

Resultados del Segundo Trimestre 2022



Construyendo un mejor futuro

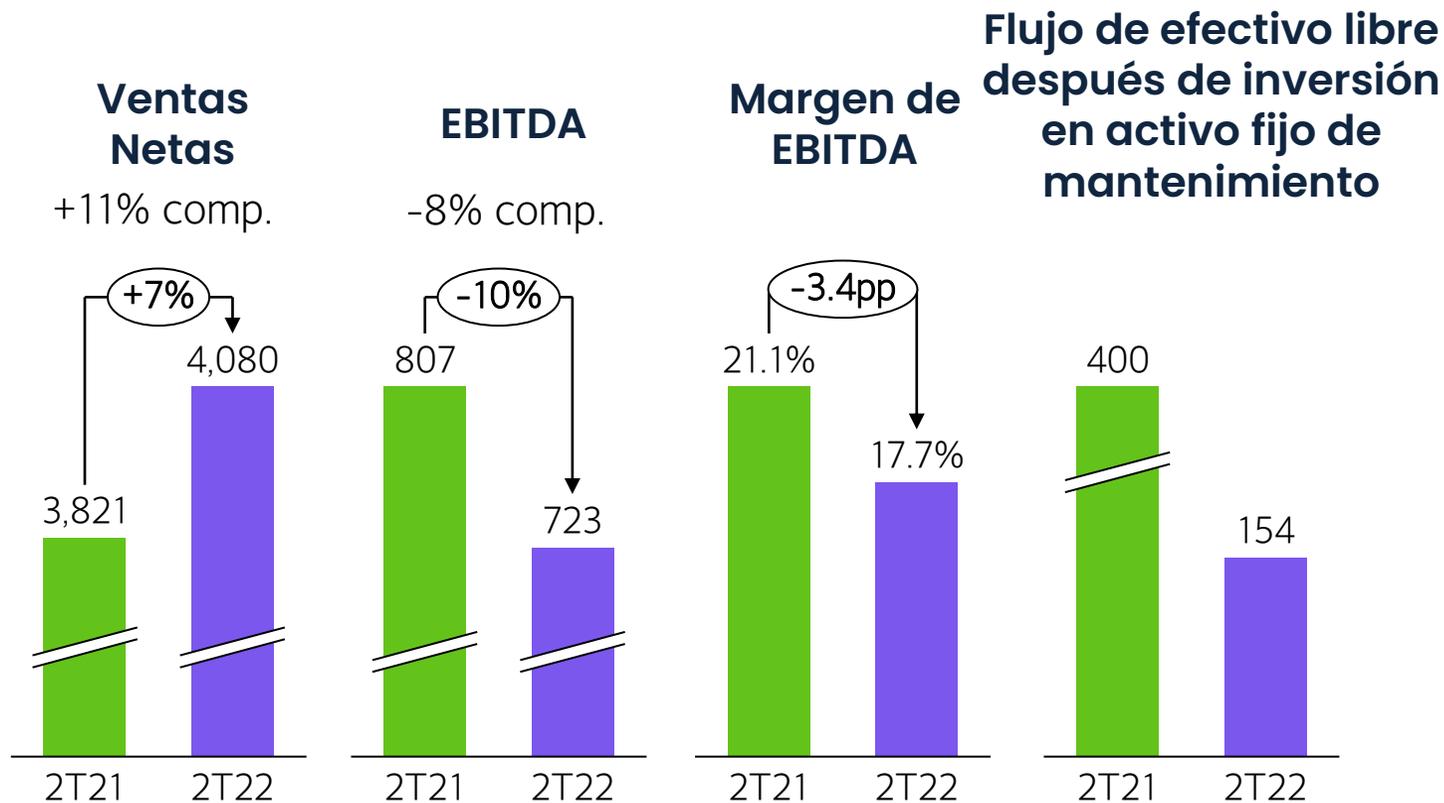
Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "CEMEX", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "deberá", "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "crear", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscar", u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes ("COVID-19"), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia "Operación Resiliencia"; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Logros clave del segundo trimestre 2022

