



CONSTRUYENDO
el futuro



INFORME DE
DESARROLLO SUSTENTABLE
2007

ACERCA DE CEMEX

- > Uno de los líderes globales en la producción de cemento, concreto premezclado y agregados
- > Presencia en más de 50 países en América, Europa, África, Medio Oriente, Asia y Australia
- > Cerca de 67,000 empleados a nivel mundial
- > Ventas por \$21,673 millones de dólares en 2007



Nuestras operaciones globales

Al 31 de diciembre de 2007

	CAPACIDAD DE PROD. DE CEMENTO (MILLONES DE TONS / AÑO)	PLANTAS DE CEMENTO CONTROLADAS	PLANTAS DE CEMENTO DE PART. MINORITARIA	PLANTAS DE CONCRETO PREMEZCLADO	CANTERAS DE AGREGADOS	CENTROS DE DISTRIBUCIÓN TERRESTRE	TERMINALES MARÍTIMAS
México	27.2	15	3	325	24	86	8
Estados Unidos ¹	15.4	14	4	552	130	40	10
España	11.4	8	0	114	27	9	18
Reino Unido	2.8	3	0	250	76	28	6
Resto de Europa ²	11.9	8	4	640	181	51	27
América Central / del Sur y el Caribe ³	15.6	14	3	127	23	31	15
África y Medio Oriente ⁴	5.0	1	0	76	11	6	1
Asia ⁵ y Australia	7.4	4	4	281	92	23	12
Total	96.7	67	18	2,365	564	274	97

¹ Incluye operaciones del joint venture con Ready Mix USA.

² Alemania, Austria, Croacia, Finlandia, Francia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Noruega, Polonia, República Checa y Suecia.

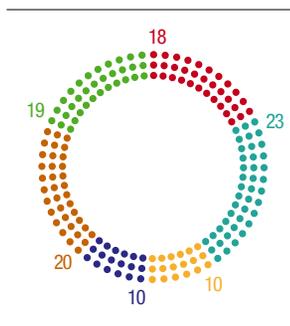
³ Argentina, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua, Panamá, Puerto Rico, República Dominicana y Venezuela, así como otras operaciones en la región del Caribe.

⁴ Egipto, Emiratos Árabes Unidos e Israel.

⁵ Bangladesh, China, Filipinas, Malasia, Tailandia y Taiwán.

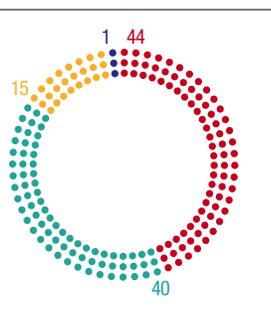
Distribución geográfica de ventas

porcentaje



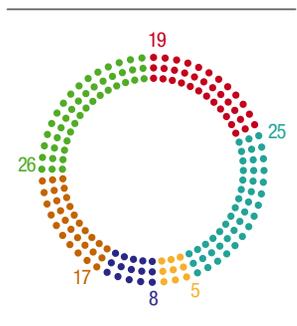
Ventas por producto

porcentaje



Fuerza laboral

porcentaje



presidente y director general

En CEMEX seguimos creciendo y trabajando para fortalecer nuestro compromiso permanente con el desarrollo sustentable. Durante 2007 concluimos satisfactoriamente el proceso de integración de Rinker, que representa la mayor adquisición que hemos realizado. Esto ha fortalecido considerablemente nuestra participación a lo largo de la cadena de valor de toda nuestra industria.

Sabemos que para continuar trabajando de manera exitosa, tenemos que maximizar los beneficios que nuestro negocio aporta a nuestra gente, comunidades, socios comerciales y medio ambiente, y reducir el impacto de nuestras operaciones. Por esta razón revisamos nuestra estrategia de sustentabilidad durante 2007 para consolidar los esfuerzos en cada una de las regiones donde operamos e integrar un enfoque único a nivel mundial.

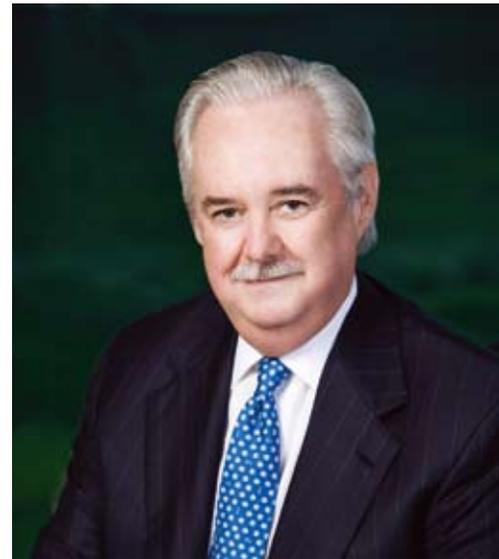
Nuestro desempeño en los indicadores de la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento (CSI) ha sido en su mayor parte positivo. Las emisiones de dióxido de carbono por tonelada de cemento disminuyeron, a pesar del ligero incremento en las emisiones totales. Por primera vez las emisiones de CO₂ fueron auditadas por consultores independientes. Aumentamos el uso de combustibles alternos para reducir nuestra dependencia en combustibles primarios, y también incrementamos el número de instalaciones con planes de impacto local. Hemos superado la meta para el uso de materias primas alternativas empleadas en la producción de cemento, así como el número de plantas de cemento con planes de rehabilitación de canteras; ahora trabajamos para seguir mejorando estos objetivos en el largo plazo.

