

# Resultados del Tercer Trimestre 2021



**CEMEX**

Construyendo un mejor futuro

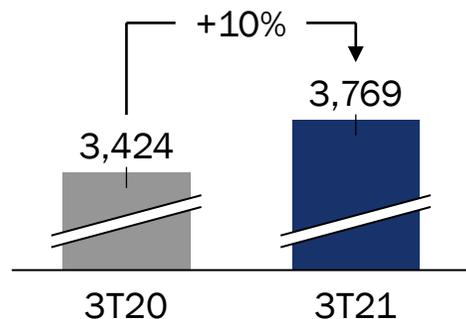
Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Esta presentación contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas preferentes garantizadas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la consumación esperada de nuestro nuevo contrato de crédito con perfil de grado de inversión y la fecha de ejecución del mismo; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean esta presentación y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha actual de esta presentación o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# Puntos a resaltar del tercer trimestre 2021

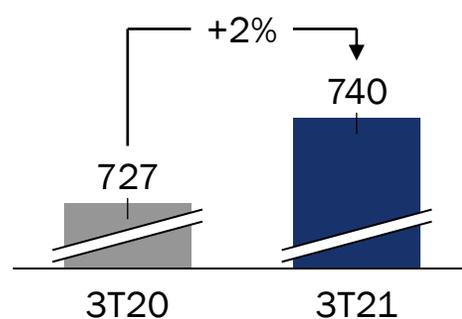
## Ventas Netas

+8% comp.



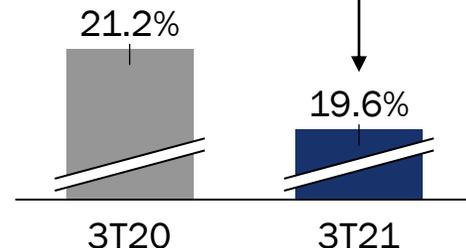
## EBITDA

-1% comp.



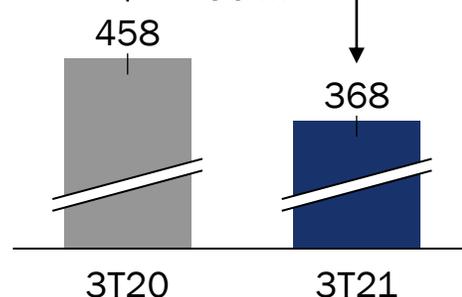
## Margen EBITDA

-1.6pp



## Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

-90 M



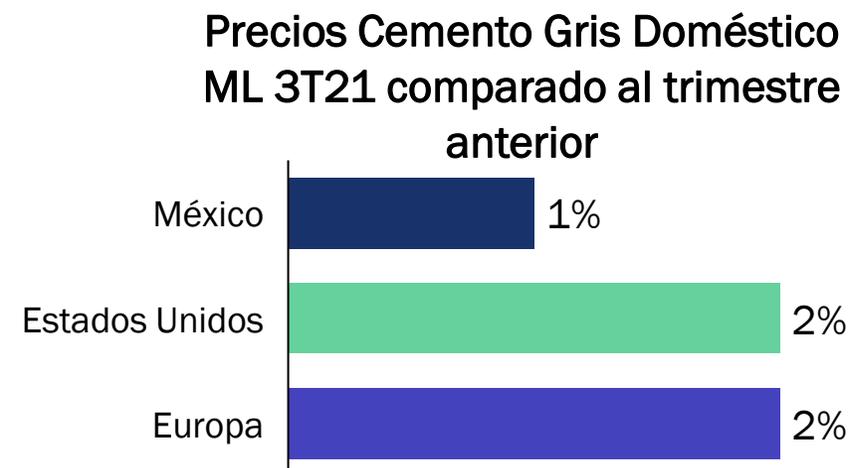
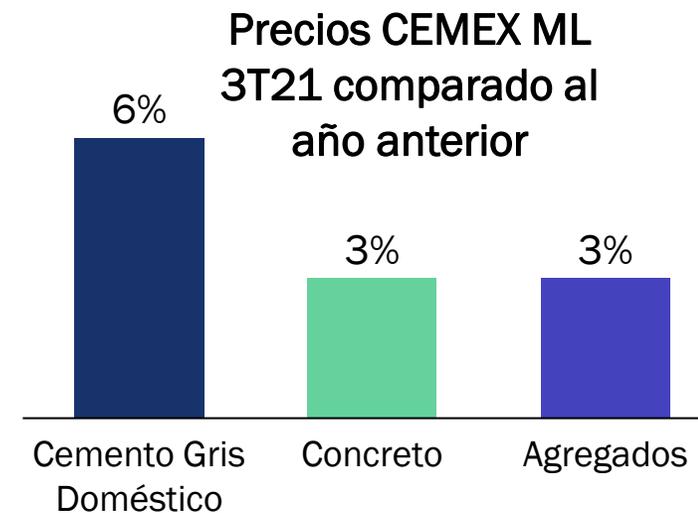
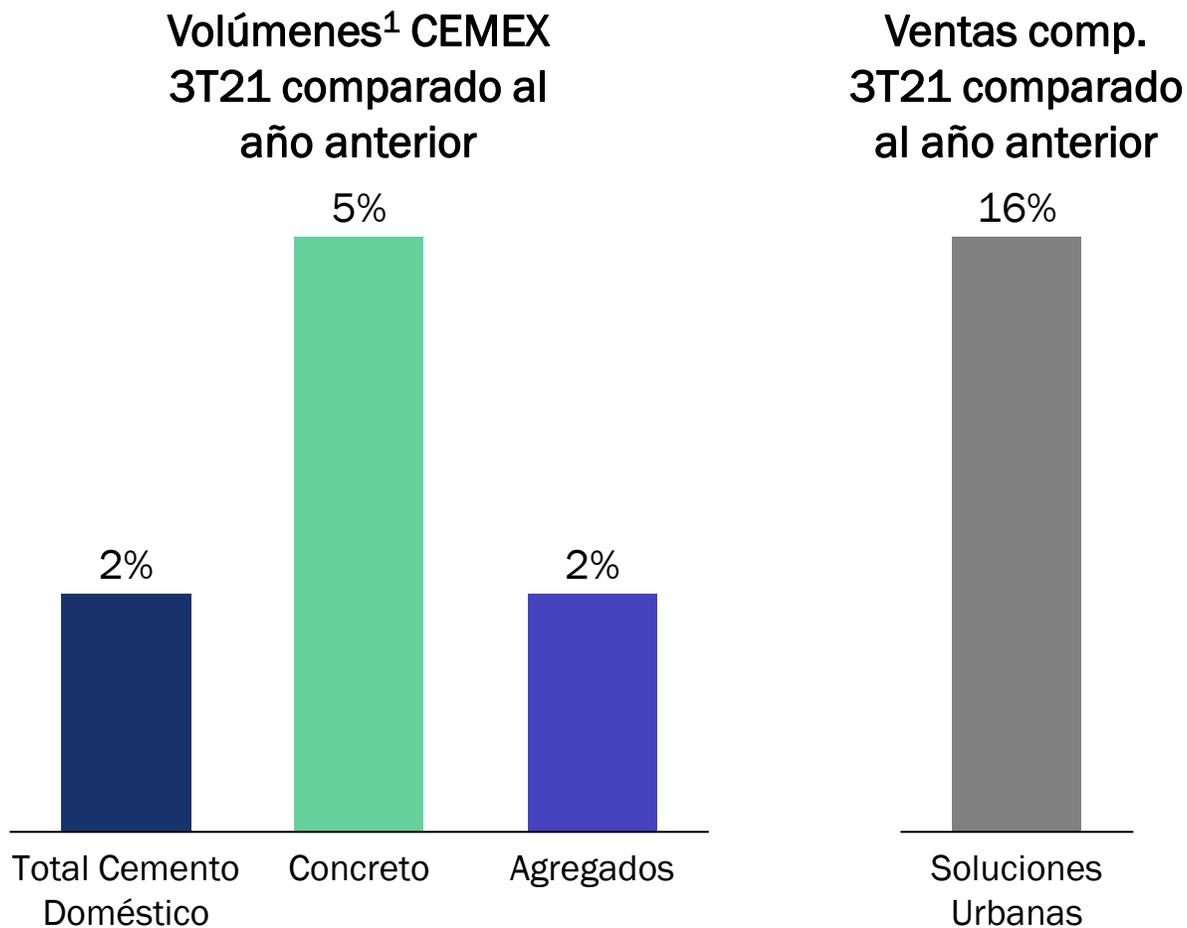
- Las ventas netas aumentaron 8% en términos comparables, impulsadas por sólidos volúmenes y precios
- Mayor incremento porcentual año con año de precios de cemento desde el 4T16
- A pesar del crecimiento en ventas, el EBITDA disminuyó 1% con respecto al año anterior, en términos comparables
- El margen de EBITDA fue impactado por mayores costos de importaciones, energía y distribución
- Mientras que el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento a la fecha se duplicó, durante el trimestre disminuyó debido a mayor inversión en mantenimiento y capital de trabajo
- El progreso en la razón de apalancamiento financiero continuó, de 2.85 veces a 2.74 veces<sup>1</sup>.
- En proceso de cerrar un refinanciamiento bancario<sup>2</sup> de \$3,250 millones de dólares, con mejoras en sus términos y condiciones y alineados al Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad
- Con la mejora de las razones de apalancamiento, la garantía de la deuda senior ha sido liberada

