

2019

# Resultados del Cuarto Trimestre

*Torre Salesforce, Estados Unidos*



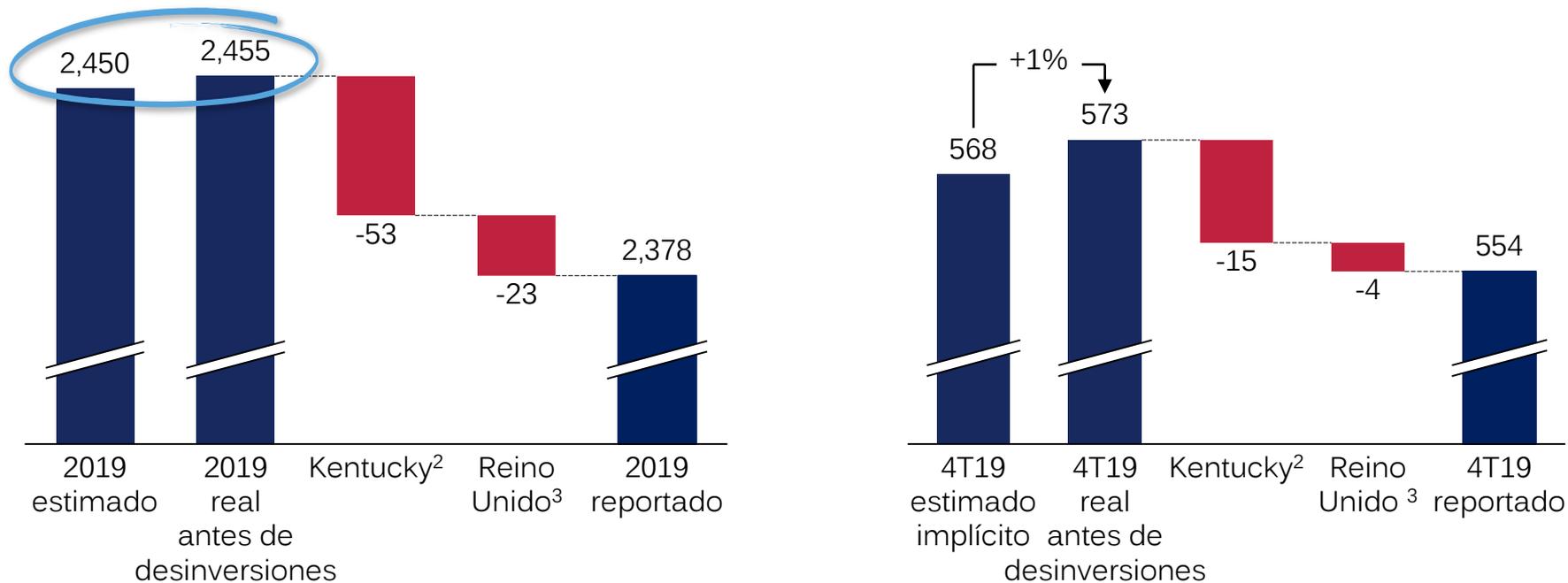
Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención, pero no se limitan a, que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones y en el caso particular del nuevo plan de CEMEX "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen, pero no se limitan a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquiera de los activos u operaciones; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; incluyendo el plan de "Un CEMEX Más Fuerte," la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# EBITDA de 2019 en línea con la estimación dada a conocer en 3T19 ajustada por activos por ser desinvertidos



EBITDA  
(estimación<sup>1</sup> contra reportado)



Millones de dólares US

1 Estimación de EBITDA dada a conocer en la llamada de resultados del 3T19, realizada el 24 de octubre de 2019

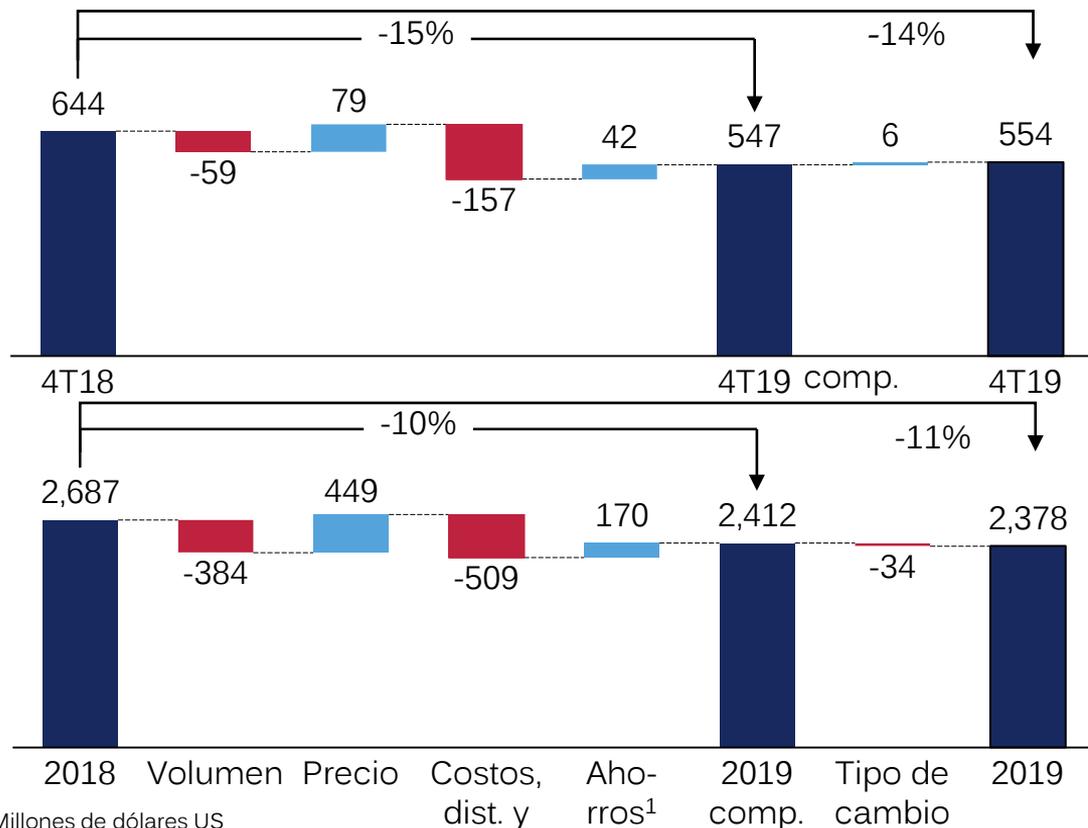
2 Desinversión de la Planta de Cemento en Kentucky y activos relacionados en Estados Unidos por US\$499 millones

