

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8888-4334
mr@cemex.com

Relación con Inversionistas
Lucy Rodríguez
+1 (212) 317-6007
ir@cemex.com



Construyendo un mejor futuro

ESFUERZOS DE CONTENCIÓN DE COSTOS DE CEMEX SE TRADUCEN EN MAYORES MÁRGENES

MONTERREY, MÉXICO. 27 DE JULIO DE 2020.— CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO) informó hoy que, en un segundo trimestre de 2020 caracterizado por el impacto significativo de la pandemia de COVID-19, sus ventas disminuyeron 10%* en comparación al mismo trimestre del año previo, mientras que el flujo de operación para el trimestre disminuyó 6%*. Estas disminuciones se debieron principalmente a las medidas de confinamiento aplicadas en la mayoría de los mercados en los que opera la compañía. Sin embargo, el margen de flujo de operación fue mayor en 0.7 puntos porcentuales debido a las iniciativas implementadas proactivamente bajo "Operación Resiliencia", donde la compañía realizó esfuerzos significativos de contención de costos en todos sus negocios y geografías.

Información Financiera y Operativa Relevante del segundo trimestre de 2020 de CEMEX

- La disminución en las ventas netas consolidadas durante el trimestre se debió a menores volúmenes para nuestros tres productos principales en casi todas las regiones. Estados Unidos fue la única excepción con volúmenes de cemento que crecieron 6%. El impacto de los volúmenes estuvo altamente correlacionado con las restricciones gubernamentales por el COVID-19.
- El resultado de operación antes de otros gastos, neto, en el segundo trimestre, disminuyó 17%, en términos comparables, a 279 millones de dólares.
- La utilidad (pérdida) neta de la participación controladora fue una pérdida de 44 millones de dólares en el segundo trimestre de 2020, en comparación con la utilidad de 155 millones de dólares en el mismo periodo de 2019.
- El flujo de operación en términos comparables disminuyó 6% durante el trimestre a 554 millones de dólares, en comparación con el mismo periodo de 2019.
- El margen de flujo de operación aumentó 0.7pp, de 18.3% en el segundo trimestre de 2019 a 19.0% este trimestre.
- El flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento fue de 140 millones de dólares durante el trimestre.
- La deuda neta más notas perpetuas aumentó marginalmente en 51 millones de dólares de manera secuencial, durante el trimestre.

“A pesar de las condiciones sin precedentes en las que operamos debido a la pandemia, estoy satisfecho con nuestro desempeño en el segundo trimestre y nuestra rápida reacción para implementar medidas de contención de costos en todas nuestras geografías. En el trimestre, los volúmenes de nuestros principales productos tuvieron una rápida recuperación en forma de “V” a partir de los niveles mínimos observados en

abril, alcanzando en junio niveles ligeramente inferiores previo a la pandemia. Es importante destacar que nuestras iniciativas de salud han ayudado a proteger a nuestros empleados, clientes, proveedores y comunidades, permitiendo a nuestros clientes y a nosotros continuar operando en la mayoría de los mercados. Nuestros esfuerzos de digitalización también han generado resultados, al incrementarse el uso de nuestras plataformas digitales, mientras que nuestra fuerza de ventas ha aprovechado nuestras nuevas herramientas para conectarse virtualmente con nuestros clientes. Anticipamos que COVID-19 seguirá desafiando nuestras operaciones de nuevas maneras en los próximos trimestres. Continuaremos priorizando la seguridad de nuestros empleados y clientes, mejorando nuestra experiencia al cliente y protegiendo el futuro de nuestra empresa”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX.

Información relevante de mercados principales en el segundo trimestre de 2020

Las ventas netas en **México** disminuyeron 10%, en términos comparables, en el segundo trimestre de 2020 a 568 millones de dólares. El flujo de operación disminuyó 10%, en términos comparables, a 183 millones de dólares en el trimestre, contra el mismo período del año anterior.

Las operaciones de CEMEX en **Estados Unidos** reportaron ventas netas por 1,006 millones de dólares en el segundo trimestre de 2020, un aumento de 1% respecto al mismo periodo en 2019. El flujo de operación aumentó en 16%, a 198 millones de dólares en comparación con el mismo trimestre de 2019.

En nuestra región **Europa, Medio Oriente, África y Asia**, las ventas netas para el segundo trimestre de 2020 disminuyeron un 13%, en términos comparables, alcanzando 987 millones de dólares, en comparación con mismo periodo del año anterior. El flujo de operación fue de 147 millones de dólares para el trimestre, 20% más bajo que en el mismo periodo del año anterior, en términos comparables.

Las operaciones de CEMEX en nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** reportaron ventas netas de 279 millones de dólares durante el segundo trimestre de 2020, una disminución del 30% en términos comparables respecto al mismo período de 2019. El flujo de operación, de forma comparable, disminuyó 25% a 66 millones de dólares en el primer trimestre de 2020, en contraste con el mismo trimestre de 2019.

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables. CEMEX mantiene su trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de soluciones innovadoras de construcción, mejoras en eficiencia y esfuerzos para promover un futuro sostenible. Para más información, por favor visite: www.cemex.com

*** Las variaciones en comparación a los mismos periodos del año anterior se calculan en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias.**

###

La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre el futuro que reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. CEMEX no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro. Se pide a los lectores leer este comunicado de prensa y considerar detenidamente los riesgos, incertidumbres y demás factores que afectan el negocio de CEMEX. CEMEX no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa. La información contenida en este comunicado de prensa está sujeta a cambios sin previo aviso y CEMEX no está obligada a actualizar o revisar públicamente cualquiera de las declaraciones sobre eventos futuros. Los lectores deben revisar futuros reportes presentados por CEMEX a la Bolsa Mexicana de Valores y Comisión de Valores de los Estados Unidos (U.S. Securities and Exchange Commission). A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. El flujo de operación es definido como la utilidad de operación más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el flujo de operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). La deuda neta es definida como el total de la deuda menos el valor razonable de los swaps de intercambio de monedas asociados con la deuda menos el efectivo y el efectivo equivalente. La Deuda Fondeada Consolidada de la razón del flujo de operación es calculada dividiendo la Deuda Fondeada Consolidada al final del trimestre por el flujo de operación de los últimos 12 meses. Todo lo mencionado anteriormente se encuentra dentro de la normatividad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CEMEX considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CEMEX de internamente financiar los gastos de capital y servicio ó incurrir en la deuda. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CEMEX independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías

Resultados del segundo trimestre de 2020



Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:

ir@cemex.com

	Enero - Junio			% var comp	Segundo Trimestre			% var comp
	2020	2019	% var		2020	2019	% var	
	Volumen de cemento consolidado	29,188	30,682		(5%)	14,360	15,970	
Volumen de concreto consolidado	22,194	24,622	(10%)	10,519	12,856	(18%)		
Volumen de agregados consolidado	62,263	68,272	(9%)	30,432	35,996	(15%)		
Ventas netas	5,997	6,495	(8%)	2,912	3,400	(14%)	(10%)	
Utilidad bruta	1,898	2,113	(10%)	932	1,141	(18%)	(12%)	
% de ventas netas	31.6%	32.5%	(0.9pp)	32.0%	33.6%	(1.6pp)		
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	539	657	(18%)	279	366	(24%)	(17%)	
% de ventas netas	9.0%	10.1%	(1.1pp)	9.6%	10.8%	(1.2pp)		
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	(2)	193	N/A	(44)	155	N/A		
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,088	1,169	(7%)	554	623	(11%)	(6%)	
% de ventas netas	18.1%	18.0%	0.1pp	19.0%	18.3%	0.7pp		
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	(75)	(121)	38%	140	217	(35%)		
Flujo de efectivo libre	(190)	(205)	7%	86	168	(49%)		
Deuda total más notas perpetuas	13,638	11,492	19%	13,638	11,492	19%		
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.00	(0.00)	N/A	0.00	(0.00)	N/A		
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO ⁽¹⁾	0.00	0.00	(67%)	0.00	0.01	(87%)		
CPOs en circulación promedio	15,022	15,333	(2%)	14,869	15,344	(3%)		
Empleados	40,150	40,759	(1%)	40,150	40,759	(1%)		

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

⁽¹⁾ En el periodo de enero a junio de 2020, los efectos de las acciones potencialmente dilutivas generan antidilución; por tal motivo, no existe cambio entre la utilidad por acción básica y la utilidad por acción diluida reportadas.

Las **ventas netas consolidadas** durante el segundo trimestre de 2020 alcanzaron los 2,912 millones de dólares, lo que representa una disminución de 14% o de 10% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, en comparación con el segundo trimestre de 2019. Menores volúmenes en todas nuestras regiones excepto en Estados Unidos fueron parcialmente compensados por mayores precios consolidados de nuestros productos.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas aumentó en 1.6pp durante el segundo trimestre de 2020, en comparación con el mismo periodo del año pasado, pasando de 66.4% a 68.0%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de cemento comprado, así como a mayores costos de transporte en concreto, parcialmente compensado por menores costos de combustible.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron en 0.4pp durante el segundo trimestre de 2020 con relación al mismo periodo de 2019, de 22.8% a 22.4%, debido principalmente a gastos corporativos y de distribución.

El **flujo de operación** disminuyó 11% alcanzando 554 millones de dólares durante el segundo trimestre de 2020 en comparación con el mismo periodo del año anterior, una disminución de 6% en términos comparables para las operaciones actuales ajustando por fluctuaciones cambiarias. Las menores contribuciones de México, nuestra región de Centro, Sudamérica y el Caribe y nuestras regiones

Europa, Medio Oriente, África y Asia, fueron parcialmente mitigadas por mayor contribución de Estados Unidos.

El **margen de flujo de operación** aumentó en 0.7pp, de 18.3% en el segundo trimestre de 2019 a 19.0% este trimestre.

Otros gastos, neto, para el trimestre fueron 70 millones de dólares, que incluyen indemnizaciones, gastos relacionados con COVID-19 y deterioro de activos.