Millones de dólares US, excepto margen EBITDA

1) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado

2) Sujeto a la finalización y efectividad de la documentación definitiva que se espera en el corto plazo. Fondeo sujeto al cumplimiento de las condiciones habituales de cierre

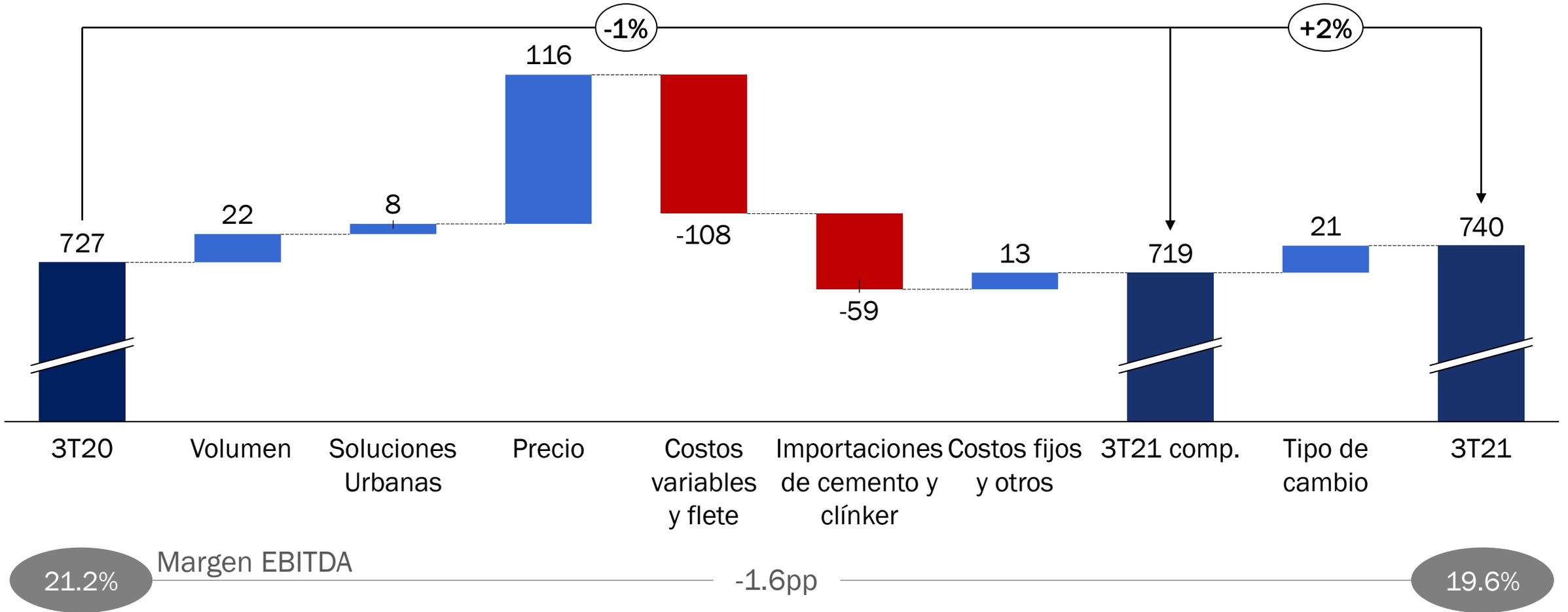
# Crecimiento de doble dígito en ventas impulsado por precios y volúmenes