3 Desinversión de ciertos activos en el Reino Unido por US\$235 millones

# EBITDA en 2019 afectado principalmente por menores volúmenes



Variación EBITDA



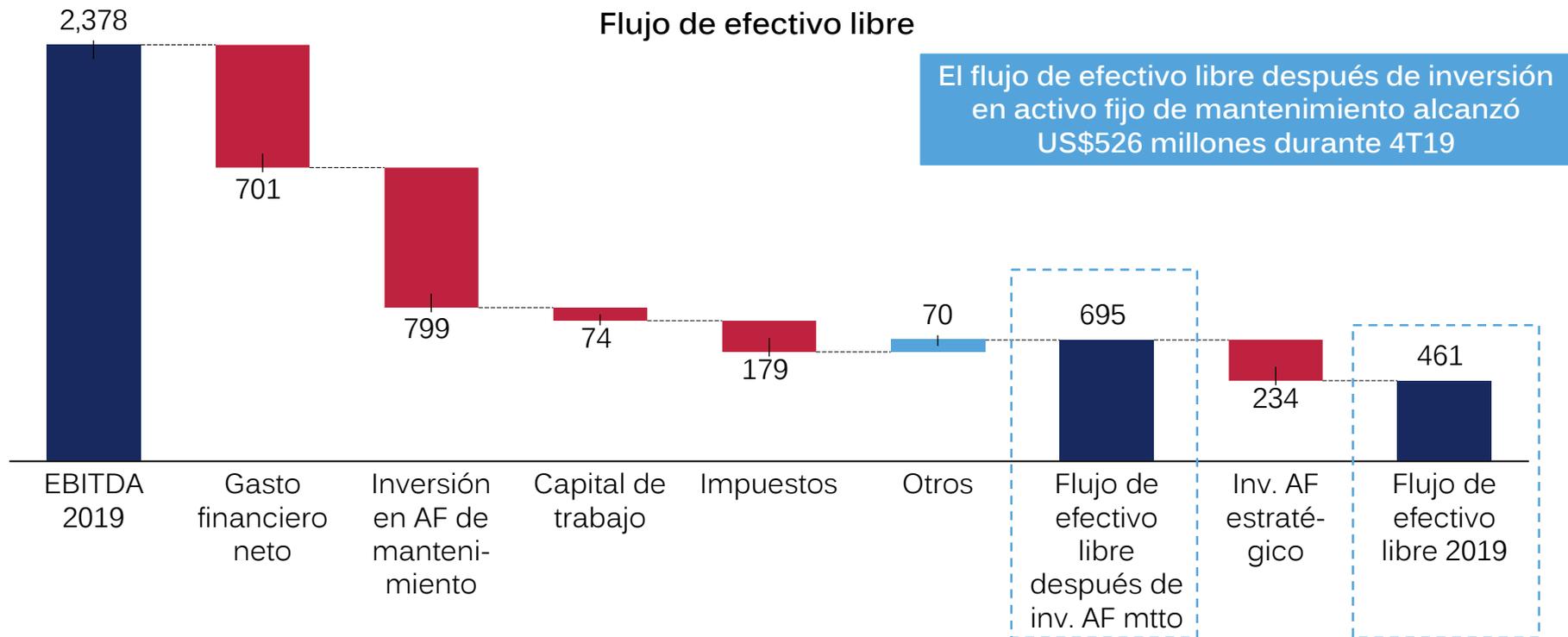
Precios consolidados más altos para nuestros tres productos principales en términos comparables, tanto en moneda local como en dólares durante el 4T19 y 2019

Los volúmenes consolidados de cemento, concreto y agregados disminuyeron 7%, 3% y 1%, respectivamente, durante 2019 en términos comparables

El EBITDA disminuyó 10% durante 2019 en términos comparables, con una disminución en el margen de 1.8pp; alrededor de un tercio de la disminución en margen fue debida a efectos de mezcla de regiones y productos

Iniciativas de reducción de costos del plan Un CEMEX Más Fuerte resultaron en ahorros de US\$42 millones durante 4T19 y de US\$170 millones en el año completo

# A pesar de menor EBITDA, la tasa de conversión de flujo de efectivo libre<sup>1</sup> se mantuvo estable en 29%, mismo nivel que en 2018



Millones de dólares US

<sup>1</sup> Conversión de EBITDA a flujo de efectivo libre = Flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento / EBITDA

# Buen avance en nuestros objetivos de “Un CEMEX Más Fuerte”



| Iniciativas                                     | Avance  | Objetivos  |
|---|---|--|
| Venta de activos                                | US\$1,673 millones <sup>1</sup>   | US\$1,500 – 2,000 millones al 2020   |
| Iniciativas operativas/<br>reducción de costos  | US\$170 millones  | US\$370 millones al 2020<br>US\$170 millones en el 2019 y<br>US\$200 millones esperados<br>en 2020 |
| Reducción de deuda total<br>más notas perpetuas | Reducción De Deuda US\$407M<br>Desinversiones Pend. US\$914M <sup>2</sup><br>Convertibles US\$521M <sup>3</sup><br>Red. de deuda pro forma US\$1,842M | US\$3,500 millones al 2020   |
| Dividendo en efectivo<br>en 2019                | US\$75 millones de dividendo en<br>efectivo pagados en junio 2019 y<br>US\$75 millones pagados en<br>diciembre 2019                                   | US\$150 millones en 2019   |

1 Incluye US\$597 millones de desinversiones que han cerrado, ventas de activo fijo US\$162 millones y US\$914 millones de desinversiones pendientes detalladas en el pie de nota 2, el cierre de éstas transacciones están sujetas a la satisfacción de condiciones estándar para este tipo de transacciones, incluyendo aprobación regulatoria

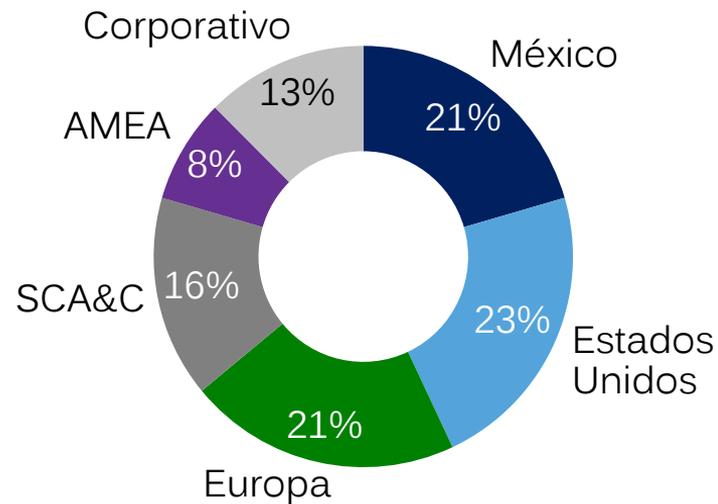
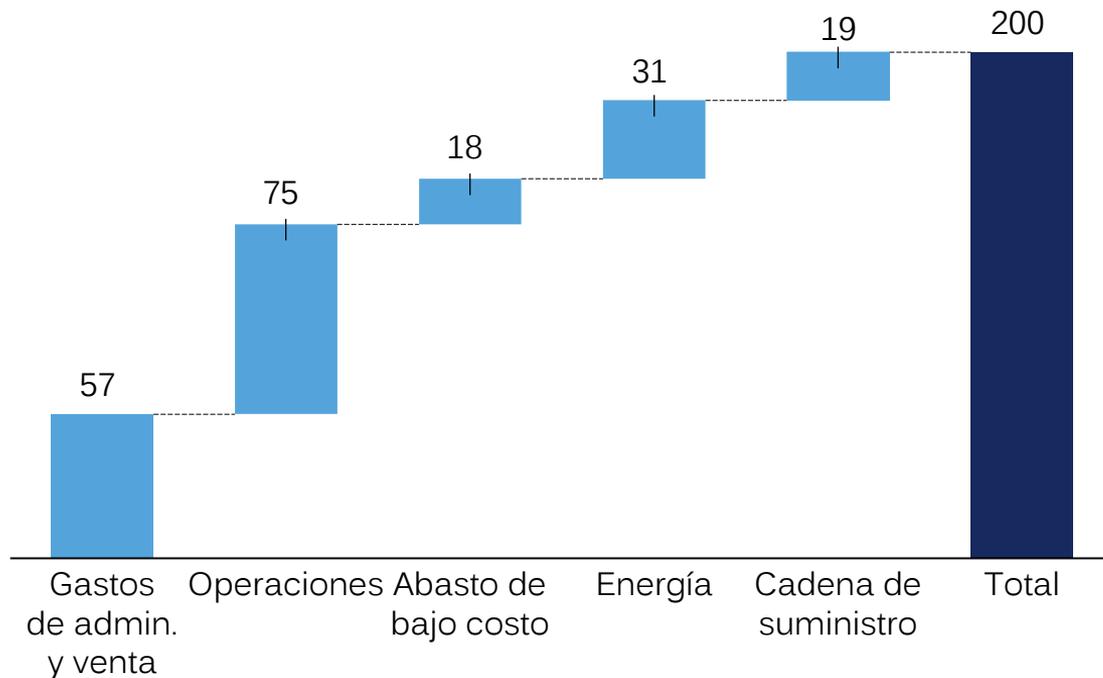
2 Pro forma asumiendo los ingresos de la venta de la mayoría de nuestro negocio de cemento blanco por aproximadamente US\$180 millones, la Planta de Cemento de Kentucky US\$499 millones y ciertos activos del Reino Unido US\$235 millones