- Crecimiento de doble dígito en Ventas con contribuciones de todas las regiones
- Crecimiento porcentual de doble dígito medio en precios para cemento, concreto y agregados
- Precios a la fecha cubren inflación en costos
- Región de EMEA con crecimiento de EBITDA de un dígito alto
- Ventas y EBITDA de Soluciones Urbanas creciendo doble dígito
- Fortaleciendo nuestros compromisos de Acción Climática para el 2030
- Reducción de ~3% en emisiones de CO₂ vs 4T21
- Mejora en la calificación crediticia por parte de Fitch Ratings; faltando un nivel para alcanzar el Grado de Inversión
- ROCE en 13.2%¹, muy por encima de nuestro costo de capital
- Evolucionando nuestra plataforma CEMEX Go a una experiencia completamente automatizada

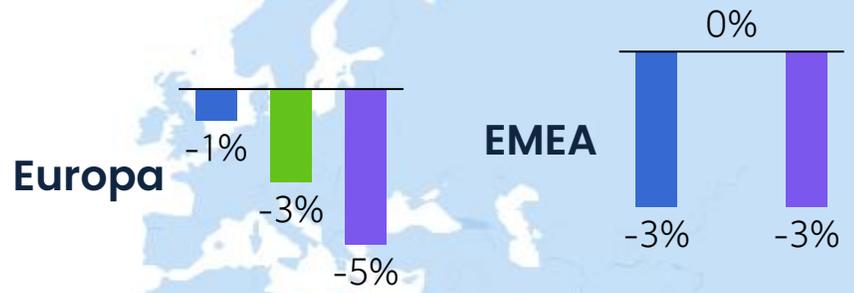
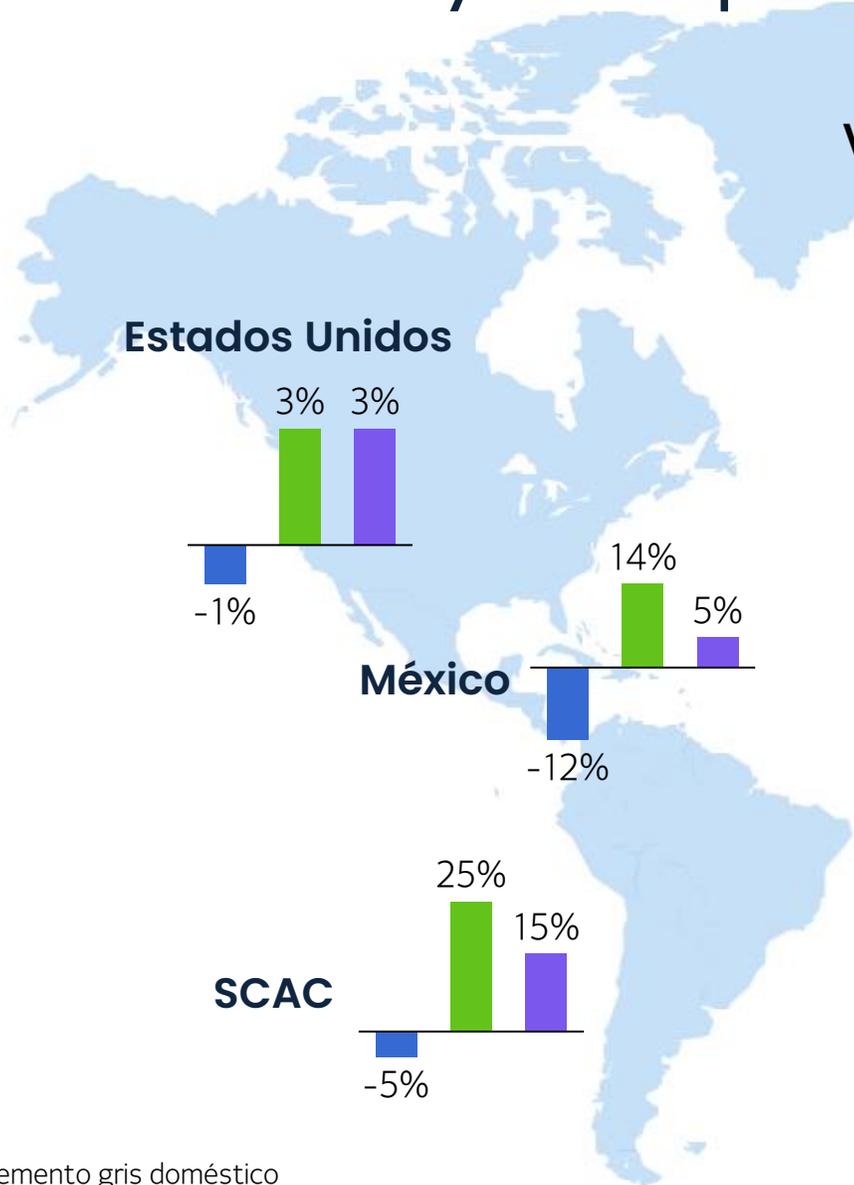
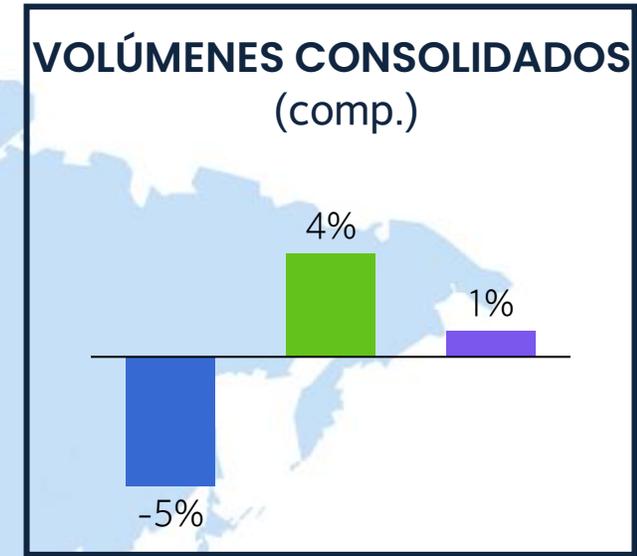
Crecimiento en Ventas impulsado por precios