1) Volúmenes en una base de ventas diarias en promedio. El total de cemento doméstico incluye mortero y clínker

# A pesar del fuerte desempeño en precios, el aumento en costos de importaciones impactó el EBITDA

Variación EBITDA



# Avanzando en nuestros objetivos bajo Operación Resiliencia

Pilares de Operación Resiliencia	Objetivos	Progreso al 3T
Crecimiento de EBITDA a través de mejora en márgenes	Margen $\geq 20\%$	20.3% de Enero a Septiembre
Alcanzar una estructura de capital de grado de inversión	Calificación de grado de inversión	Apalancamiento de 2.74x <sup>1</sup>
Optimizar nuestro portafolio para crecimiento	Acelerar proyectos complementarios y de mejora de márgenes	\$800 millones de dólares en proyectos aprobados en proceso de implementación
Avanzar en la agenda de sustentabilidad - emisiones netas de CO <sub>2</sub> <sup>2</sup>	Para 2030: Cemento: <475 kgs (reducción 40%) Concreto: 165 kgs (reducción 35%) Electricidad: 55% energía limpia	599 kgs para cemento Disminución de 1% vs. 2T21

1) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado

2) Kgs de CO<sub>2</sub> por tonelada de productos cementantes o metros cúbicos de concreto. Reducción vs. la base de 1990



## Ofrecer concreto con Cero Emisiones Netas<sup>1</sup> de CO<sub>2</sub> al 2050

- Nos unimos a “Race to Zero”
- Nos comprometimos al Cero Neto bajo el escenario de 1.5°



## Objetivos<sup>2</sup> agresivos al 2030 validados por SBTi

- Bajo el “Well-Below 2° Scenario”
- La ruta más ambiciosa para nuestra industria disponible actualmente



1) Se refiere a emisiones de alcance 1, 2 y 3

2) Se refiere a emisiones de alcance 1 y 2



Construyendo un mejor futuro

# Resultados por región



# Estados Unidos: Fuerte desempeño de volúmenes y mejora en precios provocó crecimiento de doble dígito en ventas

	9M21	3T21		9M21 vs. 9M20	3T21 vs. 3T20
Ventas Netas	3,261	1,116	Cemento	Volumen 7%	5%
% var (comp)	9%	10%		Precio (ML) 1%	3%
Flujo de Operación	588	179	Concreto	Volumen 9%	10%
% var (comp)	5%	(10%)		Precio (ML) 1%	3%
Margen Flujo de Operación	18.0%	16.1%	Agregados	Volumen 2%	3%
var pp	(0.8pp)	(3.6pp)		Precio (ML) 3%	6%

- Incremento de doble dígito en volúmenes de cemento en estados clave, excepto en Texas debido a fuertes lluvias
- Volúmenes de los tres productos creciendo entre 3% y 10%
- Precios secuenciales de cemento y concreto subieron 2%, reflejando el incremento en precios del tercer trimestre en la mayoría de los mercados
- Precios de cemento punto a punto, de diciembre 2020 a septiembre 2021, crecieron 7%
- Margen de EBITDA impactado por mayores importaciones y costos de energía
- A mediano plazo, la demanda se apoya en la reapertura económica y en un posible nuevo plan de infraestructura

# México: Crecimiento en ventas sostenible, anclado en una tendencia favorable de precios

	9M21	3T21
Ventas Netas	2,625	868
% var (comp)	23%	10%
Flujo de Operación	920	289
% var (comp)	28%	7%
Margen Flujo de Operación	35.1%	33.3%
var pp	1.6pp	(0.8pp)

		9M21 vs. 9M20	3T21 vs. 3T20
Cemento	Volumen	12%	(3%)
	Precio (ML)	7%	9%
Concreto	Volumen	10%	6%
	Precio (ML)	2%	4%
Agregados	Volumen	15%	6%
	Precio (ML)	4%	4%

- Reactivación del sector formal impulsa el crecimiento del cemento a granel, concreto y agregados
- El crecimiento del cemento en saco se modera debido a una comparación más difícil y a la ralentización del gasto del gobierno en materia social tras las elecciones
- Fuerte tracción de precios en cemento, concreto y agregados
- Remesas a un nivel récord continúan apoyando al sector informal
- Contracción del margen de EBITDA debido a mayores costos de combustibles y mayor mantenimiento

# EMEA: Fuertes volúmenes y precios de cemento en Europa

	9M21	3T21
Ventas Netas	3,628	1,252
% var (comp)	8%	1%
Flujo de Operación	511	200
% var (comp)	4%	(9%)
Margen Flujo de Operación	14.1%	16.0%
var pp	(0.5pp)	(1.8pp)

		9M21 vs. 9M20	3T21 vs. 3T20
Cemento	Volumen	3%	(0%)
	Precio (comp)	3%	5%
Concreto	Volumen	4%	(3%)
	Precio (comp)	1%	0%
Agregados	Volumen	4%	(3%)
	Precio (comp)	3%	2%

- Desempeño robusto de volúmenes de cemento en Europa impulsados por actividad residencial e infraestructura
- Incrementos de precio de cemento exitosos en Europa, con crecimiento secuencial de 2%
- Margen de EBITDA en EMEA impactado por mayores costos de importaciones, energía y distribución
- Volúmenes en Israel afectados por días festivos en el trimestre, pero fuertes en base a venta diaria promedio
- Volúmenes de cemento estables en Filipinas, pero los costos de operación subieron debido a mayores importaciones
- Mejores dinámicas de oferta/demanda en Egipto después del decreto de racionalizar la producción de cemento