El **resultado por fluctuación cambiaria** para el trimestre fue una ganancia de 6 millones de dólares, debida principalmente a la fluctuación del peso colombiano y del euro frente al dólar, parcialmente mitigado por la fluctuación del peso mexicano frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró una pérdida de 44 millones de dólares en el segundo trimestre de 2020, comparada con una utilidad de 155 millones de dólares en el mismo trimestre de 2019. La pérdida refleja principalmente un menor resultado de operación, mayor gasto financiero y una variación negativa de operaciones discontinuas, mitigadas parcialmente variaciones positivas en resultados de instrumentos financieros y en fluctuaciones cambiarias, así como menor impuesto sobre la renta

La **deuda neta más notas perpetuas** aumentó 51 millones de dólares durante el trimestre debido principalmente a un efecto desfavorable de conversión de tipo de cambio.

México

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	1,253	1,459	(14%)	(3%)	568	752	(25%)	(10%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	416	500	(17%)	(6%)	183	245	(25%)	(10%)
Margen de flujo de operación	33.2%	34.3%	(1.1pp)		32.3%	32.5%	(0.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(3%)	(7%)	(23%)	(44%)	(19%)	(35%)
Precio (dólares)	(11%)	(16%)	(10%)	(17%)	(7%)	(14%)
Precio (moneda local)	0%	1%	1%	(0%)	4%	2%

En **México**, nuestros volúmenes de cemento disminuyeron 7%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 44% y 35%, respectivamente, durante el trimestre. El cemento ensacado se mantuvo resiliente durante el trimestre, creciendo un 10% en comparación al segundo trimestre del año anterior. El sector de construcción privada fue el más afectado por las medidas de cierre por COVID-19. La actividad de construcción formal debería mejorar gradualmente, aunque a un ritmo lento, a medida que la economía se abre.

Los precios secuenciales se mantuvieron estables para nuestros tres productos principales, a pesar de menores volúmenes.

Estados Unidos

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	1,971	1,848	7%	7%	1,006	993	1%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	361	294	23%	23%	198	171	16%	16%
Margen de flujo de operación	18.3%	15.9%	2.4pp		19.7%	17.3%	2.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	8%	6%	2%	(5%)	3%	(3%)
Precio (dólares)	1%	(0%)	3%	2%	1%	0%
Precio (moneda local)	1%	(0%)	3%	2%	1%	0%

Estados Unidos continuó con un fuerte impulso de la demanda en el segundo trimestre apoyado por los sectores de infraestructura y residencial. Los volúmenes de cemento aumentaron 6%, mientras que los de concreto y agregados disminuyeron 5% y 3% respectivamente, debido a la mezcla geográfica y a clima adverso en lugares con operaciones de concreto.

Los precios de cemento, concreto y agregados en el trimestre se mantuvieron estables secuencialmente.

El margen de flujo de operación aumentó 2.4 puntos porcentuales durante el trimestre, debido a mayores precios de concreto, esfuerzos de reducción de costos y menores costos de combustible.

Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	1,989	2,172	(8%)	(8%)	987	1,140	(13%)	(13%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	251	290	(13%)	(13%)	147	187	(21%)	(20%)
Margen de flujo de operación	12.6%	13.3%	(0.7pp)		14.9%	16.4%	(1.5pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(5%)	(12%)	(8%)	(12%)	(10%)	(13%)
Precio (dólares)	(3%)	(2%)	(1%)	(2%)	(1%)	(2%)
Precio (moneda local) (*)	(2%)	(1%)	(1%)	(1%)	1%	(0%)

En la región de **Europa**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 2%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 18% durante el segundo trimestre. El sólido crecimiento en nuestros mercados de Europa Central, impulsado principalmente por el sector de infraestructura, mitigó parcialmente disminuciones en Reino Unido, España y Francia, debido a medidas de confinamiento mucho más estrictas.

Los precios de cemento y agregados en moneda local aumentaron de manera secuencial en casi todos los países de la región Europa.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 31% durante el trimestre debido a las estrictas medidas de confinamiento implementadas por el gobierno y al cierre de la planta de Solid en Luzón durante dos meses. En junio, a medida que reabrió nuestra planta de cemento Solid, vimos una notable recuperación de los volúmenes.

Nuestros volúmenes de concreto y agregados en **Israel** aumentaron 10% y 8%, respectivamente, durante el segundo trimestre de 2020. El crecimiento fue impulsado por la continua actividad de la construcción en todos los sectores.

En **Egipto**, los volúmenes de cemento disminuyeron 13% durante el segundo trimestre. La actividad de la construcción en Egipto se desaceleró debido a la suspensión de permisos de construcción residencial privada y por menores días hábiles.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	651	850	(23%)	(19%)	279	424	(34%)	(30%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	156	195	(20%)	(16%)	66	93	(29%)	(25%)
Margen de flujo de operación	24.0%	23.0%	1.0pp		23.6%	21.9%	1.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(19%)	(29%)	(42%)	(60%)	(44%)	(61%)
Precio (dólares)	(1%)	(1%)	(10%)	(12%)	(0%)	(4%)
Precio (moneda local) (*)	5%	6%	(1%)	(3%)	9%	5%

En nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 29% durante el trimestre afectados por medidas gubernamentales tomadas para contener la propagación del virus incluyendo el cierre de la industria en Colombia, Panamá y Trinidad durante porciones significantes del trimestre. Durante el trimestre, los precios en moneda local de cemento fueron más altos, de manera secuencial, en prácticamente todos los mercados.

En Colombia, nuestros volúmenes trimestrales de cemento disminuyeron 40%, con una disminución de aproximadamente 75% en abril respecto al mismo mes del año anterior; conforme la industria fue reabriendo, los volúmenes se recuperaron significativamente durante junio registrando una disminución en un dígito alto en comparación al mismo mes de 2019. Durante junio, observamos una mayor actividad, particularmente en proyectos 4G, así como en el sector autoconstrucción. Nuestros precios de cemento aumentaron 9% durante el trimestre con respecto al mismo trimestre en 2019 y en 1% de manera secuencial, en términos de moneda local.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	539	657	(18%)	279	366	(24%)
+ Depreciación y amortización operativa	549	513		275	257	
Flujo de operación	1,088	1,169	(7%)	554	623	(11%)
- Gasto financiero neto	355	353		182	174	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	217	264		94	144	
- Inversiones en capital de trabajo	481	570		71	44	
- Impuestos	81	111		40	74	
- Otros gastos (neto)	43	17		29	(5)	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(13)	(26)		(1)	(25)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	(75)	(121)	38%	140	217	(35%)
- Inversiones en activo fijo estratégicas	115	84		54	48	
Flujo de efectivo libre	(190)	(205)	7%	86	168	(49%)

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Derivado de nuestra gestión proactiva de capital de trabajo y menor inversión en activo fijo de mantenimiento, generamos 140 millones de dólares flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento y 86 millones de dólares de flujo de efectivo libre durante el segundo trimestre.

Para fortalecer aún más nuestra liquidez, durante el segundo trimestre emitimos 1,000 millones de notas senior garantizadas con cupón de 7.375% y con vencimiento en 2027. Además, dispusimos de 446 millones de dólares de nuestra línea de crédito revolving, otras líneas de crédito y préstamos. Nuestro efectivo y equivalentes de efectivo al final del segundo trimestre fue de 2,832 millones de dólares.

La deuda neta más notas perpetuas refleja un efecto de conversión de tipo de cambio desfavorable de 55 millones de dólares durante el trimestre.

Información sobre deuda y notas perpetuas

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre	Denominación de moneda	Segundo Trimestre	
	2020	2019	% var	2020		2020	2019
Deuda total ⁽¹⁾	13,196	11,048	19%	11,701			
Deuda de corto plazo	6%	7%		4%	Dólar americano	71%	66%
Deuda de largo plazo	94%	93%		96%	Euro	21%	24%
Notas perpetuas	443	444	(0%)	441	Peso mexicano	1%	1%
Deuda Total más notas perpetuas	13,638	11,492	19%	12,143	Otras monedas	7%	9%
Efectivo y equivalentes	2,832	304	831%	1,387			
Deuda neta más notas perpetuas	10,807	11,187	(3%)	10,756	Tasas de interés⁽³⁾		
Deuda Fondata Consolidada ⁽²⁾	10,790	10,805		10,751	Fija	71%	65%
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	4.57	4.00		4.40	Variable	29%	35%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	3.69	4.11		3.87			

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado.

⁽³⁾ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares.

Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	5,996,816	6,494,525	(8%)	(4%)	2,911,549	3,400,377	(14%)	(10%)
Costo de ventas	(4,099,169)	(4,381,773)	6%		(1,979,449)	(2,259,180)	12%	
Utilidad bruta	1,897,646	2,112,752	(10%)	(5%)	932,100	1,141,197	(18%)	(12%)
Gastos de operación	(1,358,461)	(1,456,095)	7%		(653,347)	(775,224)	16%	
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	539,185	656,657	(18%)	(13%)	278,753	365,973	(24%)	(17%)
Otros gastos, neto	(112,522)	(86,792)	(30%)		(69,776)	(34,283)	(104%)	
Resultado de operación	426,663	569,865	(25%)		208,977	331,690	(37%)	
Gastos financieros	(350,905)	(358,748)	2%		(180,661)	(169,768)	(6%)	
Otros (gastos) productos financieros, neto	31,330	(26,274)	N/A		16,617	(27,599)	N/A	
Productos financieros	8,921	9,658	(8%)		3,995	5,409	(26%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(6,817)	5,943	N/A		20,583	(1,707)	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	57,598	(12,239)	N/A		5,877	(16,500)	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(28,372)	(29,636)	4%		(13,837)	(14,800)	7%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	13,489	11,230	20%		8,574	10,020	(14%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	120,577	196,072	(39%)		53,507	144,343	(63%)	
Impuestos a la utilidad	(89,844)	(115,174)	22%		(39,816)	(53,243)	25%	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	30,733	80,898	(62%)		13,690	91,100	(85%)	
Operaciones discontinuas	(25,125)	137,124	N/A		(55,313)	72,820	N/A	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	5,608	218,022	(97%)		(41,623)	163,920	N/A	
Participación no controladora	7,146	24,633	(71%)		2,082	9,366	(78%)	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	(1,537)	193,389	N/A		(43,705)	154,554	N/A	
Flujo de Operación (EBITDA)	1,087,787	1,169,238	(7%)	(3%)	553,990	623,448	(11%)	(6%)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.00	(0.00)	N/A		0.00	(0.00)	N/A	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.00	0.00	(53%)		0.00	0.00	(53%)	