Crecimiento en ventas en todas las regiones con **crecimiento de EBITDA** de un dígito alto en EMEA

El desempeño de los volúmenes de cemento refleja el rebalancero del cemento en saco y las interrupciones en la cadena de suministro

Variación de volúmenes 2T22 comparados al año anterior

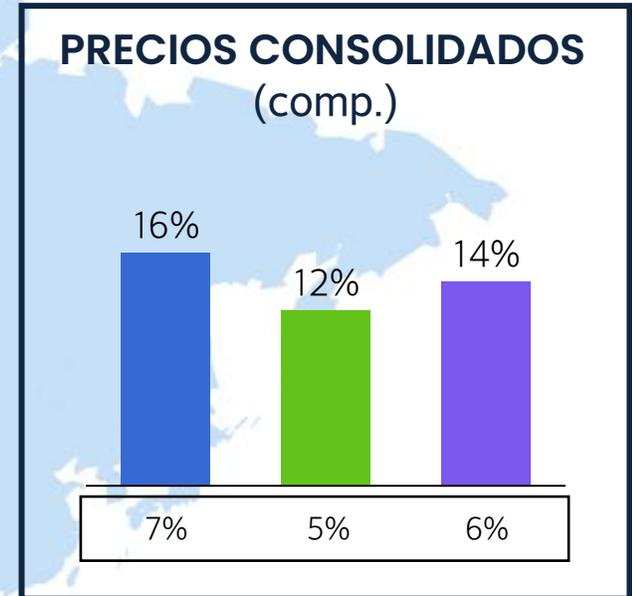
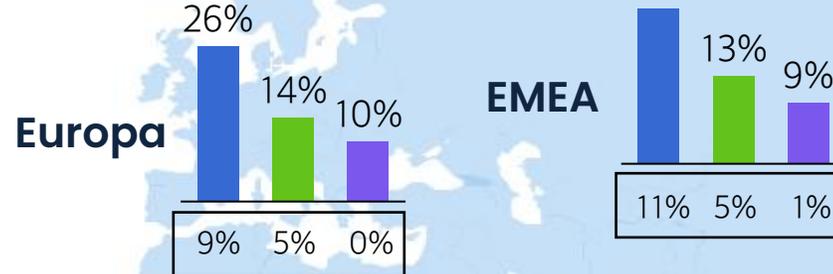
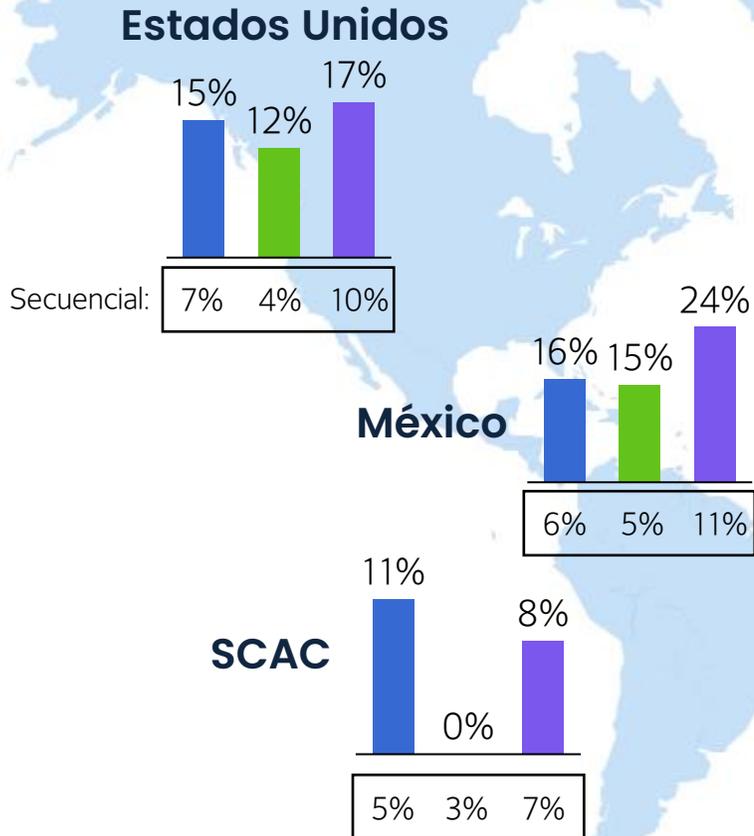


- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Crecimiento de doble dígito en precios

Variación de precios 2T22 comparados al año anterior y secuenciales



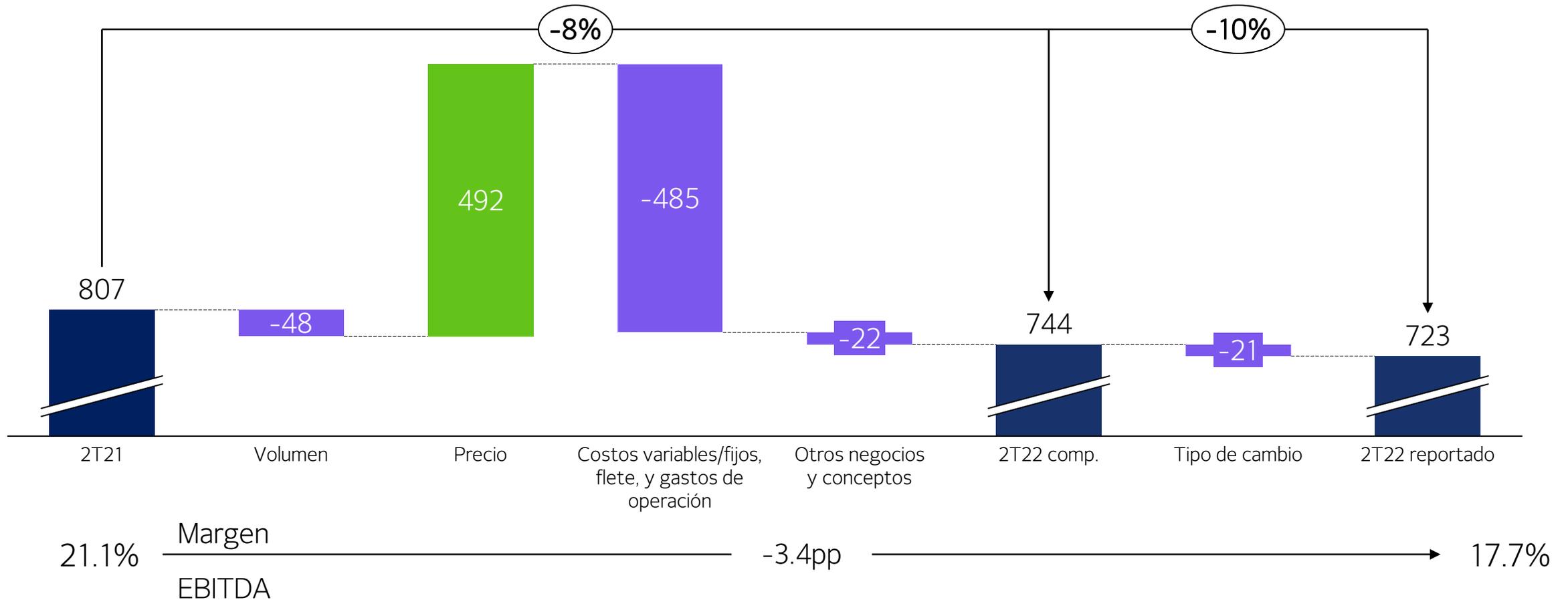
- Precios secuenciales (1T22 a 2T22)
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Precios cubren por encima de los costos