# SCAC: Continúa el impulso operativo, parcialmente mitigado por mayores costos de energía

	9M21	3T21
Ventas Netas	1,271	429
% var (comp)	23%	10%
Flujo de Operación	353	112
% var (comp)	34%	3%
Margen Flujo de Operación	27.8%	26.2%
var pp	2.4pp	(1.5pp)

		9M21 vs. 9M20	3T21 vs. 3T20
Cemento	Volumen	19%	5%
	Precio (comp)	3%	3%
Concreto	Volumen	9%	4%
	Precio (comp)	2%	5%
Agregados	Volumen	5%	(6%)
	Precio (comp)	(3%)	2%

- Crecimiento de doble dígito de volúmenes en República Dominicana y Centroamérica compensan las medidas de confinamiento en Jamaica
- Fuertes dinámicas de precios a la fecha. Sin embargo, los precios disminuyeron secuencialmente debido a la mezcla geográfica y de producto
- El margen disminuyó principalmente debido a mayores costos de combustible, mantenimiento e importaciones
- En Colombia, los volúmenes fueron apoyados por proyectos de vivienda, autoconstrucción e infraestructura
- En República Dominicana, fuerte autoconstrucción, junto con la reactivación de proyectos turísticos retrasados, contribuyeron a un crecimiento de 11% en volúmenes de cemento

# | Resultados 3T21



Construyendo un mejor futuro

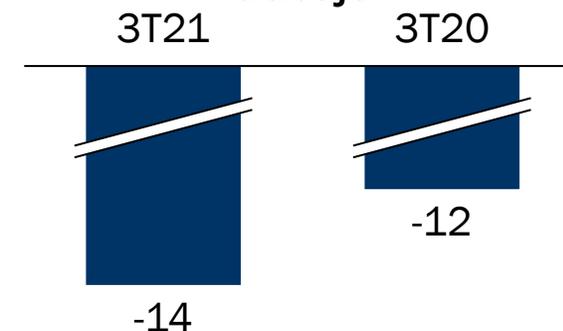
Casa Erasto - Mexico City, Mexico

RESIDENCIA EC, COSTA RICA

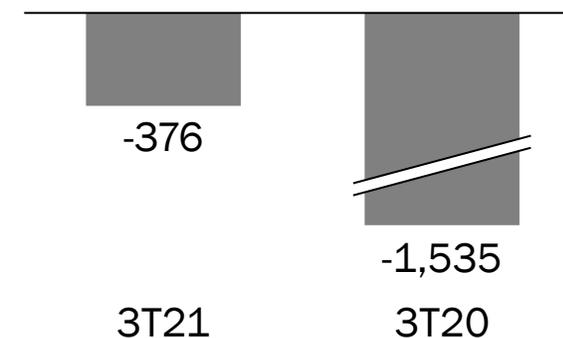
# Crecimiento material en nuestra generación de Flujo de Efectivo libre durante los primeros nueve meses

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
<b>Flujo de operación</b>	<b>2,242</b>	<b>1,813</b>	<b>24%</b>	<b>740</b>	<b>727</b>	<b>2%</b>
- Gasto financiero neto	450	542		136	187	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	377	320		169	103	
- Inversiones en capital de trabajo	422	344		9	(136)	
- Impuestos	162	115		33	34	
- Otros gastos	65	126		24	83	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(4)	(18)		0	(3)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b>	<b>769</b>	<b>383</b>	<b>101%</b>	<b>368</b>	<b>458</b>	<b>(20%)</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	275	147		114	32	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>494</b>	<b>237</b>	<b>109%</b>	<b>254</b>	<b>427</b>	<b>(40%)</b>

## Días promedio de capital de trabajo



## Utilidad Neta de la Participación Controladora Millones de dólares



# Nuevo contrato de crédito sindicado<sup>1</sup> con características de grado de inversión

- Crédito bancario sindicado con términos y condiciones de grado de inversión
- Primer crédito bancario principal sin garantía desde 2009
- Crédito por \$3,250 millones de dólares financiará por completo nuestro Contrato de Crédito actual y al mismo tiempo mejorará nuestra liquidez
  - Línea de crédito revolving comprometida de \$1,750 millones de dólares por cinco años
    - Aumento de aproximadamente \$630 millones de dólares sobre la línea anterior
  - Préstamo no revolving de \$1,500 millones de dólares amortizable a cinco años
- Nuevos niveles de margen de tasa de interés con mejora en precios
- Estructura de garantes simplificada será replicada en toda la deuda senior
- Primera deuda vinculada a la sostenibilidad bajo nuestro recientemente publicado Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad
  - Utiliza los tres indicadores clave de desempeño del Marco
  - Puede resultar en un ajuste del margen de la tasa de interés de hasta cinco puntos base

Razón de apalancamiento consolidado	Margen aplicable
>3.25x	175 pb
>2.75x	150 pb
>2.25x	125 pb
≤ 2.25x	100 pb