3 Utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019

# US\$200 millones adicionales en mejoras operativas recurrentes para 2020



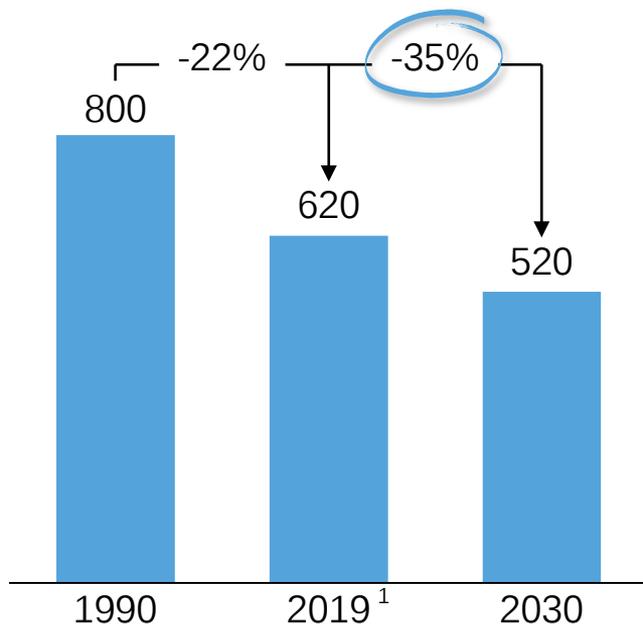
Ahorros 2020



# Una meta más agresiva de emisiones de CO<sub>2</sub> para 2030



Emisiones específicas netas de CO<sub>2</sub>  
(kg CO<sub>2</sub> por ton productos cementantes)



Nuevo objetivo está alineado con la metodología de Science-Based Targets, escenario 2-grados

## Plan de acción global de CO<sub>2</sub> hacia 2030:

Plan de acción detallado de CO<sub>2</sub> por planta

- Compensación del equipo Directivo alineada al éxito

Aumentar sustitución de combustibles alternos a ~45%

Reducir factor de clínker a ~75%

Energía renovable a ~40%

Inversión de CAPEX de ~US\$130 millones en los próximos 5 años

Beneficios esperados:

- Ahorros anuales de ~US\$65 millones a partir de 2025
- Extender la duración del excedente de CO<sub>2</sub> en Europa

## CEMEX tiene una ventaja competitiva en la fase IV de ETS y el nuevo Pacto Verde Europeo

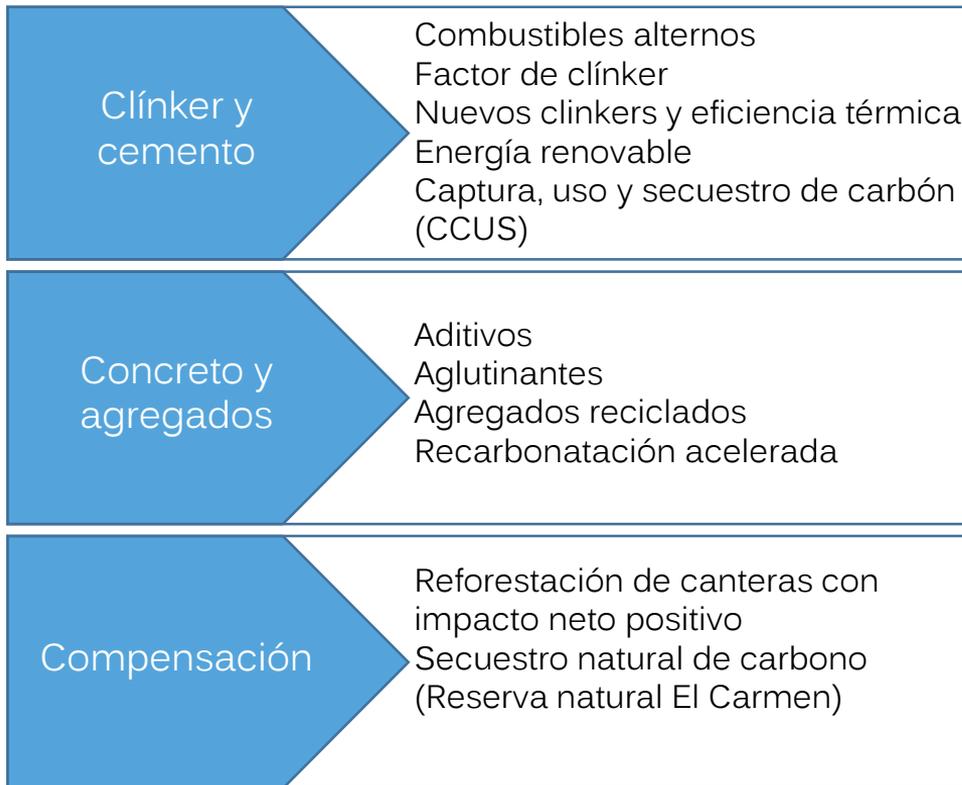
- Tenemos suficientes créditos de CO<sub>2</sub> para cubrir todas nuestras emisiones de la fase IV hasta 2030