Aún nos quedan retos y tenemos mucho por hacer. La seguridad es nuestra prioridad, por lo que tenemos que incrementar los estándares para nuestros empleados y contratistas. Nuestro objetivo como empresa es cero fatalidades; cualquier nivel inferior es inaceptable. Se requieren respuestas rápidas y efectivas para prevenir el cambio climático. Tenemos que identificar e implementar nuevas formas para reducir la emisión de gases de invernadero en nuestras operaciones y desarrollar productos orientados a impulsar la construcción sustentable.

Aunque la adquisición de Rinker ha fortalecido nuestro portafolio y presencia global, también ha incrementado nuestra responsabilidad con el medio ambiente. Desarrollamos formas de reducir el impacto que provoca la extracción de materia prima en las comunidades locales y en su entorno. En 2007 firmamos una alianza con la organización BirdLife International, la cual nos ayudará a incrementar nuestros esfuerzos para proteger la biodiversidad y generar hábitats naturales dentro y alrededor de nuestras operaciones.

Durante 2008 continuaremos desarrollando nuestros sistemas de información, que son esenciales para mejorar el desempeño. Los datos precisos nos ayudan a medir nuestro avance y permiten a nuestros grupos de interés comparar resultados. Por ello tenemos que mejorar los sistemas disponibles para obtener indicadores en nuestras operaciones no cementeras, las cuales se han expandido rápidamente.

Espero que este reporte les ofrezca una perspectiva clara acerca de los avances en materia de sustentabilidad durante 2007. Les invito a visitar también nuestra página de Internet, y me dará mucho gusto presentarles información más detallada en nuestro reporte del próximo año.



Atentamente,

A stylized, handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Zambrano'.

Lorenzo H. Zambrano
Presidente del Consejo y
Director General

sustentabilidad

El mundo requiere empresas sustentables. Nuestro reto es incrementar aún más nuestra competitividad en el largo plazo, generando un mínimo impacto en las personas y el medio ambiente y maximizando el valor para nuestros grupos de interés a nivel local y global.

Durante 2007 nuestra estrategia corporativa de sustentabilidad evolucionó con el fin de seguir integrando nuestro enfoque global. La estrategia está alineada con nuestros valores de colaboración, integridad y liderazgo, así como con nuestro Código de Ética. Está fundamentada en tres pilares:



competitividad

La búsqueda de la excelencia operativa, el incremento de la eficiencia y la reducción de riesgos contribuyen a administrar nuestro negocio de manera sustentable. Más aún, las oportunidades de comercializar productos y servicios sustentables están creciendo. Trabajamos con otras empresas para que la industria de la construcción sea más rentable y sustentable. Ser competitivos nos habilita para fomentar el crecimiento, generar más empleos, impulsar el negocio de los proveedores y contribuir más a la sociedad.

reducción de impactos

Nuestros productos y operaciones inevitablemente tienen impactos que deben ser bien administrados y minimizados. Nuestro interés es proporcionar un lugar de trabajo seguro, reducir al mínimo nuestro impacto ambiental y desarrollar productos y servicios que ayuden a promover la construcción sustentable. También motivamos a que otros de los participantes en nuestra cadena de valor disminuyan sus propios impactos.

relación con grupos de interés

Nuestro éxito en el largo plazo depende de la adecuada y permanente interacción con todos los grupos de interés. Nos esforzamos continuamente para satisfacer, y de ser posible superar, sus expectativas con el fin de construir relaciones positivas basadas en la confianza y en el mutuo entendimiento.

ACERCA DE ESTE INFORME

Este informe describe nuestro desempeño en sustentabilidad durante 2007. Cada dos años generamos un reporte detallado sobre nuestra contribución al desarrollo sustentable, y en los años intermedios, como es el caso, presentamos un resumen de los temas principales.

En estas páginas abordamos los problemas que enfrentamos y presentamos algunas de las iniciativas mediante las cuales llevamos a la práctica nuestra estrategia de sustentabilidad a nivel mundial. En nuestra página de Internet se puede obtener mayor información y referencia a casos de estudio: www.cemex.com/sustentabilidad

En la medida de lo posible, este informe incluye información relevante de nuestras operaciones de cemento, concreto premezclado y agregados en todo el mundo. En julio de 2007, CEMEX finalizó la adquisición de Rinker Group Limited y sus operaciones en Estados Unidos y Australia. En general, este informe no incluye a Rinker salvo cuando se menciona lo contrario.

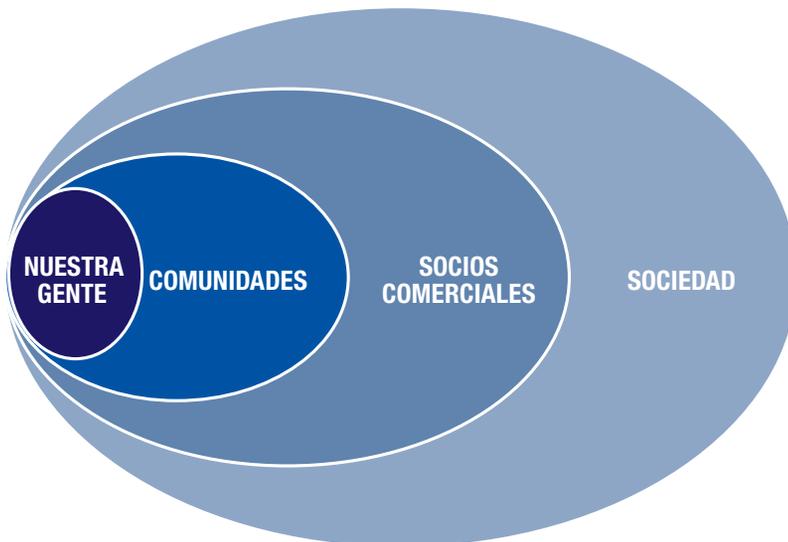
Los actuales sistemas de sustentabilidad están enfocados principalmente en nuestras operaciones de cemento por dos razones: Primero, la mayoría de los indicadores clave de desempeño y las metas son resultado de nuestra participación en la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento (CSI, por sus siglas en inglés).