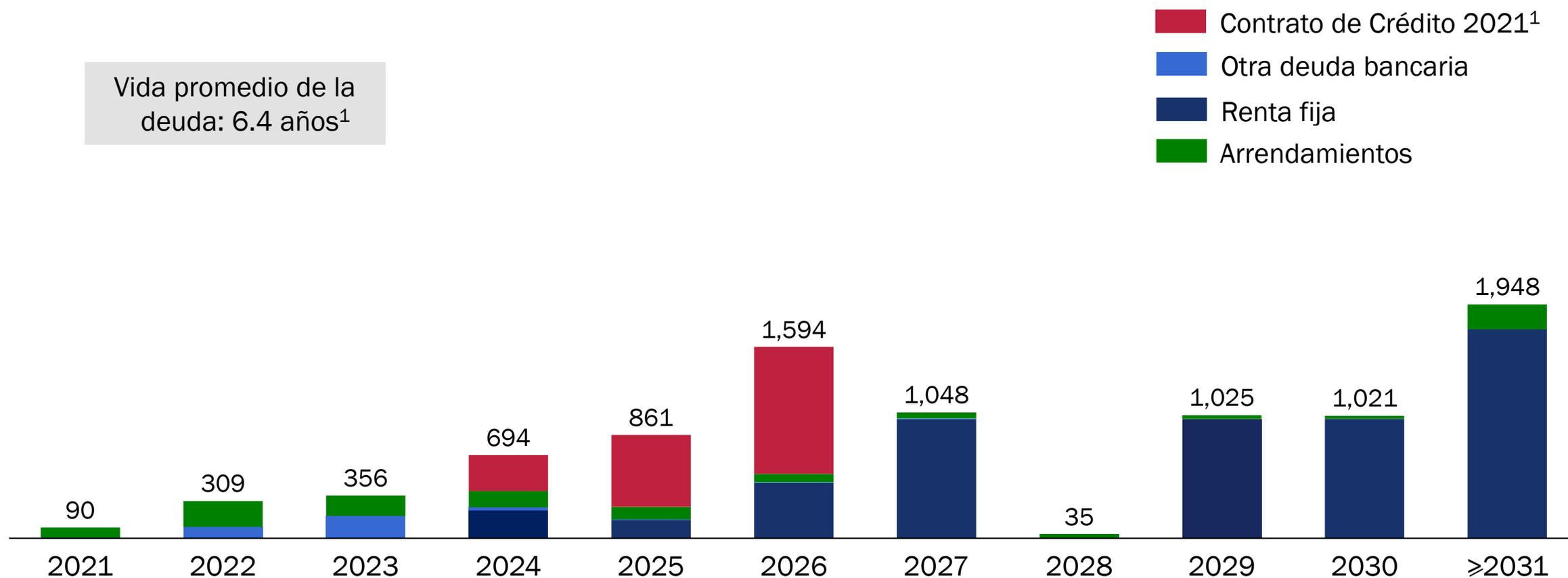
Indicadores clave de desempeño del Marco

- Emisiones de CO<sub>2</sub>
- Combustibles alternos
- Energía limpia

# El mejor perfil en una década para enfrentar los próximos vencimientos

Deuda total proforma<sup>1</sup> al 30 de septiembre de 2021: \$8,982 millones de dólares

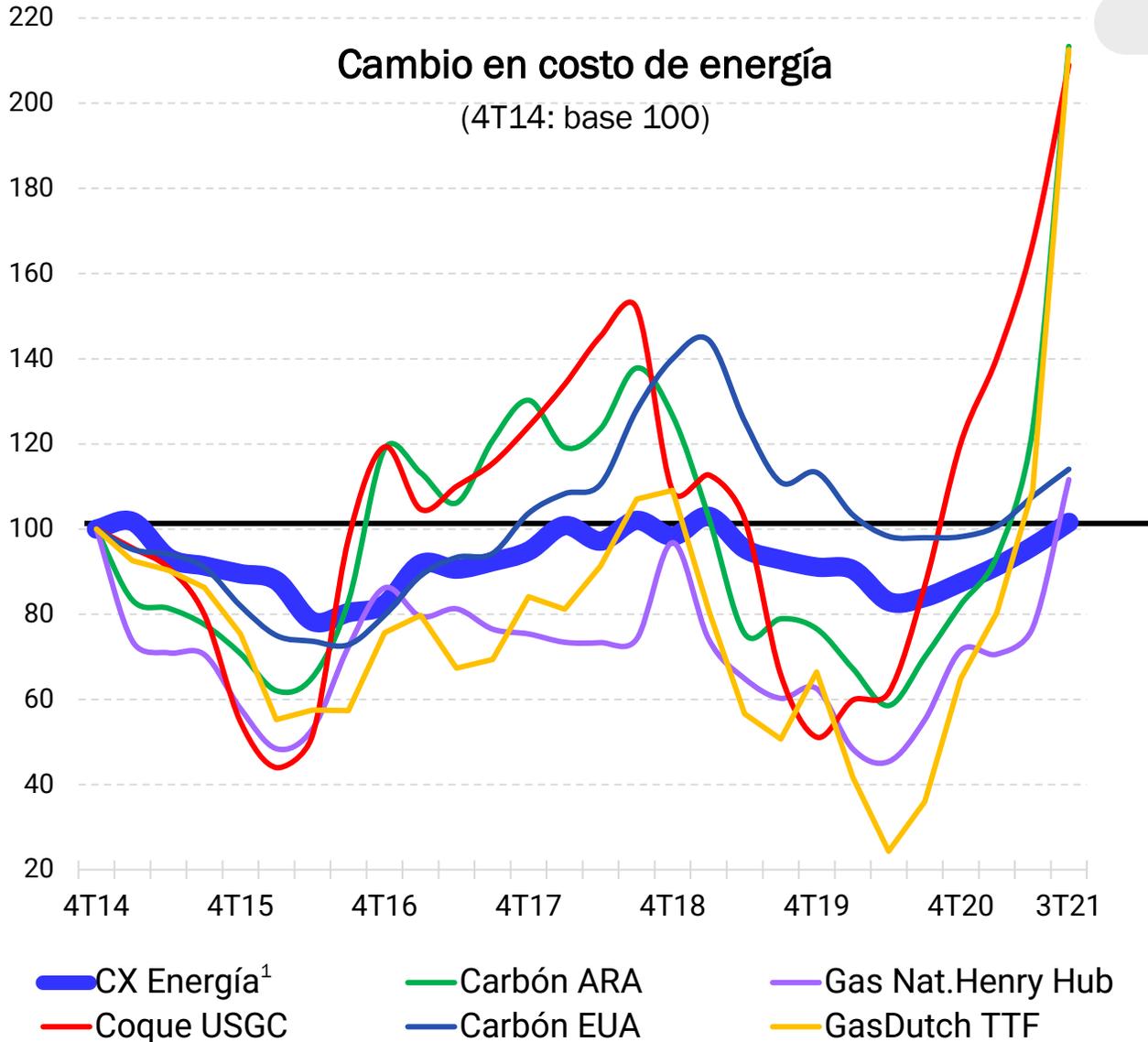
Vida promedio de la deuda: 6.4 años<sup>1</sup>