Reconocido en 2019 como miembro de la lista "A" del CDP<sup>2</sup> en 2019

# Ambición de concreto con cero emisiones de CO<sub>2</sub> en 2050



## Palancas de reducción de CO<sub>2</sub>



## Acciones concretas para cero emisiones

- Acciones entre industrias a través del GCCA y la red de investigación de INNOVANDI para colaborar con académicos, ONG's e instituciones multilaterales
- Continuar con involucramiento profundo en esfuerzos de I&D buscando tecnologías de alto impacto en CCUS y otros (e.g. LEILAC)
- A través de CEMEX Ventures, continuar invirtiendo en startups prometedoras en sus etapas iniciales
- Colaborar con la industria en el desarrollo de tecnología para acelerar la carbonatación del concreto (i.e. Proyecto Fast Carb)
- Continuar innovando nuestra tecnología de aditivos para usar materiales no-cementantes en concreto (i.e. concreto libre de clínker)
- Extensa reforestación para compensar emisiones

Esperamos parcialmente utilizar el excedente de derechos de CO<sub>2</sub> en Europa para invertir en tecnologías con alto potencial

# Resultados por región

Torre Reforma, México



# México: precios más altos durante 4T19 y 2019



|                | 2019  | 2018  | % var   | % var comp | 4T19  | 4T18  | % var   | % var comp |
|----------------|-------|-------|---------|------------|-------|-------|---------|------------|
| Ventas Netas   | 2,897 | 3,302 | (12%)   | (12%)      | 722   | 776   | (7%)    | (11%)      |
| Flujo de Oper. | 966   | 1,217 | (21%)   | (20%)      | 227   | 274   | (17%)   | (21%)      |
| % ventas netas | 33.4% | 36.9% | (3.5pp) |            | 31.4% | 35.3% | (3.9pp) |            |

Millones de dólares US

|         |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | (15%)         | (13%)         | (0%)          |
|         | Concreto  | (14%)         | (10%)         | (2%)          |
|         | Agregados | (11%)         | (9%)          | (1%)          |

|             |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 2%            | 1%            | (0%)          |
|             | Concreto  | 3%            | 2%            | (1%)          |
|             | Agregados | 2%            | 2%            | 0%            |

**Precios mayores en moneda local** para nuestros tres productos principales durante el año

**La disminución en volúmenes** refleja una menor inversión pública y privada durante 2019

**El margen de EBITDA disminuyó en 3.5pp** durante 2019 alcanzando 33.4% debido principalmente a menores volúmenes y costos de flete, mitigados por precios más altos y costos de energía más bajos

La actividad durante el año fue impulsada por el **sector comercial**, que se benefició de los proyectos de inversión relacionados con el turismo y proyectos comerciales

El **sector residencial formal** continuó apoyado por hipotecas de bancos comerciales y, en menor medida, por INFONAVIT

# Estados Unidos: dinámica de volúmenes favorable con sólida infraestructura y recuperación en actividad residencial



|                | 2019  | 2018  | % var   | % var comp | 4T19  | 4T18  | % var   | % var comp |
|----------------|-------|-------|---------|------------|-------|-------|---------|------------|
| Ventas Netas   | 3,780 | 3,614 | 5%      | 5%         | 935   | 869   | 8%      | 8%         |
| Flujo de Oper. | 629   | 686   | (8%)    | (8%)       | 149   | 182   | (18%)   | (18%)      |
| % ventas netas | 16.6% | 19.0% | (2.4pp) |            | 15.9% | 20.9% | (5.0pp) |            |

Millones de dólares US

|         |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | (2%)          | 4%            | (8%)          |
|         | Concreto  | 2%            | 2%            | (8%)          |
|         | Agregados | 6%            | 6%            | (4%)          |

|             |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 4%            | 5%            | 1%            |
|             | Concreto  | 3%            | 5%            | 1%            |
|             | Agregados | 2%            | 2%            | (1%)          |

Los precios de nuestros tres productos principales aumentaron en 4T19 respecto al mismo periodo en 2018

Los volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 4%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 2% y 6% respectivamente, en 4T19

El **sector residencial** continuó mejorando; los inicios de vivienda aumentaron 22% durante 4T19 respaldados por una mejor asequibilidad con tasas de interés más bajas

El **sector de infraestructura** se mantuvo dinámico; el gasto en calles y carreteras creció 9% durante 2019, apoyado por un aumento en las iniciativas de financiamiento de transporte estatal

En el **sector industrial y comercial**, el gasto en construcción disminuyó 1% durante 2019; la disminución en la construcción comercial fue compensada por el crecimiento en oficinas y alojamiento

# Centro, Sudamérica y el Caribe: sólido desempeño de volúmenes en Colombia y República Dominicana



|                | 2019  | 2018  | % var   | % var comp | 4T19  | 4T18  | % var | % var comp |
|----------------|-------|-------|---------|------------|-------|-------|-------|------------|
| Ventas Netas   | 1,666 | 1,782 | (6%)    | (2%)       | 399   | 425   | (6%)  | (3%)       |
| Flujo de Oper. | 385   | 415   | (7%)    | (4%)       | 101   | 96    | 5%    | 8%         |
| % ventas netas | 23.1% | 23.3% | (0.2pp) |            | 25.2% | 22.5% | 2.7pp |            |

Millones de dólares US

|         |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | (2%)          | (2%)          | (4%)          |
|         | Concreto  | (7%)          | (12%)         | (6%)          |
|         | Agregados | (11%)         | (12%)         | (9%)          |

|             |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 2%            | 2%            | 0%            |
|             | Concreto  | (0%)          | (2%)          | (1%)          |
|             | Agregados | 3%            | 2%            | (1%)          |

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Dinámica de precios favorable con **cemento y agregados creciendo 2% y 3%** durante el año

**Los volúmenes de cemento disminuyeron 2%** durante 2019, principalmente debido a disminuciones en Costa Rica, Panamá y Nicaragua, parcialmente compensados por una mayor demanda en Colombia y República Dominicana

Mayores volúmenes de cemento en **Colombia**, apoyados por la actividad de infraestructura relacionada a proyectos 4G y el sector de autoconstrucción residencial

Durante el 2019, los volúmenes en la **República Dominicana**, se beneficiaron de fuerte actividad en proyectos relacionados con turismo y un sector residencial sólido

En **Panamá**, altos niveles de inventarios de viviendas, retrasos en proyectos de infraestructura y el aumento en las importaciones de cemento afectaron el desempeño en 4T19 y 2019

# Europa: incremento de doble dígito en EBITDA en 2019 con expansión en margen de EBITDA



|                | 2019  | 2018  | % var | % var comp. | 4T19  | 4T18  | % var | % var comp. |
|----------------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------------|
| Ventas Netas   | 3,014 | 3,098 | (3%)  | 2%          | 741   | 756   | (2%)  | (1%)        |
| Flujo de Oper. | 414   | 367   | 13%   | 19%         | 98    | 87    | 12%   | 14%         |
| % ventas netas | 13.7% | 11.9% | 1.8pp |             | 13.2% | 11.6% | 1.6pp |             |

Millones de dólares US

|         |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
|         | Cemento   | 0%            | 2%            | (10%)         |
| Volumen | Concreto  | (1%)          | (3%)          | (7%)          |
|         | Agregados | 1%            | (5%)          | (9%)          |

|             |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
|             | Cemento   | 6%            | 4%            | (1%)          |
| Precio (ML) | Concreto  | 4%            | 2%            | 1%            |
|             | Agregados | 3%            | 3%            | 1%            |

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Aumento de dos dígitos en generación de EBITDA en 2019 con expansión de margen de 1.8pp