Segundo, hemos registrado un rápido crecimiento en nuestras operaciones de concreto premezclado y agregados, por lo que nuestros sistemas aún no alcanzan a cubrir la totalidad del negocio. Estamos mejorando estas plataformas de información para registrar las acciones que realizamos en materia de sustentabilidad en todas las áreas de negocio. A lo largo del informe señalamos con claridad cuando los datos presentados sólo cubren las operaciones de cemento.

Agradecemos de antemano su retroalimentación. Reconocemos que el diálogo abierto sobre nuestra estrategia de sustentabilidad y el trabajo que realizamos en este frente benefician tanto a nuestro negocio como a nuestros grupos de interés. La información de contacto aparece en la contraportada interior.

GRUPOS DE INTERÉS

Nuestra estrategia de sustentabilidad está impulsada por nuestra relación con diversos grupos de interés. Nos empeñamos en mejorar la competitividad, reducir impactos y crear valor trabajando con los grupos clave. La manera de hacerlo es comenzar nuestra vinculación con los más cercanos, empezando por nuestros empleados y las comunidades inmediatas, nuestros socios comerciales y la sociedad en general.



- **Nuestra gente.** Empleados, contratistas y sus respectivas familias.
- **Comunidades.** Vecinos cercanos a nuestras operaciones, incluyendo gobiernos locales y organizaciones no gubernamentales (ONGs).
- **Socios comerciales.** Clientes, distribuidores, proveedores e inversionistas.
- **Sociedad.** Incluye a las ONGs nacionales e internacionales, gobiernos nacionales y legisladores, sector académico y medios de comunicación.

Promovemos el diálogo abierto con cada uno de estos grupos de diversas formas tales como encuestas, consultas, reuniones, visitas a instalaciones, eventos y alianzas. En este informe se presentan algunos ejemplos y otros más en nuestra página de Internet.

NUESTRO negocio

Somos uno de los líderes globales en la producción de cemento, concreto premezclado y agregados. Nuestros productos se utilizan para construir desde infraestructura carretera y hospitales, hasta oficinas y viviendas. Nos apoyamos con nuestros proveedores para la operación y en nuestros distribuidores para poner nuestros productos a disposición de una mayor diversidad de clientes. Nos esforzamos en asegurar que las relaciones con nuestros socios comerciales proporcionen beneficios mutuos.



GOBIERNO CORPORATIVO PARA LA SUSTENTABILIDAD

Nuestro Consejo de Administración vigila y supervisa la gestión de la compañía. El equipo directivo es responsable del cumplimiento de las leyes y regulaciones de los países en los que operamos. El Comité de Sustentabilidad da seguimiento a las acciones de sustentabilidad en todas las regiones, establece objetivos, monitorea el desempeño y revisa los avances de las iniciativas clave.

Nuestro Código de Ética establece los estándares de comportamiento que esperamos que los empleados cumplan en su trabajo. Todo el personal recibe y firma un ejemplar. El Comité de Prácticas Corporativas y Auditoría monitorea el adecuado cumplimiento con las políticas corporativas incluyendo el Código de Ética.

CONSTRUCCIÓN SUSTENTABLE

Conforme se desarrolla la sociedad, crece la demanda de métodos y materiales de construcción sustentables de alta calidad. Las regulaciones son cada vez más estrictas y un número creciente de normas voluntarias son aprobadas para promover la mejora en la eficiencia energética de las construcciones.

Alrededor del 84% de la energía demandada en un edificio se emplea durante su vida útil. Por ello, continuamos trabajando con otras empresas líderes como parte de la iniciativa de Eficiencia Energética en Construcciones (EEB, siglas en inglés de Energy Efficiency in Buildings). En 2007, el grupo reportó que actualmente la tecnología disponible puede lograr importantes mejoras en este frente, pero las fallas de mercado y las barreras en el comportamiento están bloqueando su avance. Las investigaciones de EEB encontraron altos niveles de conciencia sobre la construcción sustentable en contraste con bajos niveles de liderazgo, conocimiento y experiencia¹. Para finales de 2008, el EEB deberá informar sobre los cambios necesarios en las políticas, tecnología, finanzas y comportamiento para incentivar la construcción de edificios energético-eficientes.

96%

de nuestras compras se realizaron a proveedores con presencia local en los países donde operamos

\$1,500 millones de dólares

distribuidos en salarios y beneficios para nuestros empleados y sus familias

Mientras más exitoso es nuestro negocio, mayor es la contribución a nuestros grupos de interés. Esta tabla presenta nuestros impactos económicos directos en 2007:

Destinamos \$1,500 millones de dólares a salarios y beneficios para nuestros empleados y sus familias

Invertimos \$42 millones de dólares, equivalente al 1.6% de nuestro ingreso antes de impuestos, en las comunidades locales y en la sociedad en general, a través de donativos en efectivo

Aproximadamente el 96% de nuestras compras se hizo a proveedores con presencia local en los países donde operamos, superior al 88% de 2006

Las ventas a nuestros clientes fueron por \$21,673 millones de dólares, lo que generó buenas oportunidades comerciales para nuestra red de distribuidores

Distribuimos más de 189 millones de CPOs al 97.8% de nuestros accionistas, el 2.2% restante recibió dividendos en efectivo por un total de \$13 millones de dólares