Millones de dólares US

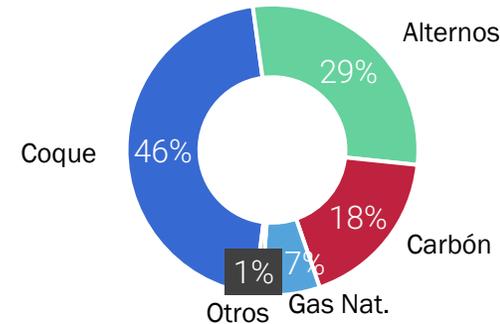
1) Dando efecto proforma al refinanciamiento del Contrato de Crédito. Sujeto a la finalización y efectividad de la documentación definitiva que se espera en el corto plazo. Fondeo sujeto al cumplimiento de las condiciones habituales de cierre

# Acción Climática mitiga la volatilidad de los combustibles fósiles

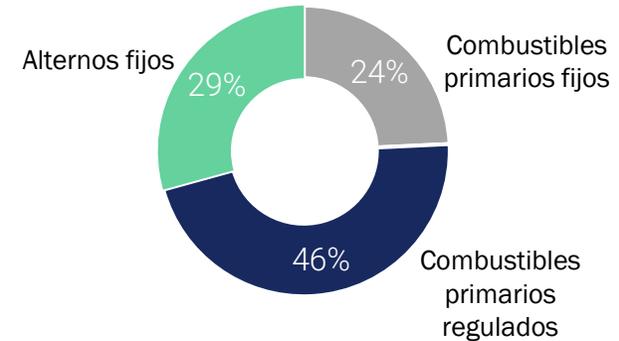


Combustibles de horno - 4% del costo de ventas + gastos de operación en 2020

### Fuentes de combustible<sup>2</sup> a la fecha 3T21

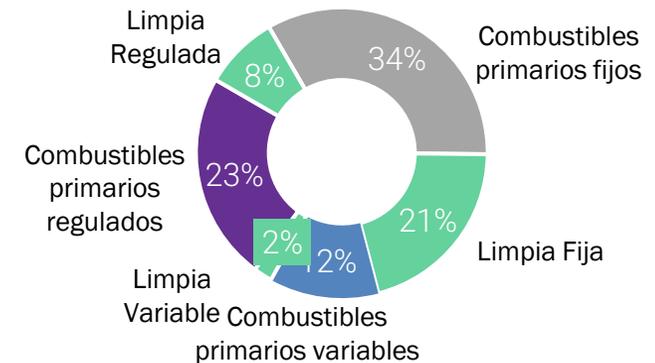


### Combustible<sup>2</sup> 2021 Est.



Electricidad - 4% del costo de ventas + gastos de operación en 2020

### Electricidad 2021 Est.<sup>2</sup>



1) Costo de energía CEMEX (combustible de hornos y electricidad) por tonelada de cemento producida  
 2) Basado en el consumo de kilocalorías para combustibles, y en el consumo de horas de megawatts para electricidad



Construyendo un mejor futuro

# Estimados 2021



# Estimados<sup>1</sup> 2021

<b>EBITDA</b>	\$2,950 - \$3,000 millones de dólares <sup>2</sup>
<b>Crecimiento de volumen Consolidado</b>	5% a 7% Cemento 3% a 5% Concreto 2% a 4% Agregados
<b>Costo de energía por tonelada de cemento producida</b>	Incremento de ~14%
<b>Inversiones en activo fijo</b>	~\$1,200 millones de dólares en total ~\$750 millones de dólares de mantenimiento y ~\$450 millones de dólares de estratégico
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	~\$200 millones de dólares
<b>Impuestos pagados</b>	~\$250 millones de dólares
<b>Costo de deuda<sup>3</sup></b>	Reducción de ~\$120 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio al 30 de septiembre 2021 para el resto del año

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo

# Qué esperar

- Contexto de fuerte crecimiento económico
- La mayoría de nuestras regiones están entrando en fases de expansión en el ciclo, o están en trayectorias sostenibles de mitad de ciclo, apoyadas por estímulos monetarios y fiscales
- Con una dinámica de oferta/demanda ajustada, la política de precios reflejará adecuadamente el aumento inflacionario en costos
- Fuerte huella geográfica regional y logística son una ventaja competitiva
- Se espera que la energía siga siendo un viento en contra en el futuro previsible
- Mantener una estricta disciplina de costos
- Mejora gradual de las interrupciones en las cadenas de suministro
- La estrategia de inversiones complementarias apoyará cada vez más el crecimiento del EBITDA a medio plazo
- Asignación disciplinada del capital, optimizando el rendimiento total para el accionista
- Avanzar materialmente en nuestros objetivos de Acción Climática



Construyendo un mejor futuro

---

# Apéndice

# Indicadores relevantes de ESG

<b>Estrategia de Carbono</b>	<b>3T21</b>	<b>9M21</b>	<b>2020</b>
Kgs de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante	597	599	620
Combustibles alternos (%)	29.7%	28.9%	25%
Factor de clíinker	75.9%	76.0%	77.6%

<b>Productos bajos en carbono</b>	<b>3T21</b>	<b>9M21</b>	<b>2020</b>
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	65.9%	65.4%	63.1%
Cemento total con especificaciones Vertua	66.2%	65.4%	N/A
Concreto con especificaciones Vertua	51%	51%	N/A