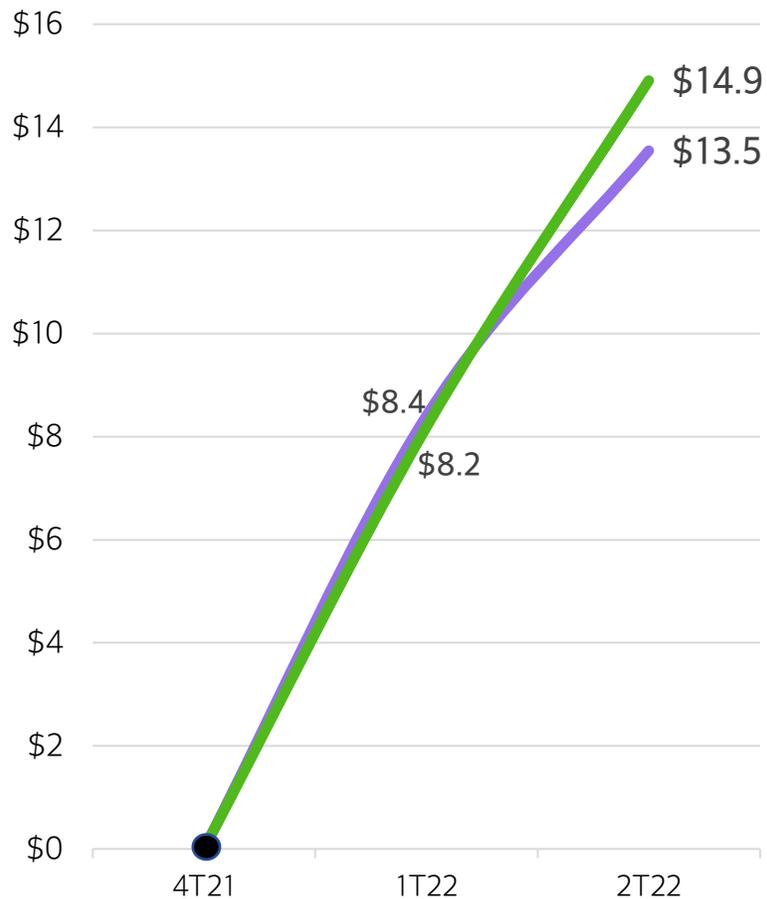
Variación de EBITDA 2T22



Precios acumulados a la fecha cubren la inflación en términos de dólares

— Precios Unitarios
— Costos Unitarios

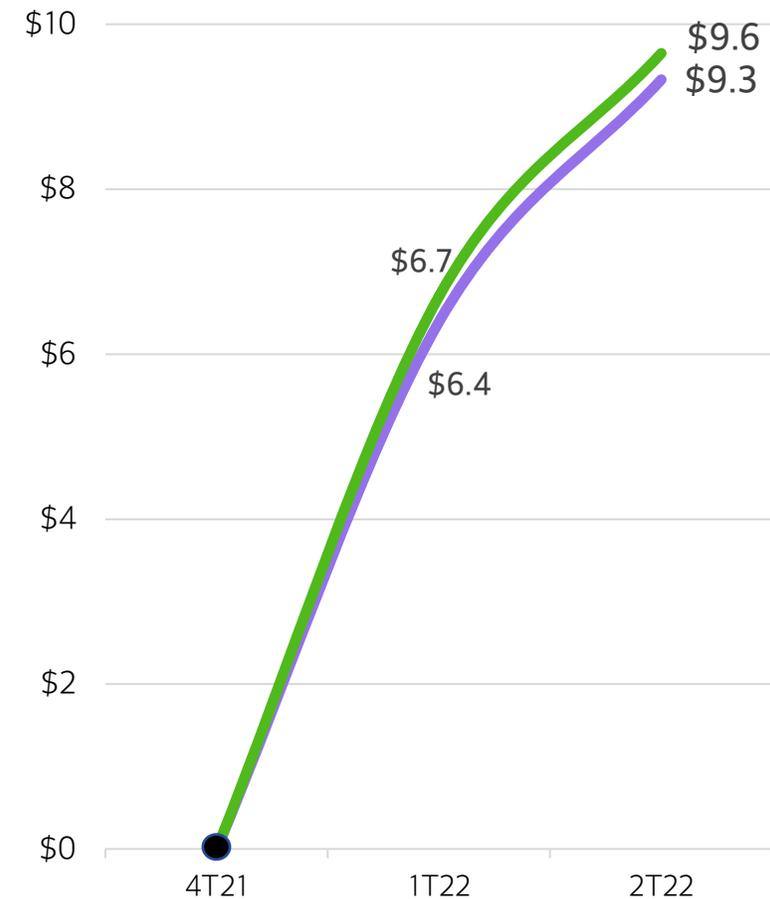
Cemento¹



Agregados



Concreto



1) Cemento de producción propia

Progreso importante en la estrategia de crecimiento

~\$1,200 M

aprobados para nuestra cartera de inversiones complementarias

~\$100 M

de EBITDA incremental para 2022 proveniente de la estrategia de crecimiento

Avances más recientes:

- Optimizando nuestro portafolio a través de:
 - Desinversión pendiente de **Costa Rica y El Salvador**
 - Asociación para el crecimiento digital con Advent en Neoris
 - Refuerza nuestro liderazgo en la transformación digital de la industria
 - **Expansión** del negocio de **agregados** en **Alemania**, acompañado con capacidades de reciclaje de agregados

Soluciones Urbanas

Portafolio:



Materiales de Alto Desempeño



Construcción Industrializada



Gestión de Residuos Economía Circular



Servicios Relacionados

Inversiones recientes:

- Alemania: Mejora en la planta de aditivos
- Estados Unidos: Plantas de blocks en FL
- México: Planta de reciclaje
- México: Almacenes "Consturama Supply"



Sol Urb: Ofreciendo una amplia gama de soluciones complementarias para **construir las ciudades sustentables del futuro**

Futuro en Acción generando resultados significativos

Evolución de la marca Vertua



El concreto Vertua alcanzó
~32% del volumen total de
concreto



- Ampliando la marca a todos los productos con atributos de sustentabilidad

Las emisiones de CO₂
disminuyeron ~3% en 1S22