El cemento y el concreto jugarán un papel importante en el cumplimiento de las normas de construcción sustentable en el futuro. Desarrollamos materiales que mejoran el aislamiento, reducen el uso de energía y las emisiones de dióxido de carbono. Además comercializamos productos que facilitan el drenado para evitar inundaciones y que contienen materiales alternos o reciclados. Algunos ejemplos:

- **Cemento** producido con la utilización de combustibles alternos en el horno y con contenido de materias primas alternas, tales como los subproductos de las plantas termoeléctricas que queman carbón y de la industria del hierro y el acero
- **Concreto aislante** que ayuda a regular la temperatura en los edificios. Esto mantiene a las construcciones frescas en climas cálidos y atrapa el calor en climas fríos, lo que se traduce en ahorros de energía
- **Concreto poroso** que permite que el agua pluvial se filtre al subsuelo, disminuyendo el riesgo de inundaciones y ayudando a mantener los niveles freáticos. El color claro del concreto poroso hace que guarde menos calor, reduciendo las trampas de calor en las ciudades
- **Concreto antibacteriano** que controla el crecimiento de las bacterias, ayudando a mantener ambientes limpios en lugares como laboratorios, restaurantes y hospitales.

Entre algunos de los edificios que reflejan los beneficios ambientales de nuestros productos figuran las oficinas generales del Sistema de Retiro para los Empleados Públicos

de California, que utilizó cemento CEMEX con contenido de materiales alternos. El edificio se hizo acreedor a la certificación de Liderazgo en Energía en Desarrollo Ambiental (LEED, por sus siglas en inglés) otorgada por el Consejo de Construcción Verde de Estados Unidos (Green Building Council). También, un nuevo estacionamiento para automóviles construido con nuestro concreto poroso ayudó a la ciudad de Fullerton al sur de California a reducir los escurrimientos de aguas pluviales en 13,000 galones por cada pulgada de lluvia.



NUESTRA gente

El talento de cerca de 67,000 personas en todo el mundo contribuye a fortalecer la competitividad de CEMEX en el largo plazo. Tenemos la responsabilidad de tratar a nuestra gente con equidad y respeto, recompensar su esfuerzo, proporcionarles oportunidades de desarrollo y garantizar su salud y seguridad. El sólido compromiso de nuestros empleados con la estrategia de la compañía es esencial para lograr nuestras metas de sustentabilidad.



SALUD Y SEGURIDAD

Trabajamos para garantizar la salud, seguridad y bienestar de nuestros empleados y de todos aquellos que participan en las operaciones. Contamos con una política con el objetivo de eliminar las lesiones y fatalidades en los centros de trabajo. Contamos con un sistema de gestión de seguridad que incluye lineamientos operativos, auditorías a instalaciones, capacitación, evaluación de riesgos y los procedimientos de investigación requeridos para la efectiva implementación de la política.

Los accidentes que ocasionaron incapacidad a empleados directos se redujeron 28% en 2007, sin embargo aumentaron 25% entre el personal externo. Nuestra tasa de accidentes incapacitantes bajó 25%, mientras que la tasa de fatalidad también se redujo 18%. No obstante, lamentamos profundamente que 7 empleados, 20 contratistas y 11 terceros hayan perdido la vida durante el año. Continuaremos enfocando nuestros esfuerzos en la seguridad industrial hasta lograr nuestro objetivo de cero fatalidades.

En 2007 modificamos la forma de registrar los incidentes con el fin de lograr un mejor entendimiento de los mismos. Combinamos los reportes internos con los informes que presentamos a la industria tales como la CSI (Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento, por sus siglas en inglés) y los requerimientos de la OSHA (Administración de Seguridad Ocupacional y Salud, por sus siglas en inglés). Esto permite a los gerentes analizar mejor los datos y tendencias, emprender acciones para prevenir accidentes y ayudar a los empleados a protegerse mejor. Un nuevo módulo de salud lleva el registro de las enfermedades ocupacionales. Por primera vez reportamos el nivel de participación del personal en nuestro programa de salud, que fue de 65%¹ y seguimos trabajando para alcanzar la meta del 100% en 2010.

También hemos mejorado el proceso de investigación de incidentes, buscamos aprender de cada experiencia y prevenimos que vuelvan a ocurrir. Esto nos ayudará a reportar, investigar, registrar y analizar mejor la causa de cada incidente e identificar las acciones correctivas correspondientes. Continuamos capacitando y certificando a los operadores de los vehículos con el fin de prevenir accidentes viales y comunicaremos los avances en nuestro próximo informe.

Desde el año 2000, el Premio de Seguridad CEMEX ha promovido la salud y seguridad en nuestras operaciones a nivel mundial. Las instalaciones son calificadas por su desempeño, administración de riesgos e investigación, análisis y seguimiento de incidentes. El premio se le otorga a las operaciones con el mejor desempeño en cada segmento de negocio. Los ganadores en 2007 fueron la planta cementera de Balcones y las operaciones de agregados al sur de California en Estados Unidos, las operaciones de concreto en Mazatlán, México, las de logística en Israel, así como las plantas de morteros especiales en España. Todas lograron tener cero accidentes incapacitantes y fatalidades y han implementado prácticas innovadoras para la prevención de incidentes.

COMPROMISO DE LOS EMPLEADOS

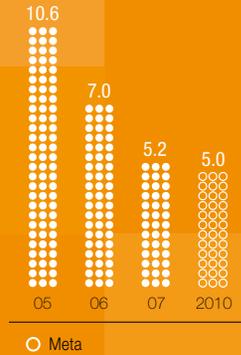
El compromiso de los empleados es fundamental para la mejora continua y para asegurar la promoción de nuestros valores en toda la compañía. En 2007, realizamos la segunda encuesta global para conocer la opinión del personal y evaluar su motivación, sentido de pertenencia y orgullo por la compañía, así como su deseo de contribuir a nuestro éxito.