Los volúmenes regionales de cemento aumentaron 2% en el 4T19 impulsados por Polonia, Alemania y España, mientras que los volúmenes de **concreto disminuyeron 3%** principalmente debido a una menor actividad en Francia causada por condiciones climáticas adversas y menor construcción en el sur

**Precios regionales trimestrales más altos para nuestros tres productos principales**, en moneda local y en comparación con 4T18

El **sector de infraestructura** continuó impulsando nuestro desempeño de volúmenes durante el trimestre apoyado por grandes proyectos de infraestructura en Alemania, Francia, Polonia y el Reino Unido

El **sector industrial y comercial** también contribuyeron a nuestros volúmenes durante 4T19 con crecimiento en la actividad en todos los países, excepto en Reino Unido

La **actividad residencial** estuvo apoyada por condiciones favorables principalmente en Alemania, Polonia y la República Checa

# Asia, Medio Oriente y África: niveles más altos de precios durante 2019



|                | 2019  | 2018  | % var   | % var comp | 4T19  | 4T18  | % var | % var comp |
|----------------|-------|-------|---------|------------|-------|-------|-------|------------|
| Ventas Netas   | 1,403 | 1,434 | (2%)    | (4%)       | 354   | 346   | 2%    | (4%)       |
| Flujo de Oper. | 216   | 224   | (4%)    | (5%)       | 50    | 47    | 7%    | 1%         |
| % ventas netas | 15.4% | 15.6% | (0.2pp) |            | 14.1% | 13.5% | 0.6pp |            |

Millones de dólares US

|         |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|---------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Volumen | Cemento   | (11%)         | 2%            | (2%)          |
|         | Concreto  | (2%)          | (1%)          | (1%)          |
|         | Agregados | (5%)          | (4%)          | (1%)          |

|             |           | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|-------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Precio (ML) | Cemento   | 5%            | (5%)          | (4%)          |
|             | Concreto  | 2%            | 1%            | (0%)          |
|             | Agregados | 6%            | 8%            | (5%)          |

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Los precios regionales aumentaron en nuestros tres productos principales tanto en moneda local como en dólares durante 2019

Durante 4T19, los volúmenes regionales de cemento aumentaron 2% debido a mejores condiciones en Egipto, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 1% y 4%, respectivamente

Los volúmenes de cemento en Filipinas disminuyeron 3% tanto durante el trimestre como durante todo el año 2019; el desempeño del 4T19 refleja condiciones climáticas adversas durante diciembre

En Egipto, los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 22% durante 2019, reflejando la introducción de nueva capacidad de cemento en el país

# Resultados 4T19

*Casa Concretus, España*



# EBITDA en 4T19 afectado por disminución en volúmenes consolidados



|                     | Enero - Diciembre |        |         |            | Cuarto Trimestre |       |         |            |
|---------------------|-------------------|--------|---------|------------|------------------|-------|---------|------------|
|                     | 2019              | 2018   | % var   | % var comp | 2019             | 2018  | % var   | % var comp |
| Ventas netas        | 13,130            | 13,531 | (3%)    | (1%)       | 3,259            | 3,240 | 1%      | (0%)       |
| Flujo de operación  | 2,378             | 2,687  | (11%)   | (10%)      | 554              | 644   | (14%)   | (15%)      |
| % de ventas netas   | 18.1%             | 19.9%  | (1.8pp) |            | 17.0%            | 19.9% | (2.9pp) |            |
| Costo de ventas     | 8,825             | 8,849  | 0%      |            | 2,223            | 2,116 | (5%)    |            |
| % de ventas netas   | 67.2%             | 65.4%  | (1.8pp) |            | 68.2%            | 65.3% | (2.9pp) |            |
| Gastos de operación | 2,972             | 2,979  | 0%      |            | 753              | 722   | (4%)    |            |
| % de ventas netas   | 22.6%             | 22.0%  | (0.6pp) |            | 23.1%            | 22.3% | (0.8pp) |            |

Millones de dólares US

El **EBITDA** durante 4T19 disminuyó 15% en términos comparables, debido principalmente a menores contribuciones de México y Estados Unidos

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, incrementó 2.9pp durante el cuarto trimestre de 2019, debido principalmente a mayores costos de mantenimiento, materias primas y fletes, parcialmente mitigado por menores costos de energía

Los **gastos de operación**, como porcentaje de ventas netas, incrementaron 0.8pp durante el 4T19 en comparación al mismo periodo en 2018, debido principalmente a mayores gastos de venta y distribución

# Gestión disciplinada de capital de trabajo contribuyó a sólida generación de flujo de efectivo libre en 4T19



|   | Enero - Diciembre |              |              | Cuarto Trimestre |            |              |
|---|-------------------|--------------|--------------|------------------|------------|--------------|
|   | 2019              | 2018         | % var        | 2019             | 2018       | % var        |
| <b>Flujo de operación</b>                             | <b>2,378</b>      | <b>2,687</b> | <b>(11%)</b> | <b>554</b>       | <b>644</b> | <b>(14%)</b> |
| - Gasto financiero neto                               | 701               | 721          |              | 179              | 176        |              |
| - Inversiones en activo fijo de mantenimiento         | 799               | 807          |              | 358              | 299        |              |
| - Inversiones en capital de trabajo                   | 74                | 154          |              | (490)            | (273)      |              |
| - Impuestos   | 179               | 230          |              | 37               | 43         |              |
| - Otros gastos  | 1                 | 115          |              | (39)             | 56         |              |
| - Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas | (71)              | (132)        |              | (18)             | (38)       |              |
| <b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mto</b>  | <b>695</b>        | <b>793</b>   | <b>(12%)</b> | <b>526</b>       | <b>380</b> | <b>38%</b>   |
| - Inversiones en activo fijo estratégicas             | 234               | 157          |              | 71               | 62         |              |
| <b>Flujo de efectivo libre</b>                        | <b>461</b>        | <b>636</b>   | <b>(27%)</b> | <b>455</b>       | <b>319</b> | <b>43%</b>   |