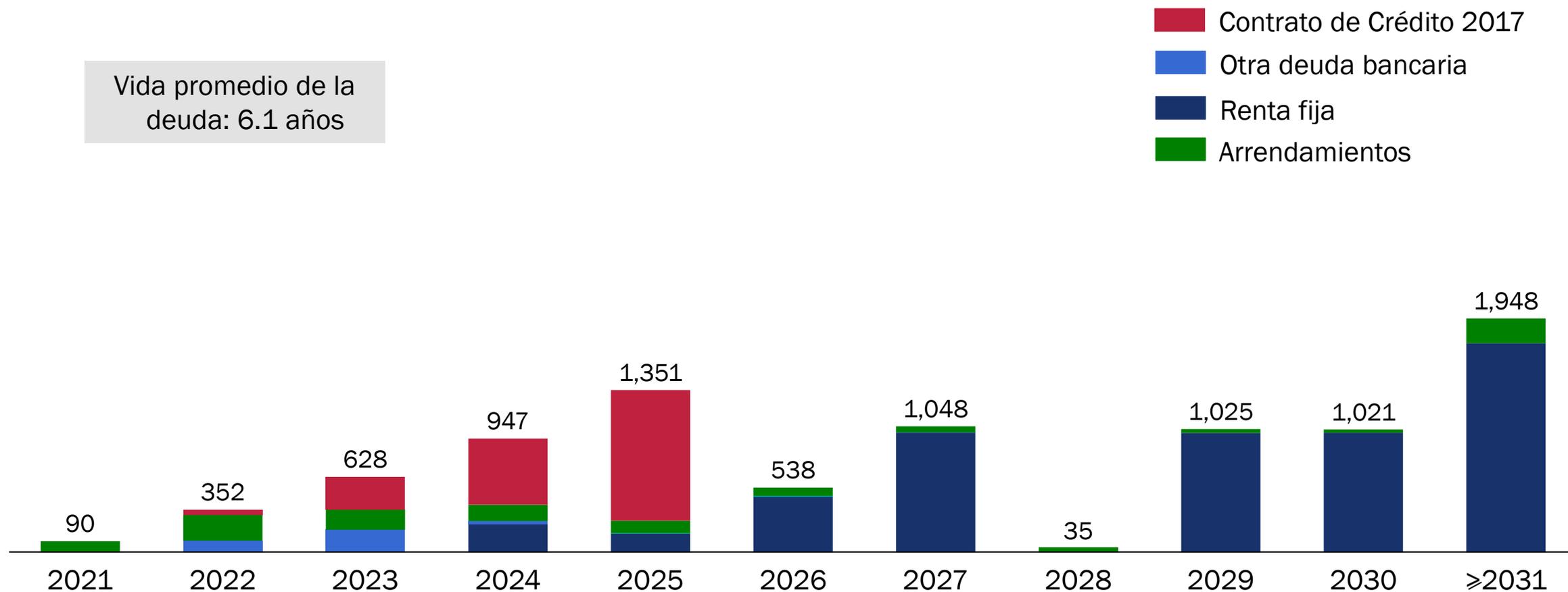
<b>Salud y seguridad</b>	<b>3T21</b>	<b>9M21</b>	<b>2020</b>
Fatalidad de empleados	0	0	3
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.3	0.4	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	99%	97%	96%

<b>Customers and suppliers</b>	<b>3T21</b>	<b>9M21</b>	<b>2020</b>
Net Promoter Score (NPS)	70	70	68
% de ventas a través de CX Go	63%	62%	61%

# Perfil de vencimientos de deuda al 3T21

Deuda total al 30 de septiembre de 2021: \$8,982 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 6.1 años

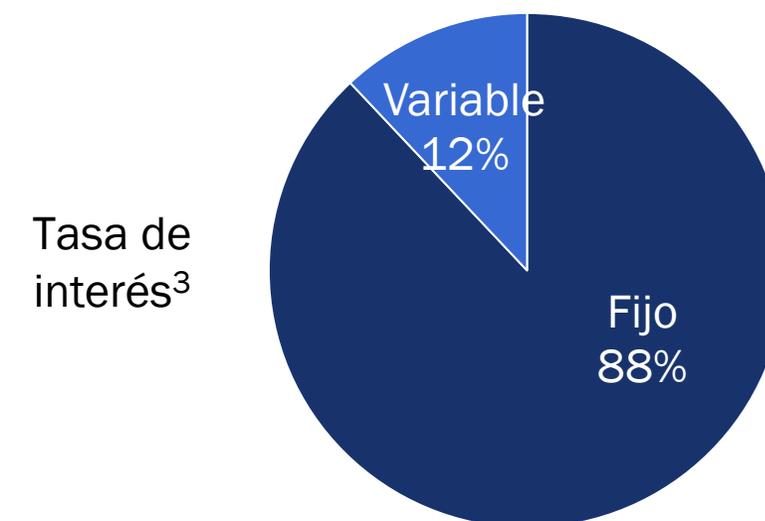
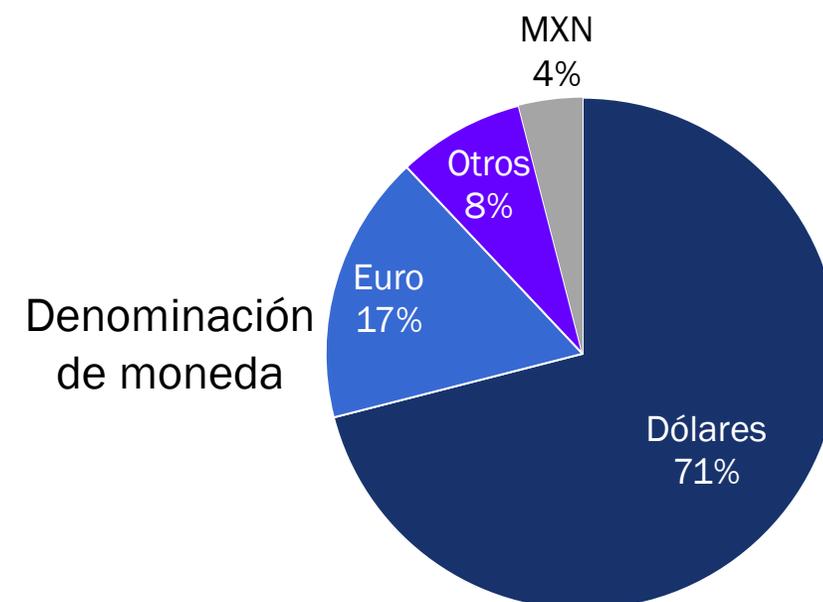