- +20% de la producción de cemento ya se encuentra por debajo del objetivo para 2030
- Los combustibles alternos aumentaron 5pp a un nuevo nivel récord de 33%
- Reducción de 1.6pp del factor de clínker, alcanzando un mínimo histórico de 74.5%

Reforzando el compromiso hacia el Cero Neto

Nuevos objetivos al 2030 en
emisiones de alcance 3 y
economía circular¹

- Se establecieron objetivos ambiciosos de emisiones de alcance 3 y de residuos gestionados
 - Se lanzó el Marco de Financiamiento Verde, el primero en la industria
 - Se alinea la compensación variable a ~4500 empleados

Descubriendo oportunidades a través de la innovación

COOLBROOK

- Colaboración con Coolbrook en el desarrollo de tecnología para electrificar el proceso de calentamiento en hornos de cemento
- Progreso material en la Alianza Carbono Neutral de Rüdersdorf

1) Objetivo para emisiones de alcance 3 de reducción de ~20% en clínker comprado, cemento, combustibles y transporte vs. la base de 2020. Objetivo de Economía Circular de 40 millones de toneladas de residuos gestionados para 2030 (aumento del 80% vs. 2021).

Evolucionando CEMEX Go a una experiencia del cliente completamente automatizada

Comercial

- Completa integración digital en nuestra red de cadena de suministro para ofrecer opciones en tiempo real a nuestros clientes
- Confirmaciones digitales automatizadas para los clientes
- Agilidad para responder rápidamente a los imprevistos
- Esperamos aumentar considerablemente nuestra tasa de adopción, ya que más del 60% de nuestras ventas se procesan actualmente a través de CX Go
- Aumento de eficiencias operativas y mejora de la experiencia del cliente