BALANCE GENERAL	Al 30 de junio		
	2020	2019	% var
Activo Total	29,959,821	28,970,211	3%
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,831,766	304,222	831%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,550,826	1,718,444	(10%)
Otras cuentas por cobrar	313,995	330,797	(5%)
Inventarios, neto	929,020	1,089,136	(15%)
Activos mantenidos para su venta	355,788	234,894	51%
Otros activos circulantes	143,058	157,124	(9%)
Activo circulante	6,124,452	3,834,617	60%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,105,890	11,958,102	(7%)
Otros activos	12,729,479	13,177,492	(3%)
Pasivo total	19,742,516	17,916,592	10%
Pasivo circulante	4,662,555	5,201,207	(10%)
Pasivo largo plazo	11,412,602	9,159,619	25%
Otros pasivos	3,667,359	3,555,767	3%
Capital contable total	10,217,305	11,053,619	(8%)
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	1,425,281	1,542,739	(8%)
Total de la participación controladora	8,792,024	9,510,880	(8%)

Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	1,253,191	1,458,897	(14%)	(3%)	567,854	752,462	(25%)	(10%)
Estados Unidos	1,970,635	1,847,895	7%	7%	1,005,641	993,314	1%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1,989,384	2,172,258	(8%)	(8%)	986,744	1,140,469	(13%)	(13%)
Europa	1,335,352	1,487,145	(10%)	(7%)	684,609	801,890	(15%)	(12%)
Filipinas	190,487	238,080	(20%)	(22%)	79,691	118,033	(32%)	(34%)
Medio Oriente y África	463,545	447,033	4%	(1%)	222,444	220,547	1%	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	651,448	850,299	(23%)	(19%)	278,875	423,660	(34%)	(30%)
Otras y eliminaciones intercompañía	132,158	165,176	(20%)	(17%)	72,434	90,471	(20%)	(20%)
TOTAL	5,996,816	6,494,525	(8%)	(4%)	2,911,549	3,400,377	(14%)	(10%)

UTILIDAD BRUTA

México	648,321	753,716	(14%)	(3%)	292,652	380,630	(23%)	(8%)
Estados Unidos	498,647	464,718	7%	7%	267,217	271,266	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	492,839	570,191	(14%)	(13%)	262,739	338,652	(22%)	(21%)
Europa	327,220	386,410	(15%)	(12%)	189,216	241,804	(22%)	(19%)
Filipinas	76,191	98,257	(22%)	(24%)	29,291	54,184	(46%)	(47%)
Medio Oriente y África	89,428	85,524	5%	0%	44,232	42,664	4%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe	238,627	308,428	(23%)	(18%)	98,175	149,915	(35%)	(30%)
Otras y eliminaciones intercompañía	19,212	15,699	22%	22%	11,317	734	1443%	1443%
TOTAL	1,897,646	2,112,752	(10%)	(5%)	932,100	1,141,197	(18%)	(12%)

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	345,127	422,555	(18%)	(8%)	149,499	205,726	(27%)	(12%)
Estados Unidos	142,150	96,869	47%	47%	87,058	72,175	21%	21%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	91,968	139,279	(34%)	(34%)	67,045	110,890	(40%)	(39%)
Europa	35,914	71,635	(50%)	(47%)	45,609	77,384	(41%)	(39%)
Filipinas	30,642	44,556	(31%)	(32%)	10,667	24,080	(56%)	(56%)
Medio Oriente y África	25,413	23,088	10%	6%	10,769	9,427	14%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe	111,663	147,495	(24%)	(21%)	43,832	69,190	(37%)	(33%)
Otras y eliminaciones intercompañía	(151,723)	(149,541)	(1%)	(12%)	(68,680)	(92,009)	25%	13%
TOTAL	539,185	656,657	(18%)	(13%)	278,753	365,973	(24%)	(17%)

Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	416,169	499,773	(17%)	(6%)	183,181	244,575	(25%)	(10%)
Estados Unidos	361,351	294,105	23%	23%	198,433	171,494	16%	16%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	250,963	289,801	(13%)	(13%)	147,005	186,774	(21%)	(20%)
Europa	147,129	182,342	(19%)	(16%)	101,649	132,919	(24%)	(21%)
Filipinas	53,503	62,547	(14%)	(16%)	22,539	33,121	(32%)	(33%)
Medio Oriente y África	50,330	44,911	12%	7%	22,817	20,733	10%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe	156,265	195,242	(20%)	(16%)	65,715	92,576	(29%)	(25%)
Otras y eliminaciones intercompañía	(96,961)	(109,683)	12%	(2%)	(40,345)	(71,970)	44%	28%
TOTAL	1,087,787	1,169,238	(7%)	(3%)	553,990	623,448	(11%)	(6%)

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	33.2%	34.3%		32.3%	32.5%
Estados Unidos	18.3%	15.9%		19.7%	17.3%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	12.6%	13.3%		14.9%	16.4%
Europa	11.0%	12.3%		14.8%	16.6%
Filipinas	28.1%	26.3%		28.3%	28.1%
Medio Oriente y África	10.9%	10.0%		10.3%	9.4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	24.0%	23.0%		23.6%	21.9%
TOTAL	18.1%	18.0%		19.0%	18.3%

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	29,188	30,682	(5%)	14,360	15,970	(10%)
Volumen de concreto consolidado	22,194	24,622	(10%)	10,519	12,856	(18%)
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	62,263	68,272	(9%)	30,432	35,996	(15%)

Volumen por país

	Enero - Junio 2020 vs. 2019	Segundo Trimestre 2020 vs. 2019	Segundo Trimestre 2020 vs. Primer Trimestre 2020
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	(3%)	(7%)	(2%)
Estados Unidos	8%	6%	10%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(5%)	(12%)	(5%)
Europa	(0%)	(2%)	17%
Filipinas	(17%)	(31%)	(30%)
Medio Oriente y África	(2%)	(14%)	(21%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(19%)	(29%)	(20%)

CONCRETO

México	(23%)	(44%)	(41%)
Estados Unidos	2%	(5%)	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(8%)	(12%)	1%
Europa	(13%)	(18%)	5%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	2%	1%	(6%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(42%)	(60%)	(51%)

AGREGADOS

México	(19%)	(35%)	(35%)
Estados Unidos	3%	(3%)	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(10%)	(13%)	8%
Europa	(14%)	(18%)	8%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	7%	7%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(44%)	(61%)	(48%)

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de Precios

Variación en Dólares

	Enero - Junio 2020 vs. 2019	Segundo Trimestre 2020 vs. 2019	Segundo Trimestre 2020 vs. Primer Trimestre 2020
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	(11%)	(16%)	(10%)
Estados Unidos	1%	(0%)	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(3%)	(2%)	1%
Europa (*)	(2%)	(2%)	(2%)
Filipinas	(4%)	(3%)	2%
Medio Oriente y África (*)	(3%)	(5%)	(5%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(1%)	1%
CONCRETO			
México	(10%)	(17%)	(12%)
Estados Unidos	3%	2%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(1%)	(2%)	(2%)
Europa (*)	(3%)	(4%)	(4%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	5%	4%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(10%)	(12%)	(6%)
AGREGADOS			
México	(7%)	(14%)	(10%)
Estados Unidos	1%	0%	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(1%)	(2%)	(5%)
Europa (*)	(2%)	(4%)	(7%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	10%	9%	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(0%)	(4%)	(8%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Variación en Moneda Local

	Enero - Junio 2020 vs. 2019	Segundo Trimestre 2020 vs. 2019	Segundo Trimestre 2020 vs. Primer Trimestre 2020
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	0%	1%	0%
Estados Unidos	1%	(0%)	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(2%)	(1%)	2%
Europa (*)	2%	1%	(1%)
Filipinas	(6%)	(6%)	1%
Medio Oriente y África (*)	(11%)	(11%)	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	6%	3%
CONCRETO			
México	1%	(0%)	(1%)
Estados Unidos	3%	2%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(1%)	(1%)	(2%)
Europa (*)	(0%)	(1%)	(3%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	1%	1%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(3%)	(6%)
AGREGADOS			
México	4%	2%	0%
Estados Unidos	1%	0%	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	(0%)	(5%)
Europa (*)	0%	(1%)	(6%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	6%	6%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	9%	5%	(8%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Segundo Trimestre				Primer Trimestre	
	2020		2019		2020	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	800	84	1,272	(34)	980	130
Derivados relacionados con capital ⁽²⁾	72	5	103	6	72	3
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽³⁾	1,000	(59)	1,121	(32)	1,000	(64)
Derivados de combustible ⁽⁴⁾	170	(14)	105	(2)	185	(27)
	2,042	16	2,601	(62)	2,237	42

- (1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.
- (2) Los derivados relacionados con capital refieren a opciones sobre las acciones propias de la controladora y a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de Grupo Cementos Chihuahua, S.A.B. de C.V.
- (3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios. Al 30 de junio de 2019, incluía un derivado de intercambio de tasas de interés relacionado a contratos de energía a largo plazo.
- (4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 30 de junio de 2020, en relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un activo neto de \$16 millones de dólares.

Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,708,429,449

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 30 de junio de 2020 eran 20,541,277.