La encuesta reveló un nivel de compromiso a nivel mundial de 83%², similar al de otras compañías exitosas. Los resultados demuestran que nuestras principales fortalezas son la colaboración, involucramiento y confianza, y la ética organizacional.

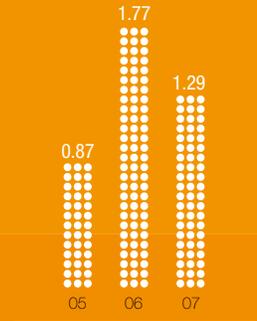
Accidentes incapacitantes

	2005	2006	2007
Empleados directos - total de CEMEX	969	939	672
Empleados indirectos - total de CEMEX	96	103	129
Empleados directos - operaciones cementeras	174	139	115
Empleados indirectos - operaciones cementeras	32	38	49

Tasa de accidentes³ total de CEMEX



Tasa de fatalidades⁴ total de CEMEX



83%

nivel de compromiso
de los empleados

1. Este porcentaje no incluye nuestras operaciones de los Estados Unidos, ya que los servicios de salud se manejan a través de servicios externos.

2. La consolidación final de los datos produjo como resultado un nivel de compromiso del 83% en 2006.

3. Tasa de accidentes: Para empleados directos en todas las operaciones de CEMEX. En 2007 adoptamos el índice de la industria que consiste en reportar accidentes por cada 1,000,000 – en lugar de 200,000- horas de trabajo.

4. Tasa de fatalidades: Para empleados directos en todas las operaciones de CEMEX (número de fatalidades por cada 10,000 empleados directos).

Hemos desarrollado planes de acción para incrementar el compromiso en las áreas de oportunidad identificadas. Las iniciativas en marcha incluyen programas de orientación y desarrollo, proyectos de salud y seguridad, comunicación puntual, eventos con las familias, y diálogos abiertos.

Como parte de estos esfuerzos organizamos encuentros de empleados con directivos en más de 20 países de América, Europa y Asia. Por ejemplo, nuestro Presidente de la Región Sudamérica y el Caribe se reúne periódicamente con empleados de todos los niveles. Durante 2007, se contó con la participación activa de más de 1,000 empleados de la región, tanto de puestos operativos como gerenciales.



NUESTRO COMPROMISO ambiental

El cuidado del medio ambiente es parte fundamental de nuestro modelo de negocio. Trabajamos para reducir los impactos ambientales en cada una de las etapas de nuestros procesos. Generamos impactos locales, como los ocasionados por la operación de nuestras canteras y asumimos retos globales como el cambio climático. Nos enfocamos continuamente en reducir el uso de energía, explorar combustibles alternos y materiales sustitutos, así como en la rehabilitación de canteras.



RESTAURACIÓN DE CANTERAS Y BIODIVERSIDAD

Estamos comprometidos a cuidar responsablemente los terrenos que tenemos o administramos. Antes, durante y después de nuestras operaciones extractivas, implementamos acciones para rehabilitar la tierra y conservar la biodiversidad, así como para el beneficio de las comunidades locales. Al cierre de 2007 logramos que 94%¹ de nuestras operaciones de cemento contara con planes de rehabilitación de canteras; el año anterior habíamos llegado a 81%. Con esto alcanzamos la meta para 2010, y ahora vamos por el 100% para 2015.

La biodiversidad es administrada en 69%² de nuestras instalaciones, comparada con 61% del año anterior. Para seguir avanzando con este compromiso, continuaremos:

- Identificando y dando prioridad a los lugares con biodiversidad significativa
- Promoviendo planes de rehabilitación de canteras y administración de la biodiversidad, monitoreando sus avances
- Trabajando en alianza con organizaciones ambientales para enfatizar la importancia de la biodiversidad entre los diversos grupos de interés.

Hay varios ejemplos de mejores prácticas de biodiversidad en nuestras operaciones de cemento y agregados alrededor del mundo, entre los que destacan:

- En alianza con agencias ambientales locales, nuestra cantera de Greywacke en Ambrock, Alemania, con una extensión de más de 21.5 hectáreas, fue convertida en una zona forestal ecológica
- Estamos rehabilitando una cantera de 50 años cerca de Bogotá, Colombia, para dar cabida a las aves migratorias y ofrecer una reserva natural a los vecinos del lugar
- En España, en colaboración con la Universidad de Barcelona, estamos restaurando nuestra cantera de Alcanar, plantando especies nativas. Este esfuerzo forma parte de un proyecto de

restauración de canteras en toda Europa y ha sido merecedor de premios y reconocimientos nacionales

- En el Reino Unido, CEMEX Angling, el cual se deriva de un esquema de los años sesenta para la restauración de minas de arena y grava, ofrece más de 70 lagos repletos de peces y 20 tramos de río. Actualmente tiene 60,000 miembros y es la asociación de pesca más grande en el país.

Trabajamos en colaboración con agrupaciones conservacionistas para compartir experiencias y mejorar la forma en que gestionamos la biodiversidad. En diciembre, firmamos un acuerdo de diez años con BirdLife International, la mayor red global de organizaciones de conservación independientes y un líder experto en la protección de aves. El acuerdo se basa en el trabajo realizado por RMC antes de ser adquirida por CEMEX. Nos comprometemos a priorizar la conservación en nuestras canteras, a respaldar iniciativas de conservación de más alcance, así como a crear conciencia entre nuestros empleados y comunidades.