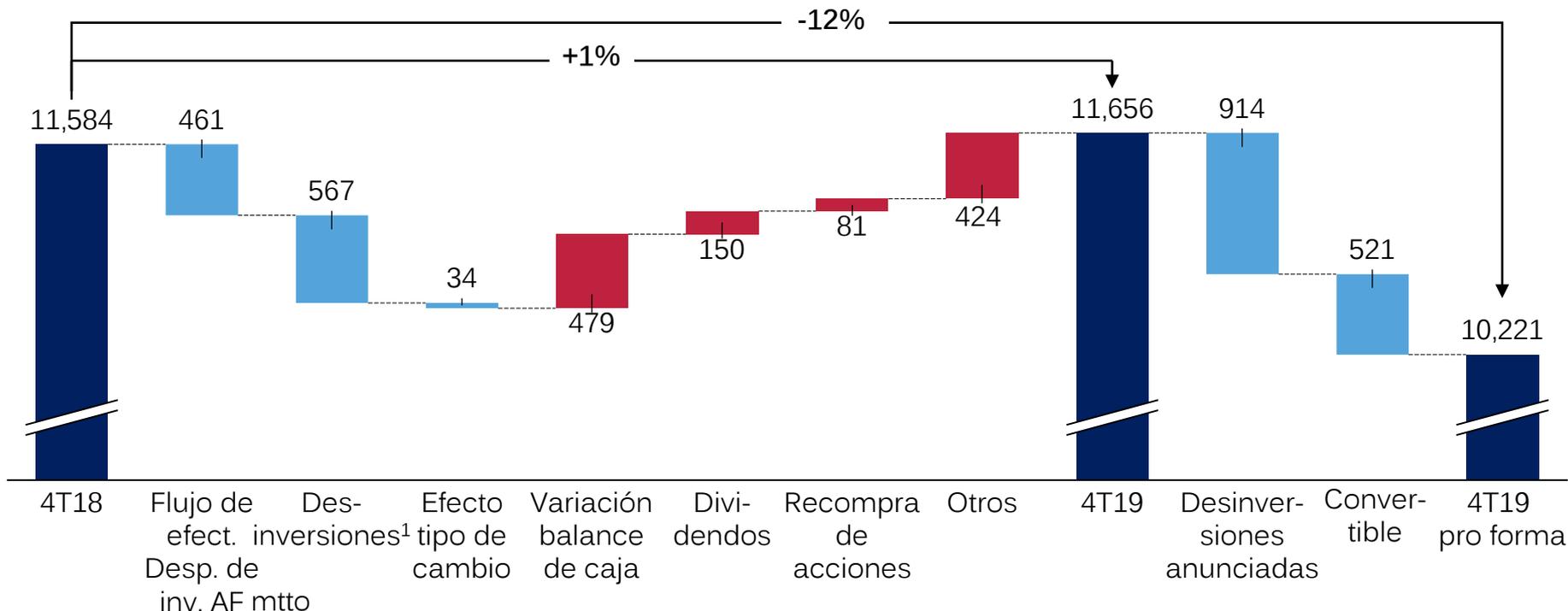
Los días promedio de capital de trabajo alcanzaron 15 días negativos en 4T19 y 9 días negativos en 2019

Millones de dólares US

# Reducción pro forma de la deuda total de US\$1,363 millones durante 2019



Variación de deuda total más notas perpetuas



Millones de dólares US

1 Incluye desinversiones de activos bálticos y nórdicos de US\$387M, activos en Alemania de €87M, algunos activos en Francia de €32M y algunos activos y contratos en Panamá US\$44M

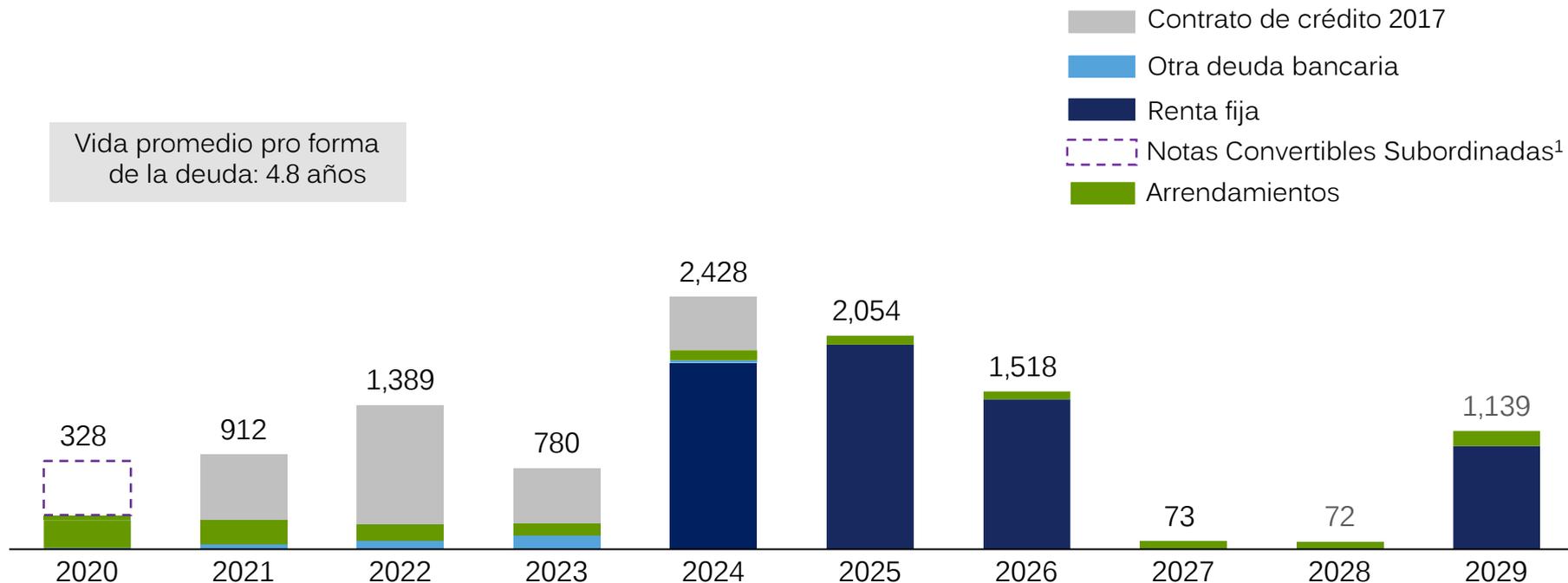
2 Desinversión anunciada de la mayoría de nuestro negocio de cemento blanco por aprox. US\$180 millones, ciertos activos en el Reino Unido por aprox. US\$235 millones y la planta de cemento de Kentucky por aprox. US\$499 millones

3 Utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019

# Sólido perfil de vencimiento de deuda consolidada



Deuda total pro forma excluyendo notas perpetuas al 31 de diciembre de 2019: US\$10,692 millones



Millones de dólares US

¹ Pro forma utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019 para el pago de las notas convertibles subordinadas con vencimiento en marzo 2020; al 31 de diciembre de 2019, el componente de deuda es aproximadamente US\$520 millones; el monto total del nocal es aproximadamente US\$521 millones

# Estimados 2020

# Estimados 2020<sup>1</sup>



|                        |            |         |
|------------------------|------------|---------|
| Volúmenes consolidados | Cemento:   | 0% a 2% |
|                        | Concreto:  | 0% a 2% |
|                        | Agregados: | 0% a 2% |

|   |             |
|---|-------------|
| Costo de energía, por tonelada de cemento producida | (4%) a (2%) |
|---|-------------|

|        |  |
|--------|--|
| EBITDA | Estable a crecimiento de un dígito bajo en términos comparables <sup>2</sup> |
|--------|--|

|                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| Inversiones en activo fijo | US\$800 million de mantenimiento |
|                            | US\$300 million estratégicas     |
|                            | <b>US\$1,100 million Total</b>   |

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| Inversión en capital de trabajo | ~US\$100 millones |
|---------------------------------|-------------------|

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| Impuestos pagados | ~US\$200 millones |
|-------------------|-------------------|

|                             |                               |
|-----------------------------|-------------------------------|
| Costo de deuda <sup>3</sup> | Reducción de ~US\$40 millones |
|-----------------------------|-------------------------------|