Activos mantenidos para la venta, operaciones discontinuas y otros grupos de activos disponibles para la venta

Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

A través de una filial en el Reino Unido, CEMEX mantiene un compromiso en firme firmado el 8 de enero de 2020 con Breedon Group plc para la venta de ciertos activos por un monto de £155 millones (\$192 millones de dólares), incluyendo \$22 millones de dólares de deuda. Los activos para la venta consisten principalmente en 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. De completarse la desinversión, CEMEX seguirá manteniendo operaciones significativas en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 30 de junio de 2020, los activos y pasivos relacionados con este segmento para la venta en el Reino Unido se presentan en el Estado de Situación Financiera en los renglones de "activos mantenidos para la venta", incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil por \$47 millones de dólares. Asimismo, en los Estados de Resultados por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, las operaciones relacionadas a este segmento se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de "Operaciones discontinuas". CEMEX espera finalizar esta desinversión durante el segundo semestre de 2020.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company ("Kosmos"), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Los Estados de Resultados de CEMEX por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019, respectivamente, netas de impuestos a la utilidad en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 28 de junio de 2019, CEMEX concluyó la venta de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia con diferentes contrapartes por €31.8 millones (\$36.2 millones de dólares). Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019 se presentan en el Estado de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por €87 (\$97 millones de dólares). Los

activos desinvertidos en Alemania consistían en cuatro canteras de agregados y cuatro plantas concreteras en el norte de Alemania, y nueve canteras de agregados y 14 plantas concreteras en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX de los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019 se presentan en el Estado de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos en los países Bálticos y Nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk por un precio en euros equivalente a \$387 millones de dólares. Los activos bálticos vendidos consisten en una planta de producción de cemento en Broceni con una capacidad de producción de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas concreteras, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos vendidos incluyen la participación de CEMEX del 37.8% en Akmenes Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania con una capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los activos nórdicos vendidos consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. El Estado de Resultados de CEMEX por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019, incluye las operaciones de dichos activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo una ganancia en venta por \$66 millones de dólares.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. La transacción está sujeta para su conclusión a la autorización de autoridades españolas. CEMEX actualmente espera poder cerrar esta venta durante la segunda mitad de 2020. El Estado de Situación Financiera de CEMEX al 30 de junio de 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de “Activos y pasivos mantenidos para la venta”, según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) el Reino Unido por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019; b) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019; c) Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019; d) Alemania por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019; e) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019; y f) España por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Jun		Segundo Trimestre	
	2020	2019	2020	2019
Ventas	135	333	48	160
Costos y gastos de operación	(129)	(319)	(48)	(148)
Otros productos (gastos), neto	0	1	0	0
Resultado financiero neto y otros	6	(1)	0	0
Utilidad antes de impuestos	12	14	0	12
Impuestos a la utilidad	(55)	(0)	(55)	0
Utilidad de las operaciones discontinuas	(43)	14	(55)	12
Resultado neto en venta	18	123	0	61
Resultado neto de las operaciones discontinuas	(25)	137	(55)	73

Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

Al 30 de junio de 2020, CEMEX presenta “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta” en relación con las siguientes transacciones: a) la venta de activos en el Reino Unido; y b) la venta de los activos del negocio de cemento blanco en España, descritas anteriormente.

Al 30 de junio de 2020, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Situación Financiera de los activos mantenidos para la venta en el Reino Unido y en España, mencionados anteriormente:

(Millones de dólares)	2T20
Activos circulantes	15
Activos no circulantes	289
Total del activo del grupo para la venta	304
Pasivo circulante	4
Pasivo no circulante	16
Total del pasivo directamente relacionado con el grupo para la venta	20
Activos netos del grupo para la venta	284

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad & Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones de trading en el Caribe.

AMEEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Asia, Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Egipto, Emiratos Árabes Unidos, Israel y Filipinas.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Junio		Segundo Trimestre		Segundo Trimestre	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	21.90	19.26	23.08	19.25	22.99	19.21
Euro	0.9059	0.8857	0.9041	0.8907	0.8902	0.8797
Libra Esterlina	0.7944	0.7726	0.8069	0.7846	0.8070	0.7877

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Este reporte, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados del Segundo Trimestre 2020

Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Mensajes clave del segundo trimestre 2020

- Nuevos protocolos operativos de COVID-19 nos permitieron continuar operando en la mayoría de nuestros mercados
- La diversificación geográfica y las distintas modalidades de consumo del mercado rindieron frutos
- Freno en gastos e inversiones en activo fijo no esenciales resultó en una mayor rentabilidad y flujo de efectivo en un entorno de menores ventas
- Mejoramos sustancialmente nuestra experiencia del cliente y Net Promoter Score (NPS por sus siglas en inglés) a través de nuestras plataformas de comercio electrónico y red de distribución
- Precios resistentes en un mundo volátil
- Condiciones favorables de energía en todo el portafolio
- Medidas de liquidez tomadas en la primera mitad del año mitigaron riesgos financieros



Las prioridades implementadas en febrero bajo la “Operación Resiliencia” aseguraron la continuidad del negocio y mejoraron la experiencia del cliente

Salud

- 52 protocolos nuevos de salud y seguridad para hacer frente al COVID-19
- Pruebas, seguimiento y gestión puntual de casos
- Rastreo de contactos para prevenir la propagación de la enfermedad
- Alcance a las familias de los empleados para aumentar las medidas de salud y seguridad en el hogar

Experiencia del Cliente

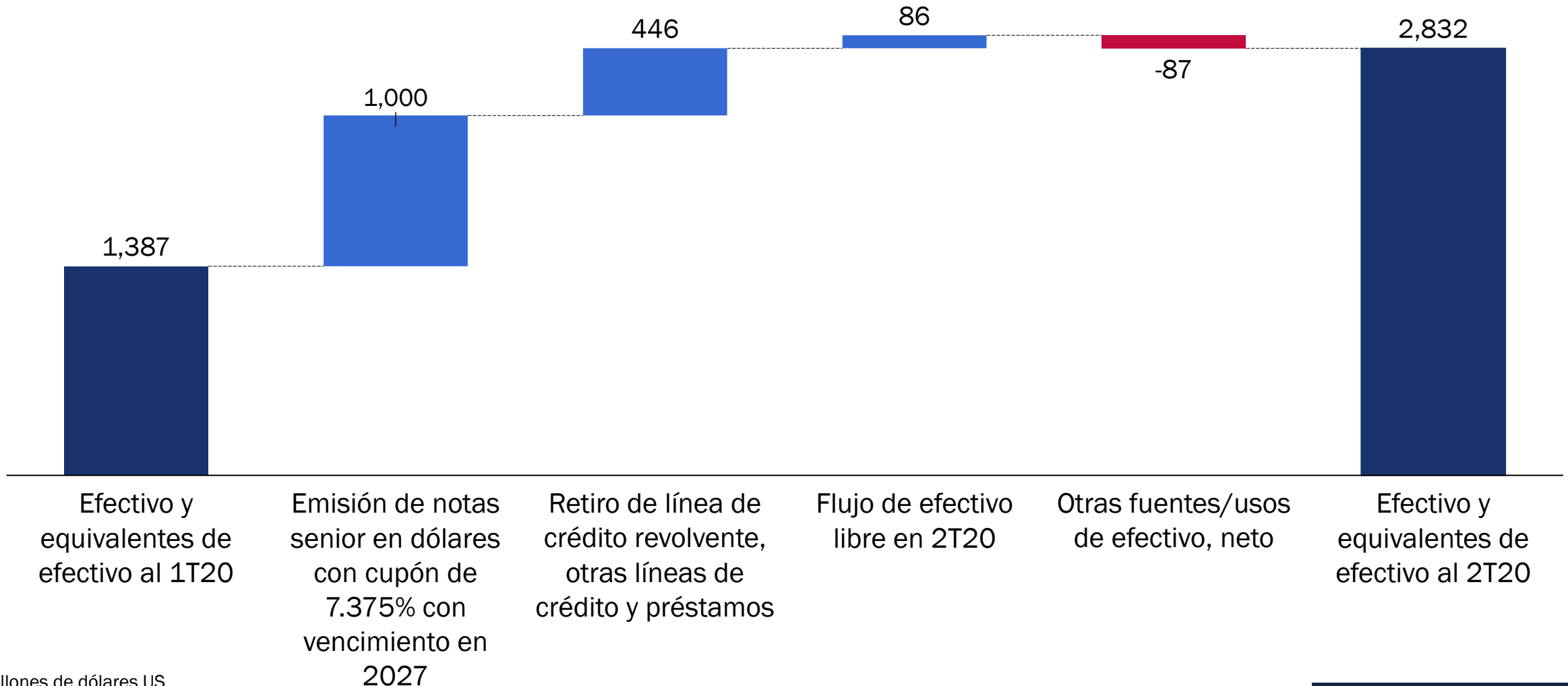
- Aumento de 13% en visitas a CEMEX Go en comparación con niveles previos al COVID-19
- Cadena de suministro fortalecida y red de distribución robusta para satisfacer los requerimientos de los clientes
- Protocolos de seguridad relacionados a COVID-19 compartidos con clientes y proveedores
- Puntuación de Net Promoter Score (NPS por sus siglas en inglés) global más alto de 67 en 2T20

Resiliencia Financiera

- Maximizar liquidez
- Freno en gastos operativos no esenciales, aplazamientos de inversiones en activo fijo y disciplina de capital de trabajo
- Obtención de flexibilidades relevantes en nuestros límites financieros