CAMBIO CLIMÁTICO

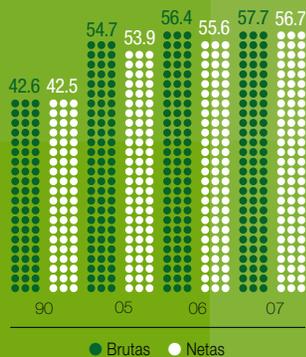
La producción de cemento requiere uso intensivo de energía, generando alrededor del 5% de las emisiones de dióxido de carbono (CO₂) a nivel mundial. La energía es indispensable en todas las etapas de producción, desde la extracción de materias primas, trituración y molienda, hasta el calentamiento de hornos y el empaque y traslado del producto terminado.

Nuestra estrategia de reducción de emisiones sigue estando basada en:

- **Reducción del uso de energía.** Usamos la tecnología para mejorar la eficiencia energética y utilizamos materiales sustitutos tales como escoria derivada de la fundición de hierro y acero y las cenizas volátiles provenientes de las plantas carboceléctricas. Esto nos permite ahorrar energía en cada tonelada de cemento que producimos. Hemos superado la meta de 2015 en cuanto al uso de materia prima

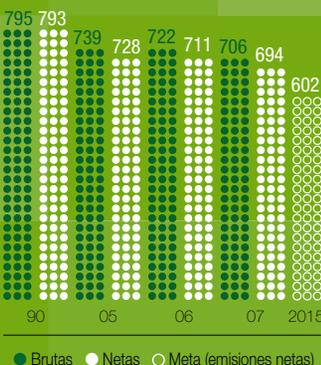
Emisiones Absolutas de CO₂³

millones de toneladas



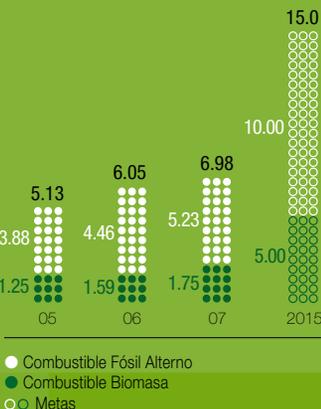
Emisiones Específicas de CO₂³

kg CO₂/tonelada de producto cementante



Sustitución de Combustibles Alternos⁴

Porcentaje de Sustitución Térmica



alternativa. Logramos incrementarlas en 50%; ahora representan 12.8% del uso total de materiales. Seguimos trabajando para alcanzar el 15% que propusimos para 2020

- **Uso de combustibles alternos con menores emisiones de CO₂.** Los combustibles alternos, tales como llantas trituradas, residuos domésticos, lodos residuales, subproductos agrícolas y los combustibles líquidos secundarios, representaron 7.0% del uso total de energía en 2007, comparado con 6.1% registrado en 2006. Nuestra meta de sustitución de combustibles alternos para 2015 es de 15%
- **Inversión en la generación de energía renovable.** Continuamos desarrollando proyectos bajo el Marco de la Convención de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, entre ellos el más grande campo eólico en México con una capacidad de 250 Megawatts, el cual iniciará su producción en una primera etapa en 2008. Una vez que opere a su máxima capacidad, este campo suministrará el 25% de nuestra demanda de electricidad en México. Bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kyoto, podremos utilizar los ahorros de carbono resultantes para compensar las emisiones de operaciones localizadas en regiones con marcos regulatorios tales como el Esquema de Intercambio de Emisiones de la Unión Europea (ETS, por sus siglas en inglés).

En 2007 nuestra emisión absoluta neta de CO₂ de nuestras operaciones cementeras fue de 56.7 millones de toneladas, un incremento de 1% con respecto al año anterior. Las emisiones específicas se redujeron 2.4%, a 694 kilogramos por tonelada de producto cementante, con lo que nos acercamos a nuestra meta para 2015. Por primera vez, nuestras emisiones de CO₂ fueron auditadas por una firma independiente, PricewaterhouseCoopers, quienes concluyeron que los datos presentados son correctos y están apegados al protocolo correspondiente.

Apoyamos los mecanismos de mercado tales como el ETS como una forma de reducir las emisiones de CO₂. Sin embargo, dichos mecanismos deben ser diseñados de manera adecuada para evitar impactos comerciales innecesarios que puedan derivarse de las prácticas de productores no cubiertos por este tipo de esquemas. Apoyamos los esfuerzos de la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento para establecer un enfoque sectorial internacional. Además, estamos evaluando el potencial de las tecnologías para la captura y almacenaje de carbono.

	2005	2006	2007
ENERGÍA			
Consumo de calor específico por producción de clinker (MJ por tonelada métrica de clinker)	3,864	3,882	3,868
USO DE MATERIA PRIMA			
Tasa de materia prima alternativa	9.0%	8.6%	12.8%
Factor clinker/cemento	81.4%	81.4%	78.5%
OTRAS EMISIONES⁵			
% de clinker producido con monitoreo de emisiones principales y secundarias ⁶	32%	34%	37%
% de clinker producido con monitoreo continuo de emisiones principales	35%	38%	42%
Emisiones específicas de polvo (g/ton clinker)	307	215	219
Emisiones absolutas de polvo (ton/año)	18,265	13,673	13,881
Emisiones específicas de NOx (g/ton clinker)	1,962	2,007	1,704
Emisiones absolutas de NOx (ton/año)	116,770	127,322	108,220
Emisiones específicas de SOx (g/ton clinker)	580	520	599
Emisiones absolutas de SOx (ton/año)	34,526	32,973	38,069

1. Este porcentaje se refiere a 63 de 67 plantas de cemento.

2. Este porcentaje se refiere a 46 de 67 plantas de cemento. El dato de 2006 fue reestimado.

3. El inventario de emisiones de CO₂ fue calculado de acuerdo con el Protocolo de CO₂ Versión 2.0 publicado en junio de 2005. El alcance de este reporte es de 63 plantas de cemento y 20 molinos; el 100% de las emisiones de las operaciones sobre las cuales CEMEX tiene el control operativo han sido consolidadas. No incluye las operaciones integradas recientemente con la adquisición de Rinker. Las emisiones netas son el resultado de las emisiones brutas menos las emisiones derivadas de la combustión de residuos (combustibles alternos). La información histórica fue recalculada de acuerdo con los resultados del proceso de verificación de CO₂ realizado en 2007.