1 Refleja expectativas actuales de CEMEX

2 En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones

3 Incluyendo notas perpetuas y obligaciones convertibles

# Apéndice



# Volúmenes y precios consolidados



|                        |                | 2019 vs. 2018 | 4T19 vs. 4T18 | 4T19 vs. 3T19 |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Cemento gris doméstico | Volumen (comp) | (7%)          | (3%)          | (5%)          |
|                        | Precio (USD)   | 2%            | 2%            | 1%            |
|                        | Precio (comp)  | 3%            | 1%            | (0%)          |
| Concreto               | Volumen (comp) | (3%)          | (4%)          | (5%)          |
|                        | Precio (USD)   | 2%            | 4%            | 1%            |
|                        | Precio (comp)  | 4%            | 4%            | (0%)          |
| Agregados              | Volumen (comp) | (1%)          | (3%)          | (5%)          |
|                        | Precio (USD)   | 3%            | 5%            | 0%            |
|                        | Precio (comp)  | 5%            | 4%            | (1%)          |

Precio (comp) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

**Disminución en volúmenes consolidados de nuestros tres productos principales** durante el cuarto trimestre y el año completo 2019, respecto a los mismos periodos de 2018

Durante 4T19, **los volúmenes de cemento aumentaron** con respecto a 4T18 en nuestras regiones de Estados Unidos, Europa y AMEA y **los volúmenes de concreto crecieron** en nuestra región de Estados Unidos

**Los precios consolidados de nuestros tres productos principales incrementaron**, tanto en moneda local como en dólares, durante el trimestre y 2019, respecto a los periodos comparables de 2018

# Otras cuentas del estado de resultados durante 4T19



**Otros gastos, neto, por US\$216 millones** debidos principalmente a gastos por indemnización y deterioro de activos

**Pérdida cambiaria de US\$21 millones** como resultado principalmente de la fluctuación del peso mexicano frente al dólar, parcialmente compensada por la fluctuación del euro y el peso colombiano frente al dólar

**Pérdida neta de la participación controladora por US\$238 millones** en el 4T19 comparada con una pérdida de US\$37 millones en el 4T18

- La mayor pérdida refleja principalmente menor resultado de operación, mayores gastos financieros, variaciones negativas en fluctuaciones cambiarias y operaciones discontinuas; parcialmente compensados por mayor ganancia en participación de asociadas, variación positiva en resultados de instrumentos financieros y menores impuestos a la utilidad

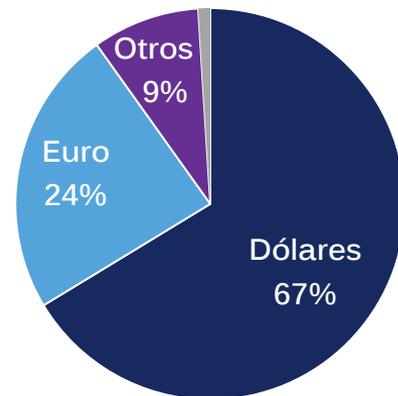
# Información adicional de deuda y notas perpetuas



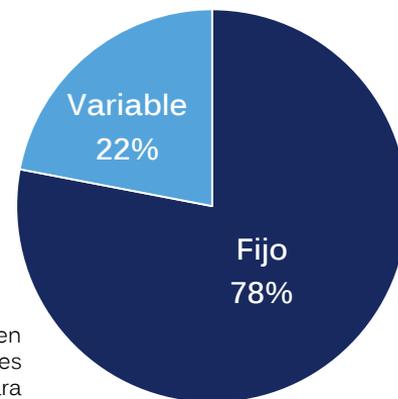
|  | Cuarto Trimestre |        |       | Tercer Trimestre |
|--|------------------|--------|-------|------------------|
|  | 2019             | 2018   | % var | 2019             |
| Deuda Total <sup>1</sup>                                 | 11,213           | 11,140 | 1%    | 10,889           |
| Corto Plazo  | 8%               | 1%     |       | 10%              |
| Largo Plazo  | 92%              | 99%    |       | 90%              |
| Notas perpetuas  | 443              | 444    | (0%)  | 441              |
| Deuda Total más notas perpetuas                          | 11,656           | 11,584 | 1%    | 11,330           |
| Efectivo y equivalentes                                  | 788              | 309    | 155%  | 299              |
| Deuda neta más notas perpetuas                           | 10,868           | 11,275 | (4%)  | 11,031           |
| Deuda Fondeada Consolidada <sup>2</sup>                  | 10,524           | 10,833 | (3%)  | 10,624           |
| Ratio de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>         | 4.17             | 3.72   |       | 4.05             |
| Ratio de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup> | 3.86             | 4.31   |       | 4.03             |

Millones de dólares US

Denominación de moneda



Tasa de interés<sup>3</sup>



1 Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

2 Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado en abril y noviembre de 2019. Los montos y razones financieras de 2018 no han sido auditados, y no corresponden con los montos y razones financieras reportadas durante 2018 de acuerdo a nuestro Contrato de Crédito de 2017, y se muestran en este documento únicamente para efectos informativos, dando efecto a la adopción de IFRS 16, Arrendamientos, como si hubiera estado vigente desde enero 1 de 2018

3 Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares

# Información adicional de deuda

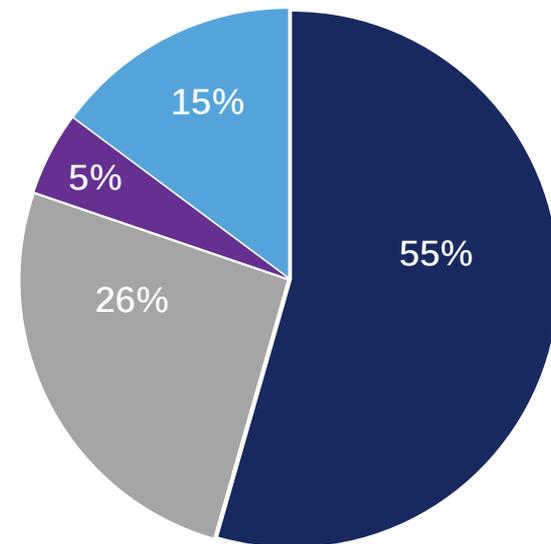


|                                | Cuarto Trimestre |             | Tercer Trimestre |             |
|--------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|                                | 2019             | % del total | 2019             | % del total |
| ■ Renta Fija                   | 6,199            | 55%         | 5,510            | 51%         |
| ■ Contrato de Crédito 2017     | 2,865            | 26%         | 3,011            | 28%         |
| ■ Notas Convertibles Sub.      | 520              | 5%          | 518              | 5%          |
| ■ Otros                        | 1,629            | 15%         | 1,851            | 17%         |
| <b>Deuda Total<sup>1</sup></b> | <b>11,213</b>    |             | <b>10,889</b>    |             |