# Volúmenes y precios consolidados

		9M21 vs. 9M20	3T21 vs. 3T20	3T21 vs. 2T21
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	9%	1%	(4%)
	Precio (USD)	7%	8%	(1%)
	Precio (comp)	4%	6%	0%
Concreto	Volumen (comp)	7%	3%	0%
	Precio (USD)	4%	5%	(1%)
	Precio (comp)	1%	3%	0%
Agregados	Volumen (comp)	5%	1%	1%
	Precio (USD)	6%	5%	(1%)
	Precio (comp)	2%	3%	0%

# Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2021	2020	% var	2021
Deuda Total <sup>1</sup>	8,982	13,310	(33%)	9,665
Corto Plazo	4%	22%		10%
Largo Plazo	96%	78%		90%
Efectivo y equivalentes	869	3,453	(75%)	1,305
Deuda neta	8,113	9,857	(18%)	8,361
Deuda Fondeada Consolidada <sup>2</sup>	8,178	10,337	(21%)	8,476
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	2.74	4.27		2.85
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	5.31	3.69		4.78



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

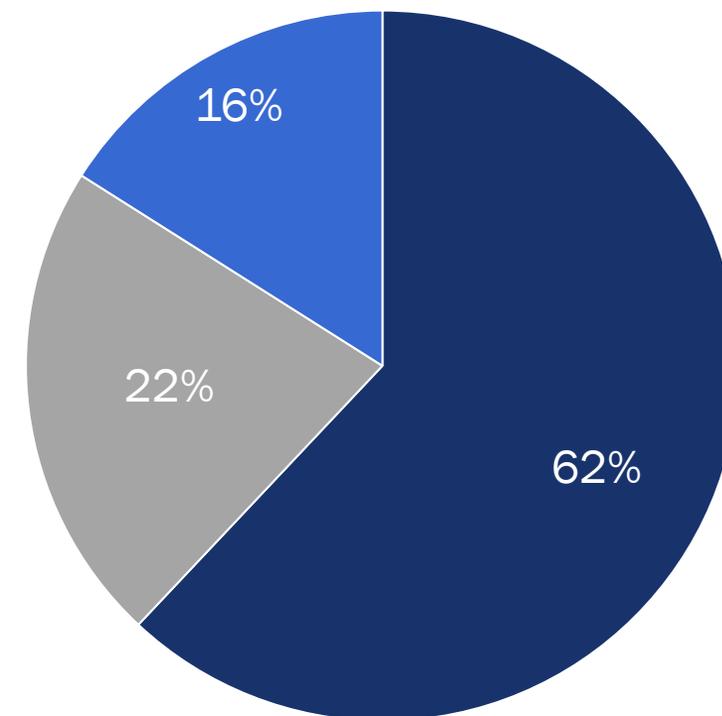
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,322 millones de dólares

# Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre 2021		Segundo Trimestre 2021	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	5,569	62%	6,128	63%
■ Contrato de Crédito 2017	1,957	22%	1,984	21%
■ Otros <sup>1</sup>	1,457	16%	1,554	16%
<b>Deuda Total</b>	<b>8,982</b>		<b>9,665</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 3T21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 3T21 vs. 3T20			Concreto 3T21 vs. 3T20			Agregados 3T21 vs. 3T20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(3%)	19%	9%	6%	14%	4%	6%	14%	4%
Estados Unidos	5%	3%	3%	10%	3%	3%	3%	6%	6%
Europa	4%	5%	4%	1%	(0%)	(1%)	(0%)	2%	(0%)
Israel	N/A	N/A	N/A	(7%)	6%	(0%)	(13%)	14%	8%
Filipinas	1%	(6%)	(3%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	0%	(4%)	(2%)	(0%)	1%	2%	1%	(1%)	0%
Panamá	72%	(6%)	(6%)	171%	(18%)	(18%)	153%	9%	9%
Costa Rica	23%	(2%)	3%	(10%)	1%	6%	1%	(12%)	(7%)
República Dominicana	11%	9%	6%	2%	22%	19%	N/A	N/A	N/A

# Resumen de volúmenes y precios 9M21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 9M21 vs. 9M20			Concreto 9M21 vs. 9M20			Agregados 9M21 vs. 9M20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	12%	16%	7%	10%	9%	2%	15%	11%	4%
Estados Unidos	7%	1%	1%	9%	1%	1%	2%	3%	3%
Europa	3%	10%	4%	6%	8%	2%	9%	9%	2%
Israel	N/A	N/A	N/A	(1%)	6%	(1%)	(11%)	11%	4%
Filipinas	11%	(2%)	(4%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	12%	(0%)	0%	14%	0%	1%	19%	(3%)	(3%)
Panamá	56%	(5%)	(5%)	34%	(9%)	(9%)	38%	(10%)	(10%)
Costa Rica	15%	(3%)	3%	(18%)	(2%)	4%	(6%)	(20%)	(15%)
República Dominicana	33%	12%	13%	(13%)	12%	15%	N/A	N/A	N/A

# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2021: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	+5% a +7%	+3% a +5%	+2% a +4%
<b>México</b>	+10% a +12%	+8% a +12%	+8% a +12%
<b>Estados Unidos</b>	+4% a +6%	+4% a +6%	+1% a +3%
<b>Europa</b>	+2% a +4%	+3% a +5%	+6% a +8%
<b>Colombia</b>	+9% a +11%	+14% a +16%	N/A
<b>Panamá</b>	+34% a +36%	+40% a +42%	N/A
<b>Costa Rica</b>	+7% a +9%	(6%) a (4%)	N/A
<b>Rep. Dominicana</b>	+19% a +21%	(9%) a (7%)	N/A
<b>Israel</b>	N/A	(5%) a (3%)	(5%) a (3%)
<b>Filipinas</b>	+12% a +14%	N/A	N/A

# Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

# Información de Contacto

## Relación con Inversionistas

En Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1