4. Reestimado de acuerdo a los resultados de la verificación de CO₂.

5. Estos datos son sólo estimaciones de los principales hornos de cemento. La información histórica ha sido ajustada debido a las mejoras en la medición y al recálculo correspondiente.

6. Las emisiones principales se refieren a polvo, NOx y SOx y las secundarias a Compuestos Orgánicos Volátiles, Mercurio, Cadmio, Talio, Dioxinas y Furanos.

NUESTRO COMPROMISO social

Como empresa global estamos conscientes de que nuestros impactos e influencia van más allá de las operaciones. Los materiales que producimos y los empleos que generamos ayudan a construir una sociedad mejor para todos, a la vez que trabajamos con nuestros vecinos y otros aliados para mejorar las comunidades locales. El desarrollo social es clave para crear un ambiente en el cual puedan prosperar los negocios.

INVERSIÓN SOCIAL

Las comunidades donde estamos presentes enfrentan diversos retos. Así lo reflejan nuestras iniciativas de inversión social que vinculan las necesidades de las comunidades con nuestro negocio, lo cual nos permite realizar una contribución más efectiva.

Apoyamos numerosas iniciativas sociales a nivel mundial, en los temas de vivienda e infraestructura, medio ambiente, educación, cultura, deportes y atención a desastres naturales. Nuestra mayor contribución consiste en lograr que nuestros productos y servicios estén al alcance de todos y en compartir nuestro tiempo y experiencia. Hacemos sinergia con los sectores público y privado, así como con las comunidades con el fin de ampliar nuestra contribución. También otorgamos donativos en especie y en efectivo.

Al finalizar 2007, más de 95% de nuestras plantas de cemento a nivel mundial contaban con planes de relaciones comunitarias, comparado con un 90%¹ del año anterior. Nuestro reto es estandarizar y mejorar las iniciativas existentes, así como promover el mismo tipo de prácticas en nuestras operaciones de concretos y agregados.

Mejorando las condiciones de vivienda

Durante 10 años, a través del programa Patrimonio Hoy, hemos ayudado a familias de escasos recursos a mejorar sus viviendas. Ofrecemos productos de calidad a crédito accesible y precios fijos, así como asesoría técnica para la construcción. En 2007, este programa continuó su expansión en Sudamérica. Ahora contamos con más de 100 centros de servicio y hemos ayudado a más de 190,000 familias en Colombia, Costa Rica, México, Nicaragua y Venezuela. Patrimonio Hoy se hizo acreedor en 2007 al Premio Ciudadano Corporativo de las Américas (Corporate Citizen of the Americas Award) otorgado por la organización Trust for the Americas.

También apoyamos cooperativas comunitarias que elaboran los bloques de concreto necesarios para mejorar las casas de sus integrantes. Les transmitimos nuestro



Programa de 'Internet a la mano', Polonia.

190,000

familias de bajo ingreso beneficiadas con materiales de construcción a precios accesibles y asesoría, a través del programa Patrimonio Hoy

\$42

millones de dólares

equivalentes a 1.6% del ingreso antes de impuestos, invertidos en las comunidades y la sociedad

+95%

de los sitios de cemento
en el mundo cuentan
con planes de relaciones
comunitarias



El más reciente volumen de
nuestra serie de libros de conservación.



Una de las muchas familias beneficiadas a través de *Patrimonio Hoy*, Colombia.

conocimiento y proporcionamos equipo, capacitación y materiales para la construcción. Se han establecido más de 50 cooperativas en México, Panamá y Venezuela en colaboración con gobiernos y organizaciones no gubernamentales. Las cooperativas además venden su producción adicional con lo que generan sus propios ingresos.

Conciencia ambiental

En 2007 presentamos la más reciente publicación de nuestra serie de libros de conservación, *Las Aves y el Hombre: Vinculos a través del tiempo*. Consta de cinco capítulos que muestran todos los aspectos de la interacción humana con las aves e incluye imágenes captadas por los mejores fotógrafos de aves en el mundo. Desarrollamos el libro junto con BirdLife International y Agrupación Sierra Madre. Los recursos recaudados a través de la venta de este volumen apoyarán las iniciativas de biodiversidad de BirdLife².

Contribución ante desastres

Cuando se registra algún desastre natural, apoyamos a las comunidades que hayan resultado afectadas con materiales para la construcción de refugios y la distribución de víveres, para lo cual utilizamos nuestra red logística. Nuestros empleados se involucran como voluntarios aportando su tiempo y a través de la recaudación de fondos. Algunos ejemplos de 2007:

- Creamos un fondo con donativos de los empleados, cuyo monto fue duplicado por la empresa, en respuesta a las graves inundaciones que devastaron al estado de Tabasco en México a finales del mes de octubre. Esto se tradujo en beneficios para más de 35,000 familias. Además colaboramos con otras organizaciones para donar 1,000 viviendas y brindamos asistencia para reconstruir hogares e infraestructura comunitaria
- Organizamos una brigada de ayuda para las familias afectadas por las inundaciones ocasionadas por el monzón en Bangladesh. Nuestros empleados en todo el Continente Asiático recaudaron dinero para la donación de paquetes de ayuda que contenían agua, alimentos y medicinas, los cuales se distribuyeron a más de 1,000 familias con ayuda del ejército y gobierno locales
- Donamos cemento y otros materiales después del tifón Reming en Filipinas. Además, continuamos ayudando a las víctimas del tsunami a rehacer sus vidas, trabajando con la UNICEF en el sur de Tailandia para construir hogares, escuelas y un centro de salud.