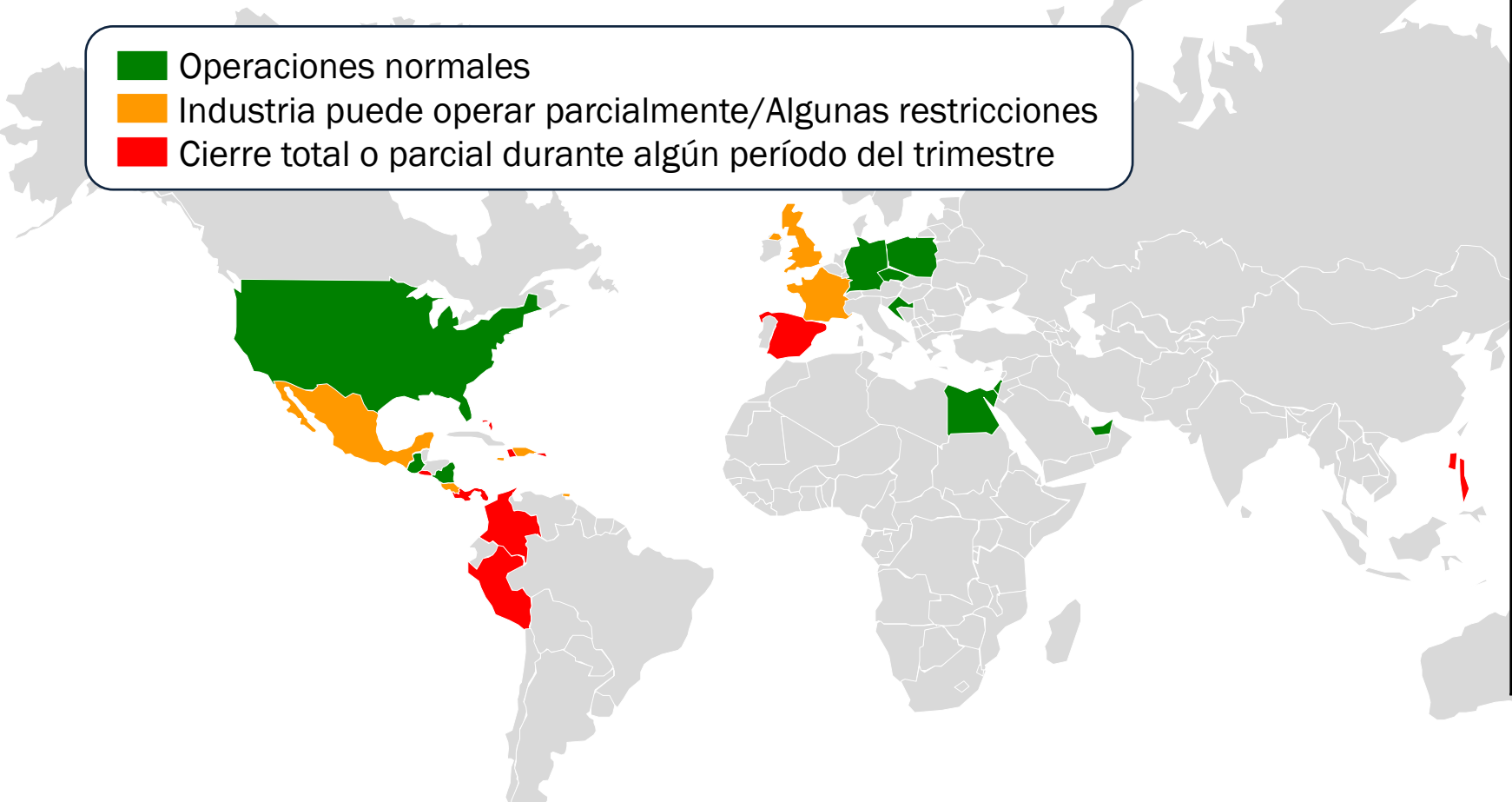
Fortalecimos sustancialmente nuestra posición financiera

Variación de efectivo y equivalentes de efectivo



Demanda de nuestros productos estuvo altamente correlacionada con las regulaciones gubernamentales relacionadas a COVID-19 y mejoró a medida que las restricciones disminuyeron

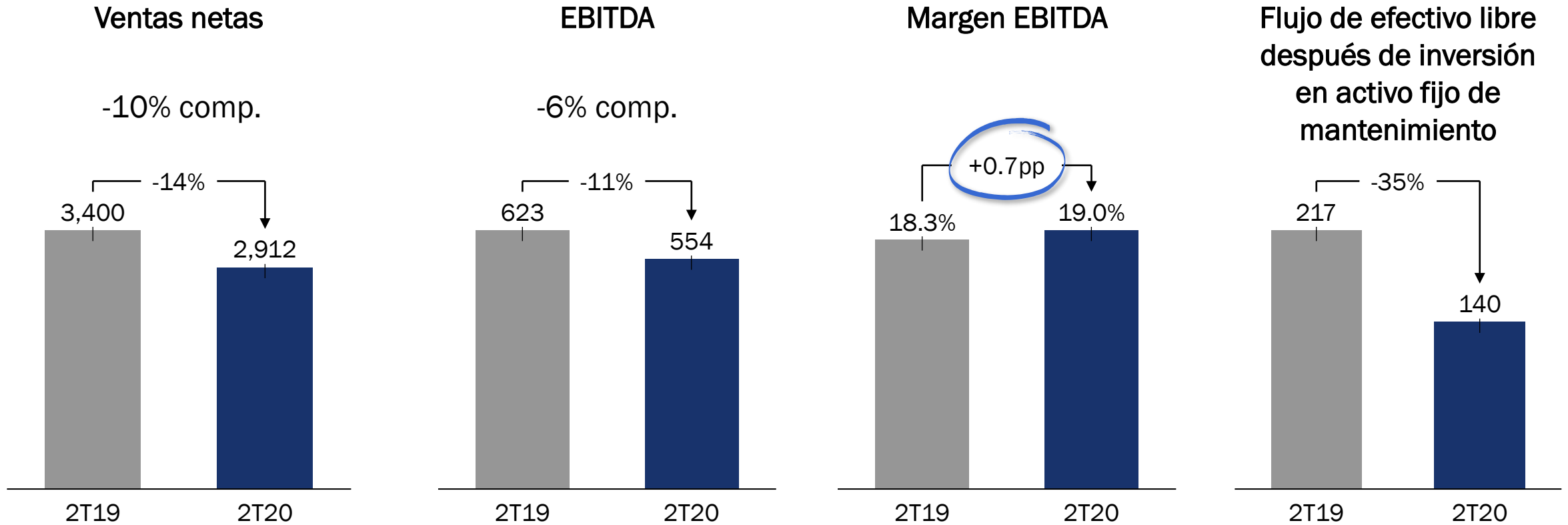
- Operaciones normales
- Industria puede operar parcialmente/Algunas restricciones
- Cierre total o parcial durante algún período del trimestre



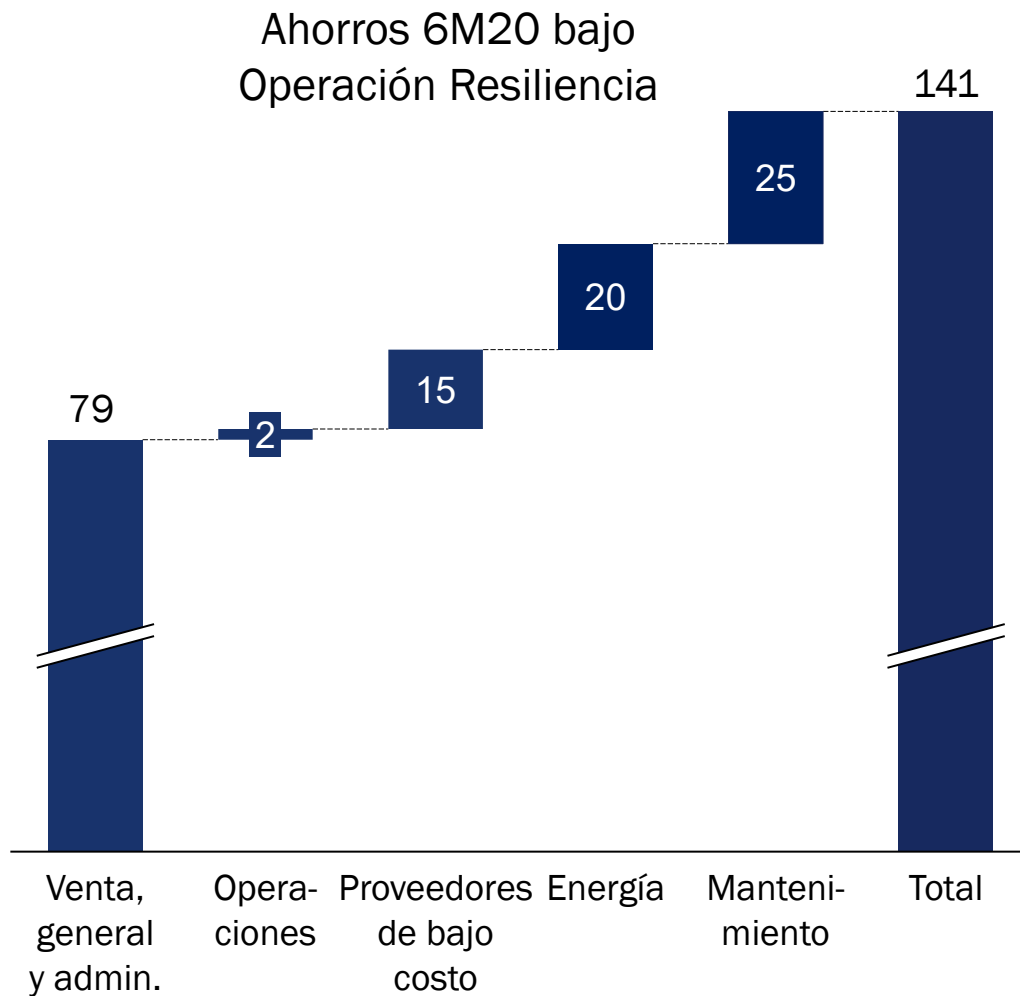
Variación de volúmenes de cemento	2T20 vs 2T19	Jun20 vs Jun19
CEMEX	(10%)	9%
● Estados Unidos	6%	18%
● México	(7%)	8%
Europa	(2%)	14%
● Reino Unido	(36%)	(14%)
MEA&A	(24%)	(1%)
● Filipinas	(31%)	8%
SCA&C	(29%)	3%
● Panamá	(88%)	(68%)
● Rep. Dominicana	(32%)	10%

El EBITDA en junio creció 27% en comparación a junio 2019 en términos comparables, el mayor crecimiento mensual en 14 meses

A pesar de la caída en volúmenes, los esfuerzos de contención de costos y los precios derivaron en un mejor margen de EBITDA



Se lograron ~\$140 millones de ahorros bajo “Operación Resiliencia” en la primera mitad del año