Millones de dólares US

<sup>1</sup> Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 2019: Países selectos



|                | Cemento gris doméstico<br>2019 vs. 2018 |                  |                 | Concreto<br>2019 vs. 2018 |                  |                 | Agregados<br>2019 vs. 2018 |                  |                 |
|----------------|---|------------------|-----------------|---------------------------|------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------------|
|                | Volumen                                 | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) | Volumen                   | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) | Volumen                    | Precios<br>(USD) | Precios<br>(ML) |
| México         | (15%)                                   | 1%               | 2%              | (14%)                     | 3%               | 3%              | (11%)                      | 2%               | 2%              |
| Estados Unidos | (2%)                                    | 4%               | 4%              | 2%                        | 3%               | 3%              | 6%                         | 2%               | 2%              |
| Europa         | 0%                                      | 0%               | 6%              | (1%)                      | (1%)             | 4%              | 1%                         | (2%)             | 3%              |
| Colombia       | 9%                                      | (5%)             | 5%              | 5%                        | (10%)            | 0%              | 1%                         | (6%)             | 4%              |
| Panamá         | (15%)                                   | (6%)             | (6%)            | (28%)                     | (3%)             | (3%)            | (29%)                      | (8%)             | (8%)            |
| Costa Rica     | (21%)                                   | (4%)             | (3%)            | (30%)                     | (0%)             | 2%              | (13%)                      | (10%)            | (9%)            |
| Filipinas      | (3%)                                    | 6%               | 4%              | N/A                       | N/A              | N/A             | N/A                        | N/A              | N/A             |
| Egipto         | (22%)                                   | 4%               | (3%)            | (29%)                     | 19%              | 12%             | (25%)                      | 34%              | 27%             |

Precio (ML) de Europa calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# Resumen de volúmenes y precios 4T19: Países selectos



|                | Cemento gris doméstico<br>4T19 vs. 4T18 |                 |                | Concreto<br>4T19 vs. 4T18 |                 |                | Agregados<br>4T19 vs. 4T18 |                 |                |
|----------------|---|-----------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
|                | Volumen                                 | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) | Volumen                   | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) | Volumen                    | Precio<br>(USD) | Precio<br>(ML) |
| México         | (13%)                                   | 5%              | 1%             | (10%)                     | 7%              | 2%             | (9%)                       | 7%              | 2%             |
| Estados Unidos | 4%                                      | 5%              | 5%             | 2%                        | 5%              | 5%             | 6%                         | 2%              | 2%             |
| Europa         | 2%                                      | 3%              | 4%             | (3%)                      | 0%              | 2%             | (5%)                       | 3%              | 3%             |
| Colombia       | 4%                                      | 5%              | 10%            | 0%                        | (4%)            | 1%             | (1%)                       | (1%)            | 4%             |
| Panamá         | (20%)                                   | (9%)            | (9%)           | (35%)                     | (8%)            | (8%)           | (21%)                      | (16%)           | (16%)          |
| Costa Rica     | (13%)                                   | (2%)            | (7%)           | (44%)                     | (2%)            | (7%)           | (38%)                      | (9%)            | (14%)          |
| Filipinas      | (3%)                                    | 5%              | 0%             | N/A                       | N/A             | N/A            | N/A                        | N/A             | N/A            |
| Egipto         | 10%                                     | (4%)            | (13%)          | (27%)                     | 33%             | 19%            | (27%)                      | 31%             | 18%            |

Precio (ML) de Europa calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# Estimados esperados para el 2020: Países selectos



|                          | Cemento gris doméstico<br>Volúmenes | Concreto<br>Volúmenes | Agregados<br>Volúmenes |
|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Consolidado <sup>1</sup> | 0% - 2%                             | 0% - 2%               | 0% - 2%                |
| México                   | 0% - 2%                             | 0% - 2%               | 0% - 2%                |
| Estados Unidos           | 0% - 3%                             | 0% - 3%               | 0% - 3%                |
| Europa                   | (2%) - 2%                           | (2%) - 2%             | (3%) - 1%              |
| Colombia                 | (6%) - (4%)                         | 1% - 3%               | 1% - 3%                |
| Panamá <sup>2</sup>      | (13%) - (11%)                       | (3%)-(1%)             | (5%) - (3%)            |
| Costa Rica               | (5%) - (3%)                         | 11% - 13%             | 6% - 8%                |
| Filipinas                | 3% - 7%                             | N/A                   | N/A                    |
| Egipto                   | (2%) - 2%                           | N/A                   | N/A                    |

1 En términos comparables para las operaciones existentes

2 Para volúmenes de concreto, en términos comparables para las operaciones existentes

# Ventas y EBITDA pro forma 2019 por región<sup>1</sup>



|                       | Ventas pro forma <sup>1</sup> 2019 |              |              |              |               |
|-----------------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                       | 1T                                 | 2T           | 3T           | 4T           | 2019          |
| México                | 706                                | 752          | 716          | 722          | 2,897         |
| Estados Unidos        | 855                                | 993          | 998          | 935          | 3,780         |
| Europa                | 685                                | 802          | 785          | 741          | 3,014         |
| SCA&C                 | 427                                | 424          | 417          | 399          | 1,666         |
| AMEA                  | 347                                | 339          | 365          | 354          | 1,403         |
| Otros y eliminaciones | 75                                 | 90           | 96           | 109          | 370           |
| <b>CEMEX</b>          | <b>3,094</b>                       | <b>3,400</b> | <b>3,377</b> | <b>3,259</b> | <b>13,130</b> |

|                       | EBITDA pro forma <sup>1</sup> 2019 |            |            |            |              |
|-----------------------|------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
|                       | 1T                                 | 2T         | 3T         | 4T         | 2019         |
| México                | 255                                | 245        | 240        | 227        | 966          |
| Estados Unidos        | 123                                | 171        | 186        | 149        | 629          |
| Europa                | 49                                 | 133        | 134        | 98         | 414          |
| SCA&C                 | 103                                | 93         | 89         | 101        | 385          |
| AMEA                  | 54                                 | 54         | 59         | 50         | 216          |
| Otros y eliminaciones | (38)                               | (72)       | (53)       | (70)       | (233)        |
| <b>CEMEX</b>          | <b>546</b>                         | <b>623</b> | <b>655</b> | <b>554</b> | <b>2,378</b> |

Millones de dólares US

<sup>1</sup> Pro forma excluyendo operaciones discontinuas

# Definiciones



|  |   |
|--|---|
| <b>2019 / 2018</b>                                     | Resultados para los años 2019 y 2018, respectivamente   |
| <b>SCA&amp;C</b>                                       | Centro, Sudamérica y el Caribe  |
| <b>AMEA</b>  | Asia, Medio Oriente y África  |
| <b>Cemento</b>   | Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)   |
| <b>EBITDA<br/>(Flujo de operación)</b>                 | Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa  |
| <b>IFRS</b>  | IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").  |
| <b>Inversiones en activo fijo<br/>estratégicas</b>     | Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos           |
| <b>Inversiones en activo<br/>fijo de mantenimiento</b> | Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa |
| <b>ML</b>  | Moneda local  |
| <b>pp</b>  | Puntos porcentuales   |
| <b>Precios</b>   | Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos  |
| <b>TCL</b>   | Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago   |
| <b>US\$</b>  | Dólares US  |
| <b>% var</b>   | Variación porcentual  |
| <b>Comp. (comparable)</b>                              | En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.  |

# Información de contacto



## Relación con Inversionistas

---

En los **Estados Unidos**  
+1 877 7CX NYSE

En **México**  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

---

NYSE (ADS):  
**CX**

Bolsa Mexicana de Valores:  
**CEMEXCPO**

Razón del CEMEXCPO a CX:  
**10 a 1**

## Calendario de eventos

---

|                |   |
|----------------|---|
| Marzo 26, 2020 | Asamblea Ordinaria de Accionistas<br>2020 |
|----------------|---|

---