1. El dato de 2006 fue reestimado.

2. El libro puede ser adquirido a través de la página www.nhbs.com

metas y desempeño

Esta tabla presenta una síntesis de nuestro avance en materia de sustentabilidad¹. Estamos comprometidos a mejorar nuestro desempeño en todas las áreas y continuaremos haciendo públicos nuestros logros y retos. Algunas de nuestras metas podrán ser revisadas en el futuro con el fin de reflejar el continuo crecimiento de nuestra compañía.

Área	Indicador	Meta	Avance de 2007	Página #
Seguridad Industrial y Salud de los Empleados	Participación del personal en nuestro programa de salud ²	100% para 2010	▲	6-7
	Operadores de vehículos certificados en nuestros programas de entrenamiento	100% para 2010	◆	6-7
	Reducción de la tasa de accidentes incapacitantes entre empleados directos ³	5.0 para 2010	▲	6-7
Impacto Local sobre Terrenos y Comunidades	Sitios activos con planes de rehabilitación de canteras	82% para 2010	✓	8-9
		100% para 2015	▲	
CO₂ y Cambio Climático	Reducción en emisiones de CO ₂ por tonelada de producto cementante, tomando 1990 como base.	25% para 2015	▲	8-9
Uso de Combustibles y Materias Primas Alternos	Sustitución por combustibles fósiles alternos	10% para 2015	▲	8-9
		15% para 2020		
	Sustitución por combustibles de biomasa	5% para 2015 8% para 2020	▲	8-9
Otras Emisiones	Porcentaje de clinker producido bajo monitoreo continuo de emisiones (polvo, NOx, SOx)	50% para 2010	▲	8-9
		100% para 2020		
	Reducción en emisiones específicas por tonelada de clinker, tomando 2005 como base	50% de polvo para 2015 15% de NOx para 2015 10% de SOx para 2015	▼ ▲ ▼	8-9

▲ Avance positivo ▼ Desempeño negativo ◆ En proceso de medición

✓ Meta alcanzada, seguimos trabajando en los objetivos de largo plazo

1. Los indicadores cubren solamente nuestras operaciones de cemento, a excepción del área de seguridad industrial y salud, por las razones explicadas en la sección 'Acerca de este informe'.

2. Por primera ocasión reportamos la participación de empleados en nuestro programa de salud. Este dato no incluye las operaciones de los Estados Unidos, ya que los servicios de salud se proporcionan a través de una compañía externa.

3. Anteriormente reportado como 'tasa de accidentes'. En contraste con los años anteriores, adoptamos el estándar de la industria para reportar el número de accidentes incapacitantes por cada 1,000,000 – en lugar de 200,000 – horas trabajadas.



INFORMACIÓN DE CONTACTO

Oficinas Centrales

CEMEX

Comunicación y Asuntos Corporativos

Av. Ricardo Margáin Zozaya 325

San Pedro Garza García, N.L.

C.P. 66265 México

Tel: +52 (81) 8888.8888

Desde Estados Unidos:

1.800.IN.CEMEX (1.800.462.3639)

Fax: +52 (81) 8888.4417

Correo electrónico:

sd@cemex.com

Página de Internet:

www.cemex.com/sustentabilidad



Impreso con tintas sin contenido orgánico volátil (non-VOC)

ALIANZAS Y MEMBRESÍAS GLOBALES

- **WBCSD-CSI & EEB** - Somos miembros de la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento y el Proyecto de Eficiencia Energética en Construcciones del Consejo Mundial de Negocios para el Desarrollo Sustentable.
- **Pacto Global de las Naciones Unidas** - Somos una de las organizaciones firmantes del Pacto Global, desde noviembre de 2004. Se trata de una iniciativa voluntaria que promueve las buenas prácticas corporativas en derechos humanos y laborales, medio ambiente y anticorrupción. Estamos comprometidos a sus diez principios, los cuales se encuentran integrados a nuestro Código de Ética, políticas y nuestro enfoque de sustentabilidad.
- **BirdLife Internacional** - En 2007 firmamos un acuerdo de diez años con BirdLife Internacional, la mayor red global de organizaciones de conservación independientes y un líder experto en la protección de aves. Esta alianza nos ayudará a incrementar nuestros esfuerzos para proteger la biodiversidad y generar hábitats naturales dentro y alrededor de nuestras operaciones.
- **Centro para la Ciudadanía Corporativa** - A través de nuestra membresía en el Centro para la Ciudadanía Corporativa del Boston College, compartimos las mejores prácticas y aprendemos de otras empresas globales tales como Cargill, General Electric, IBM, PepsiCo y Verizon. En 2007-2008 ocupamos la presidencia del Consejo Consultivo Internacional de este Centro.
- **ISO 26000** - Estamos involucrados en el desarrollo del estándar ISO 26000 para la responsabilidad social y llevamos el liderazgo del sector privado en México en relación a la definición del mismo.
- **Instituto del Banco Mundial** - Desde 2004 colaboramos con el Instituto del Banco Mundial y con el Tecnológico de Monterrey para ampliar el conocimiento en sustentabilidad y responsabilidad corporativa en los países de América Latina, a través de una serie de cursos en línea y el intercambio de mejores prácticas.



www.cemex.com/sustentabilidad