Resultados por región



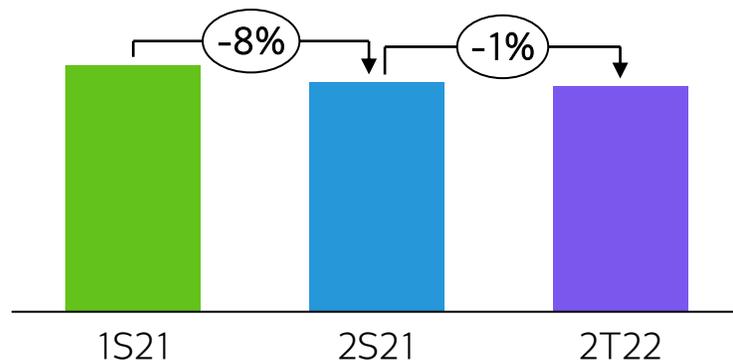
Construyendo un mejor futuro

México: Estrategia exitosa de precios impulsando crecimiento en ventas



Pabellón Central, Ciudad de México, México
 Construido con Hidratium, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

Volúmenes de cemento gris doméstico¹ (%)



Millones de dólares US
 1) Ventas diarias promedio

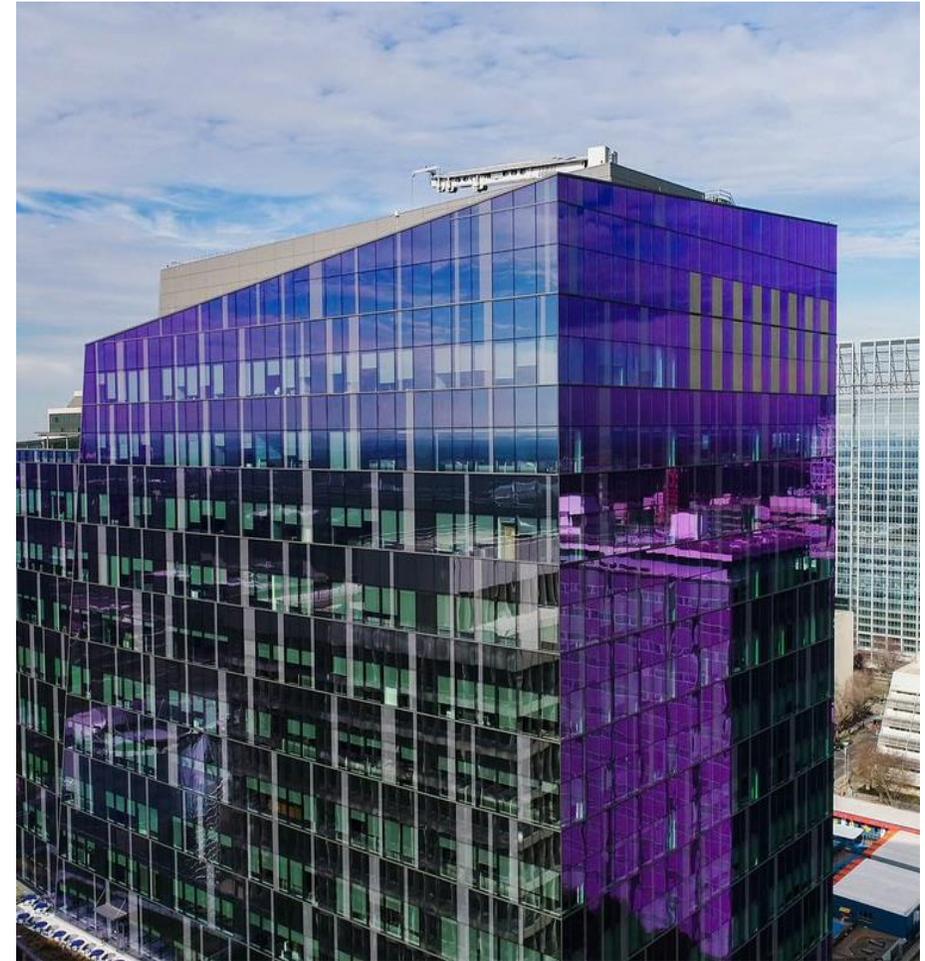
| | 2T22 | Acum. 2T22 |
|---------------|---------|------------|
| Ventas Netas | 998 | 1,878 |
| % var (comp) | 7% | 6% |
| EBITDA | 320 | 606 |
| % var (comp) | (4%) | (5%) |
| Margen EBITDA | 32.1% | 32.3% |
| var pp | (3.4pp) | (3.6pp) |