- US\$230 millones de Operación Resiliencia incluyen US\$150 millones de ahorros esperados de Un CEMEX Más Fuerte y US\$80 millones de iniciativas de contención de costos relacionados al COVID-19 para 2020
- Los ahorros alcanzados en los primeros seis meses del año fueron impulsados principalmente por gastos generales, de venta y de administración
- Ahorros en costos contribuyeron 2.4pp a nuestro margen de EBITDA en la primera mitad del año
- Ahorros en mantenimiento son principalmente diferimientos y se ejecutarán en la segunda mitad del año

Resultados por región

Estados Unidos: El impulso continuo en la demanda y el ahorro de costos aumentaron la rentabilidad y el margen

	6M20	2T20
Ventas Netas	1,971	1,006
% var (comp)	7%	1%
Flujo de Operación	361	198
% var (comp)	23%	16%
Margen Flujo de Operación	18.3%	19.7%
var pp	2.4pp	2.4pp

		6M20 vs. 6M19	2T20 vs. 2T19
Cemento	Volumen	8%	6%
	Precio (ML)	1%	(0%)
Concreto	Volumen	2%	(5%)
	Precio (ML)	3%	2%
Agregados	Volume	3%	(3%)
	Precio (ML)	1%	0%

- Incremento en volúmenes de cemento impulsado por actividad de infraestructura y residencial
- El sector residencial recuperándose mucho más rápido de lo esperado
- Precios secuenciales estables para nuestros tres productos principales
- Expansión del margen de EBITDA debido principalmente a mayores precios de concreto, esfuerzos de reducción de costos y menores costos de combustible
- EBITDA trimestral más alto en la última década

México: La demanda de sacos de cemento y la resiliencia de precios amortiguan la contracción en la actividad de la construcción formal

	6M20	2T20
Ventas Netas	1,253	568
% var (comp)	(3%)	(10%)
Flujo de Operación	416	183
% var (comp)	(6%)	(10%)
Margen Flujo de Operación	33.2%	32.3%
var pp	(1.1pp)	(0.2pp)

		6M20 vs. 6M19	2T20 vs. 2T19
Cemento	Volumen	(3%)	(7%)
	Precio (ML)	0%	1%
Concreto	Volumen	(23%)	(44%)
	Precio (ML)	1%	(0%)
Agregados	Volume	(19%)	(35%)
	Precio (ML)	4%	2%

- Crecimiento en sacos de cemento impulsado por los programas sociales del gobierno y la actividad en mejoras del hogar
- Cemento a granel y concreto impactados por las restricciones relacionadas al COVID-19 en la construcción formal del sector privado
- Precios secuenciales estables en términos de moneda local a pesar de la disminución de los volúmenes
- Las iniciativas para contener costos y gastos, un efecto favorable de mezcla de productos y beneficios por precios más bajos de combustible, apoyaron el margen de EBITDA durante el trimestre

EMEAA: El crecimiento en Europa Central e Israel se atenuó por las estrictas medidas de confinamiento en el resto de los mercados

	6M20	2T20			6M20 vs. 6M19	2T20 vs. 2T19
Ventas Netas	1,989	987	Cemento	Volumen	(5%)	(12%)
% var (comp)	(8%)	(13%)		Precio (comp)	(2%)	(1%)
Flujo de Operación	251	147	Concreto	Volumen	(8%)	(12%)
% var (comp)	(13%)	(20%)		Precio (comp)	(1%)	(1%)
Margen Flujo de Operación	12.6%	14.9%	Agregados	Volumen	(10%)	(13%)
var pp	(0.7pp)	(1.5pp)		Precio (comp)	1%	(0%)

- Fuerte crecimiento en volumen de cemento y desempeño de precios en Europa Central
- Desaceleración significativa en la actividad de la construcción en Francia, Reino Unido y España debido a las estrictas restricciones por COVID-19; recuperación observada en junio a medida que las economías reabrieron
- Volúmenes de Filipinas afectados negativamente por el confinamiento y el cierre de la planta Solid por dos meses
- Desempeño sólido en Israel impulsado por la continua actividad de la construcción en todos los sectores
- Desaceleración en la actividad de la construcción en Egipto debido a la suspensión de los permisos de construcción residencial privada, menos días hábiles y restricciones de movilidad por COVID-19

SCAC: Precios favorables y contención de costos a pesar de cierres de la industria

	6M20	2T20
Ventas Netas	651	279
% var (comp)	(19%)	(30%)
Flujo de Operación	156	66
% var (comp)	(16%)	(25%)
Margen Flujo de Operación	24.0%	23.6%
var pp	1.0pp	1.7pp

		6M20 vs. 6M19	2T20 vs. 2T19
Cemento	Volumen	(19%)	(29%)
	Precio (comp)	5%	6%
Concreto	Volumen	(42%)	(60%)
	Precio (comp)	(1%)	(3%)
Agregados	Volumen	(44%)	(61%)
	Precio (comp)	9%	5%

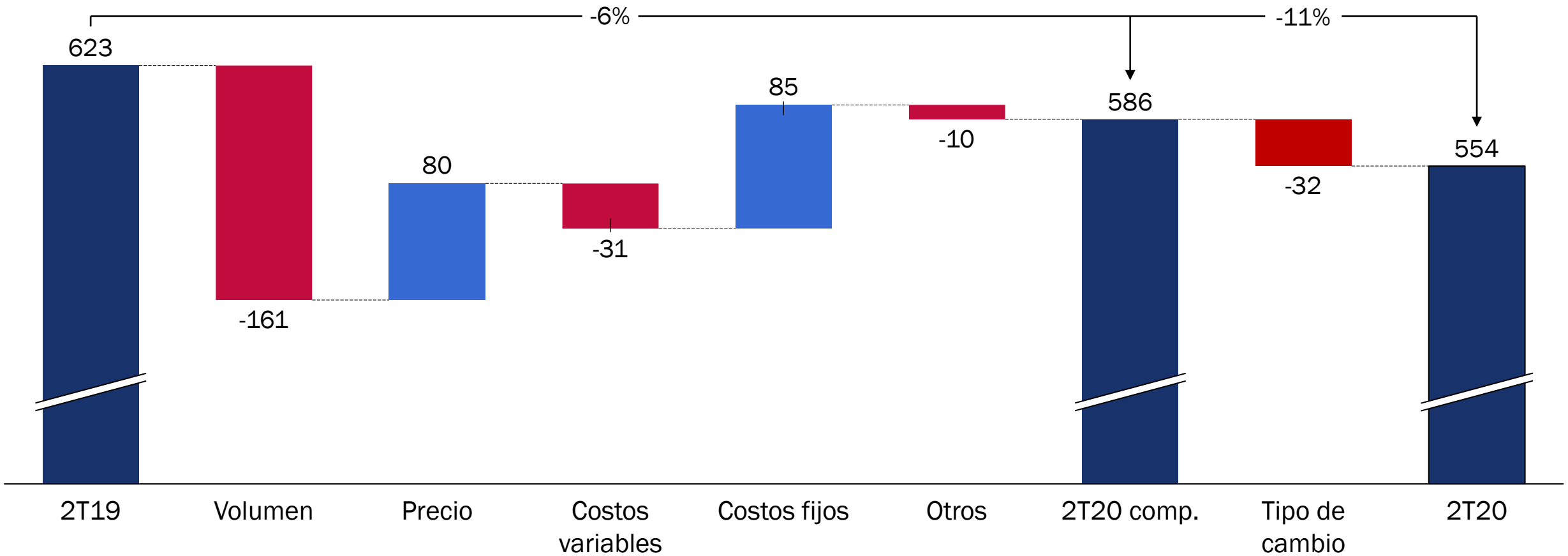
- Las restricciones a la actividad de la construcción impactaron significativamente nuestro desempeño en volúmenes; sin embargo, el desempeño mejoró durante la segunda mitad del trimestre a medida que las economías reabrieron
- Mejora de precios secuenciales en prácticamente todos los países de la región
- El margen de EBITDA aumentó 1.7pp debido principalmente a iniciativas de reducción de costos y precios más altos a pesar de una disminución significativa en volúmenes

Resultados 2T20



Mejora en costos, precios más altos y condiciones favorables de energía compensaron parcialmente el impacto en EBITDA por menores volúmenes

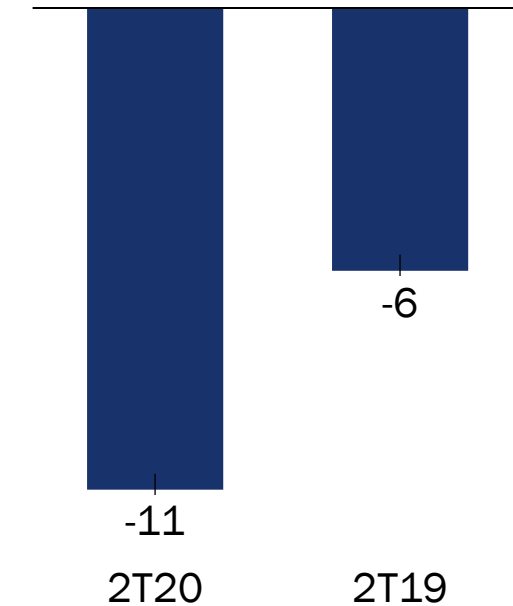
Variación EBITDA



Manejo proactivo del capital de trabajo y menor inversión en activo fijo fortalecieron la generación de flujo de efectivo

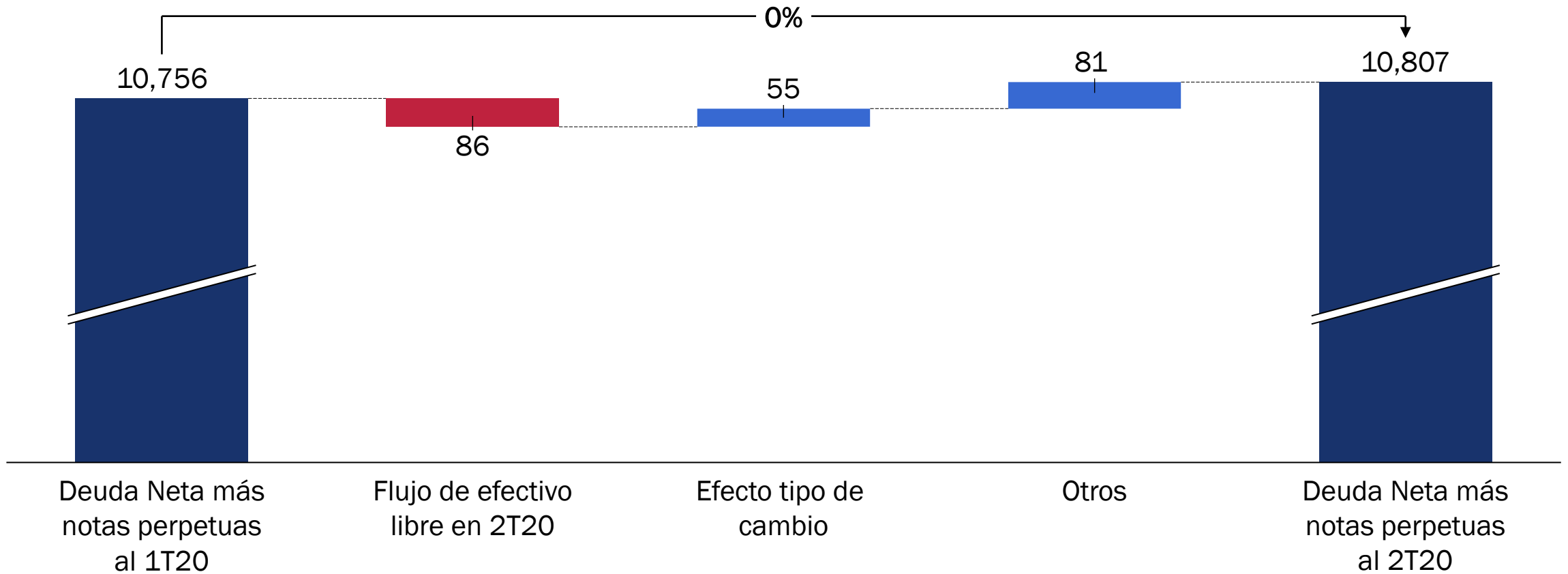
	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Flujo de operación	1,088	1,169	(7%)	554	623	(11%)
- Gasto financiero neto	355	353		182	174	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	217	264		94	144	
- Inversiones en capital de trabajo	481	570		71	44	
- Impuestos	81	111		40	74	
- Otros gastos	43	17		29	(5)	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(13)	(26)		(1)	(25)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	(75)	(121)	38%	140	217	(35%)
- Inversiones en activo fijo estratégicas	115	84		54	48	
Flujo de efectivo libre	(190)	(205)	7%	86	168	(49%)

Días promedio de capital de trabajo



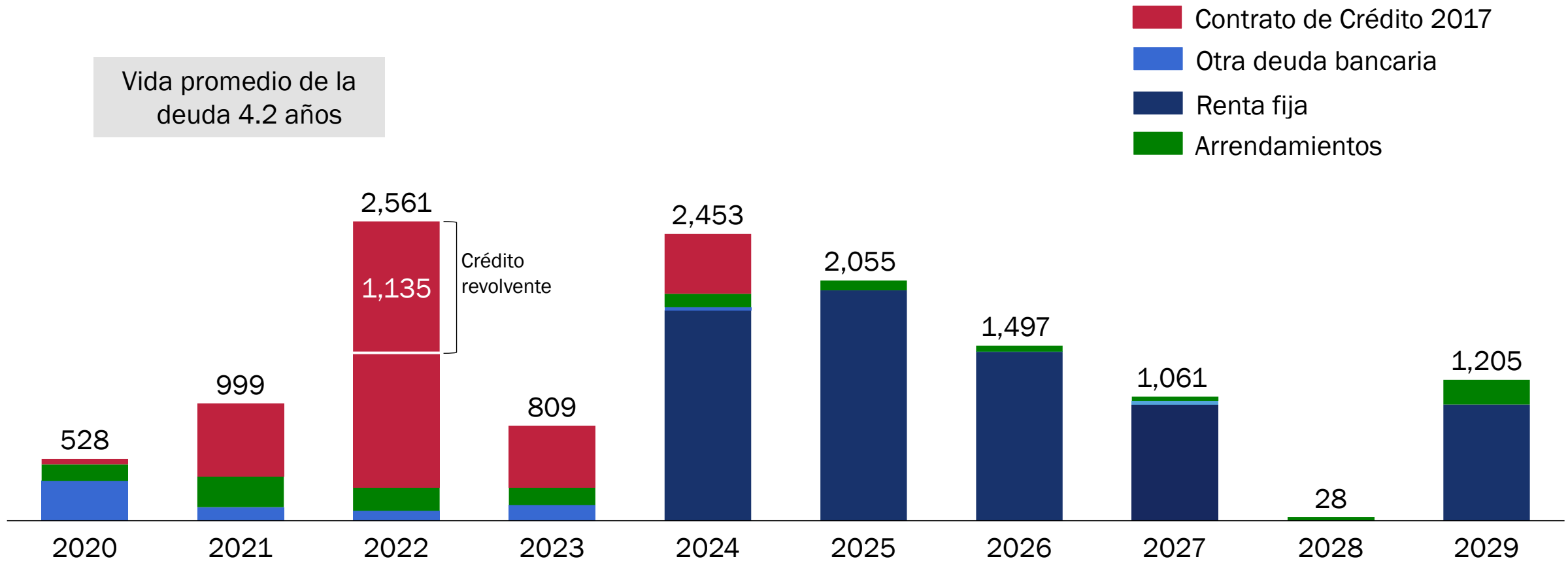
Deuda Neta estable bajo la “Operación Resiliencia”

Variación en deuda neta más notas perpetuas



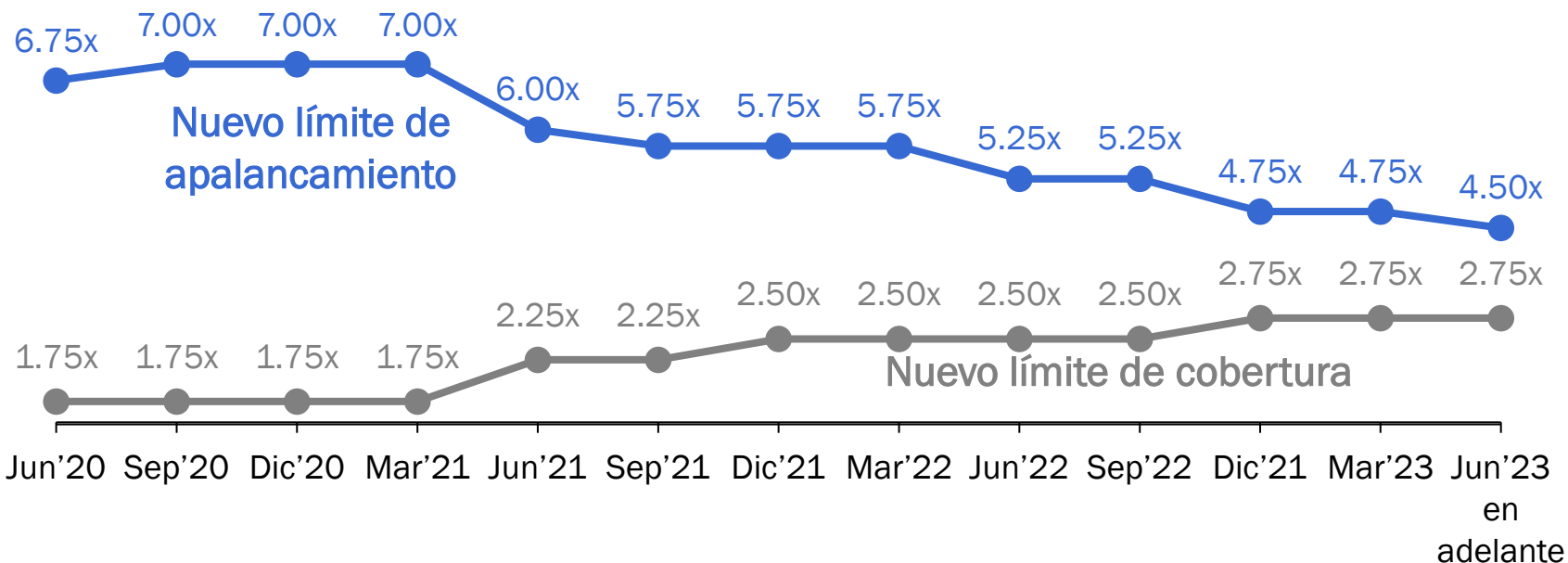
Perfil de vencimiento de deuda saludable con riesgo de refinanciamiento manejable

Deuda total excluyendo notas perpetuas al 30 de junio de 2020: US\$13,196 millones



Eliminación de riesgo proactiva al modificar límites financieros

- Enmienda fue una respuesta proactiva al impacto de COVID-19 en la economía global y nuestro negocio
- Se obtuvo el 100% de consentimiento de bancos que respondieron para modificar nuestro Contrato de Crédito
- Se modificaron los límites de las razones de apalancamiento financiero y de cobertura financiera
- La tabla de margen de tasa de interés ha sido ajustada para reflejar los nuevos límites de apalancamiento financiero
- Limita temporalmente ciertas flexibilidades relacionadas con inversiones en activo fijo, adquisiciones, recompras de acciones, entre otros
 - Restricciones alineadas con nuestras medidas previamente anunciadas para contener el impacto de COVID-19



Apalancamiento	Margen aplicable (pb)
Por encima de 6.00x	475
5.50x a 5.99x	425
5.00x a 5.49x	375
Por debajo de 5.00x, la tabla de margen se mantuvo sin cambios	

Estimados 2020



Estimados¹ 2020 de flujo de efectivo libre; ligera mejora para energía

Costo energético por tonelada de cemento producida	(7%) a (5%)
Inversiones en activo fijo	~US\$700 millones en total
Impuestos pagados	~US\$200 millones
Costo de deuda²	Incremento de US\$25 a US\$50 millones

1 Refleja expectativas actuales de CEMEX

2 Incluyendo notas perpetuas y obligaciones convertibles

Qué esperar

- Satisfechos con los resultados del 2T20 y la resiliencia de nuestros mercados bajo cierres de la industria sin precedentes
- Los desafíos persisten ya que la visibilidad del mercado y el ritmo de recuperación económica aún es bastante baja
- Factores macro clave a tener en cuenta incluyen la duración de las medidas de estímulo fiscal y monetario existentes, el ritmo de recuperación económica, las medidas de confinamiento adicionales, así como el estímulo a la infraestructura
- Continuaremos priorizando la salud y la seguridad de nuestros empleados y sus familias, así como de nuestros clientes en todo lo que hacemos
- Ajustaremos nuestra estrategia según sea necesario para afrontar la próxima fase de COVID-19: el resultado de la disminución de la actividad económica en la demanda en cada mercado y la recuperación posterior
- Esperamos que nuestras iniciativas de costos de COVID-19 se mantengan vigentes para el resto del 2020, con excepción del mantenimiento
- En la medida que estemos más cómodos con las perspectivas, utilizaremos el efectivo para pagar la deuda

Apéndice

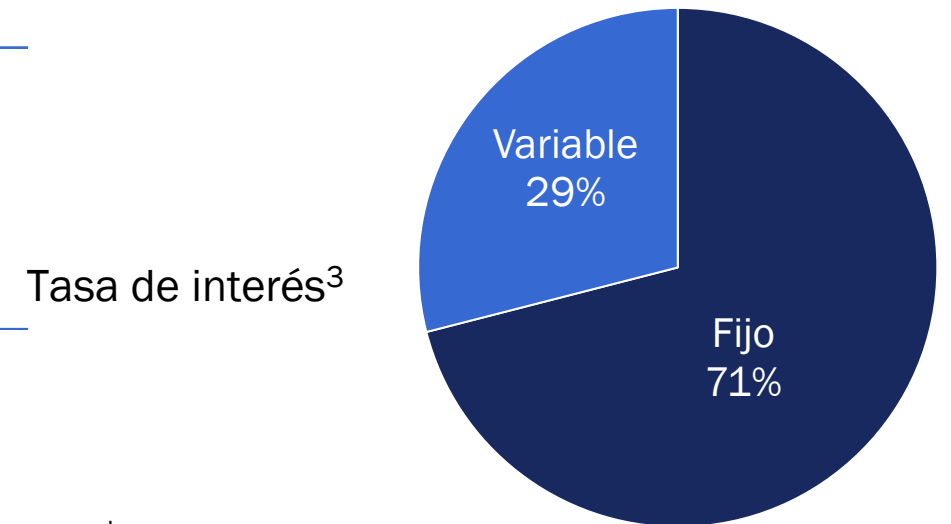
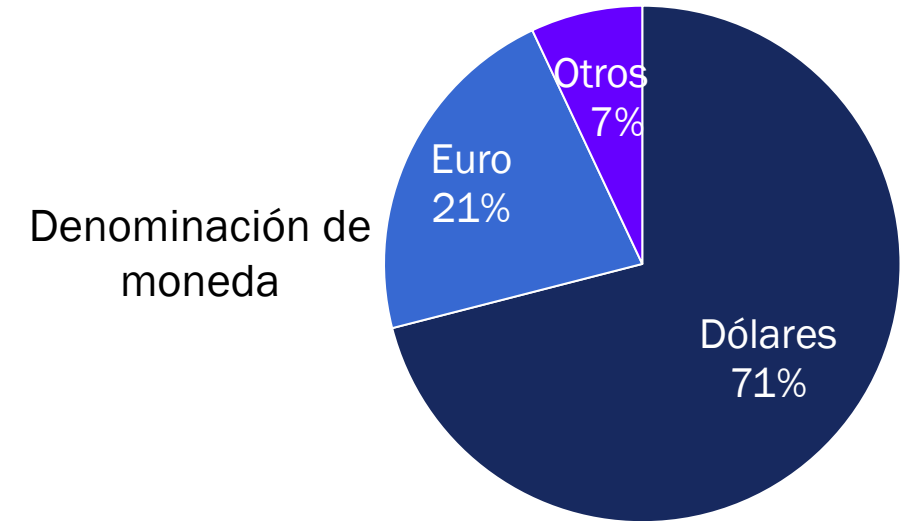


Volúmenes y precios consolidados

		6M20 vs. 6M19	2T20 vs. 2T19	2T20 vs. 1T20
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(5%)	(10%)	(4%)
	Precio (USD)	(4%)	(5%)	(2%)
	Precio (comp)	1%	1%	1%
Concreto	Volumen (comp)	(10%)	(18%)	(10%)
	Precio (USD)	1%	1%	1%
	Precio (comp)	3%	3%	2%
Agregados	Volumen (comp)	(9%)	(15%)	(4%)
	Precio (USD)	2%	2%	0%
	Precio (comp)	4%	4%	1%

Información adicional de deuda y notas perpetuas

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre
	2020	2019	% var	2020
Deuda Total ¹	13,196	11,048	19%	11,701
Corto Plazo	6%	7%		4%
Largo Plazo	94%	93%		96%
Notas perpetuas	443	444	(0%)	441
Deuda Total más notas perpetuas	13,638	11,492	19%	12,143
Efectivo y equivalentes	2,832	304	831%	1,387
Deuda neta más notas perpetuas	10,807	11,187	(3%)	10,756
Deuda Fondeada Consolidada ²	10,790	10,805	(0%)	10,751
Razón de apalancamiento consolidado ²	4.57	4.00		4.40
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	3.69	4.11		3.87



Millones de dólares US

¹ Incluye arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

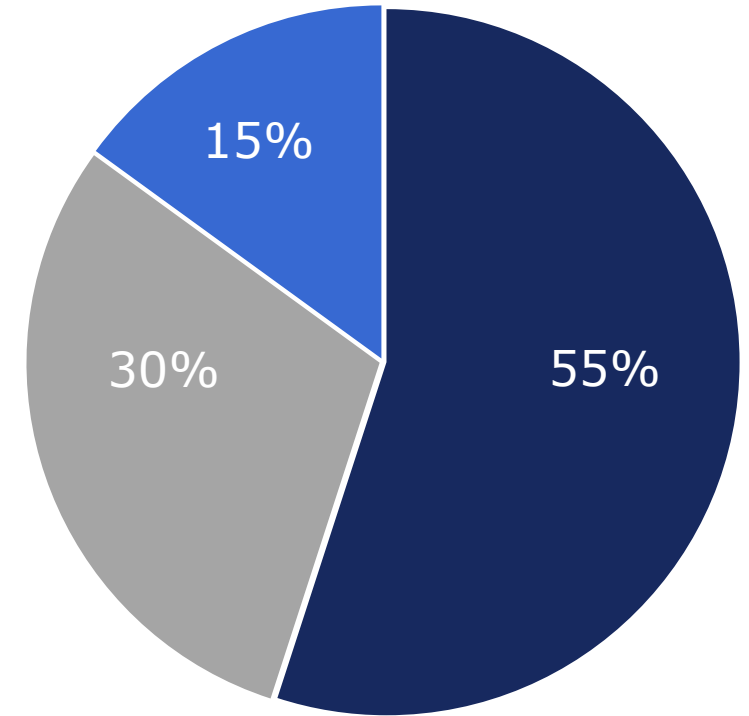
² Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado

³ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares

Información adicional de deuda

	Segundo Trimestre 2020		Primer Trimestre 2020	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	7,205	55%	6,177	53%
■ Contrato de Crédito 2017	3,984	30%	3,832	33%
■ Otros	2,007	15%	1,692	14%
Deuda Total¹	13,196		11,701	

Deuda total¹ por instrumento



¹ Incluye notas arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

Resumen de volúmenes y precios 2T20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 2T20 vs. 2T19			Concreto 2T20 vs. 2T19			Agregados 2T20 vs. 2T19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(7%)	(16%)	1%	(44%)	(17%)	(0%)	(35%)	(14%)	2%
Estados Unidos	6%	(0%)	(0%)	(5%)	2%	2%	(3%)	0%	0%
Europa	(2%)	(2%)	1%	(18%)	(4%)	(1%)	(18%)	(4%)	(1%)
Filipinas	(31%)	(3%)	(6%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(40%)	(6%)	9%	(57%)	(10%)	3%	(62%)	(10%)	4%
Panamá	(88%)	(5%)	(5%)	(99%)	22%	22%	(96%)	(6%)	(6%)
Costa Rica	(15%)	(4%)	(7%)	(35%)	(9%)	(11%)	(60%)	39%	35%

Resumen de volúmenes y precios 6M20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 6M20 vs. 6M19			Concreto 6M20 vs. 6M19			Agregados 6M20 vs. 6M19		
	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)
México	(3%)	(11%)	0%	(23%)	(10%)	1%	(19%)	(7%)	4%
Estados Unidos	8%	1%	1%	2%	3%	3%	3%	1%	1%
Europa	(0%)	(2%)	2%	(13%)	(3%)	(0%)	(14%)	(2%)	0%
Filipinas	(17%)	(4%)	(6%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(27%)	(5%)	9%	(40%)	(10%)	3%	(42%)	(10%)	3%
Panamá	(59%)	(6%)	(6%)	(68%)	(6%)	(6%)	(63%)	(5%)	(5%)
Costa Rica	(10%)	(4%)	(8%)	(23%)	(7%)	(11%)	(66%)	90%	82%

Definiciones



6M20/ 6M19	Resultados para los seis primeros meses de los años 2020 y 2019, respectivamente
SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEAA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
ML	Moneda local
Net Promoter Score (NPS)	un indicador clave de desempeño que nos ayuda a medir sistemáticamente la lealtad y satisfacción de nuestros clientes
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Información de contacto



Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Calendario de eventos

Octubre 28, 2020

Reporte y llamada de resultados del tercer trimestre de 2020

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón del CEMEXCPO a CX:
10 a 1