- El sector industrial y comercial continúa impulsando la recuperación de la demanda formal
- Los volúmenes de cemento en saco regresaron a niveles normalizados; la base comparativa difícil del año anterior no aplica en 2S22
- Estrategia de precios contribuyendo significativamente al crecimiento en ventas, pero aún requiere recuperación de margen
- EBITDA negativamente afectado por mayores costos de energía, por la cadena de suministro y por el efecto de mezcla de producto
- Anunciamos incrementos de precios en todos nuestros productos para 2S22

Estados Unidos: Fuerte impulso de los precios, pero rentabilidad afectada por disrupción en la cadena de suministro

| | 2T22 | Acum. 2T22 |
|---------------|---------|---------------|
| Ventas Netas | 1,296 | 2,492 |
| % var (comp) | 15% | 16% |
| EBITDA | 162 | 363 |
| % var (comp) | (24%) | (11%) |
| Margen EBITDA | 12.5% | 14.5% |
| var pp | (6.2pp) | (4.5pp) |

- Fuerte crecimiento en ventas impulsado por la estrategia de precios
- Demanda subyacente saludable, impulsada por el sector industrial y comercial, y por el residencial
- En un mercado agotado, el desempeño de volúmenes fue afectado por cuestiones de cadena de suministro derivado de un mayor mantenimiento, bajos inventarios y disrupciones relacionadas a logística
- Mejoras secuenciales en precios entre 4% y 10% para nuestros tres productos principales, con tasas de crecimiento de doble dígito, respecto al año anterior
- Margen de EBITDA afectado por mayores costos de energía, mantenimiento, importaciones, y logística



Edificio de la Agencia de Recursos Naturales, California, Estados Unidos
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

EMEA: Crecimiento de un dígito alto en EBITDA a pesar de la volatilidad

| | 2T22 | Acum. 2T22 |
|---------------|---------|---------------|
| Ventas Netas | 1,294 | 2,479 |
| % var (comp) | 12% | 13% |
| EBITDA | 193 | 338 |
| % var (comp) | 8% | 17% |
| Margen EBITDA | 14.9% | 13.6% |
| var pp | (0.5pp) | 0.5pp |

- Crecimiento de doble dígito en ventas, apoyado por un sólido y sostenido desempeño en precios en todos los productos
- EBITDA aumenta 8%, mientras que el margen de EBITDA continúa siendo presionado por la inflación sin precedente en los costos de insumo
- Los precios en Europa mejoran 9% secuencialmente, y 26% respecto al año anterior
- Alcanzamos una utilización de ~70% de combustibles alternos en nuestras operaciones europeas
- Fuerte actividad de la construcción en Israel, junto con una mejora continua en el EBITDA de Egipto



Colegio Voltaire, Nimes, Francia
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

SCAC: Crecimiento de doble dígito en ventas impulsado por precios



Ciudadela Verde, Bucaramanga, Colombia
 Construida con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

| | 2T22 | Acum. 2T22 |
|---------------|---------|---------------|
| Ventas Netas | 418 | 834 |
| % var (comp) | 10% | 9% |
| EBITDA | 99 | 208 |
| % var (comp) | (7%) | (5%) |
| Margen EBITDA | 23.7% | 25.0% |
| var pp | (3.9pp) | (3.2pp) |

- Ventas impulsadas por crecimiento de 11% en precios de cemento
- La actividad del sector formal mejora en todo el portafolio, mientras que el cemento en saco vuelve a niveles normalizados
- EBITDA del trimestre afectado por mayores costos de energía y mantenimiento, y menores volúmenes de cemento
- En Colombia, la actividad fue impulsada por la vivienda formal e infraestructura
- En República Dominicana, la actividad formal mejora gracias al turismo y a la reactivación de la vivienda formal

Avances Financieros



Construyendo un mejor futuro

Torre Avancer, San Luis, México
Construida con Fortis, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

Estacionalidad del ciclo en capital de trabajo y el aumento en mantenimiento provocan un menor flujo de efectivo libre, que se espera se revierta en 2S22

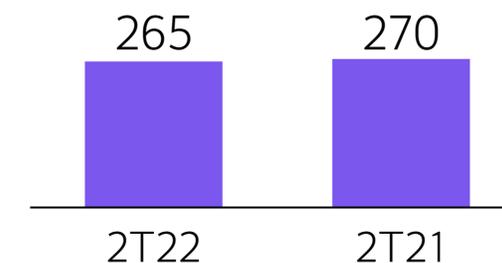
| | Enero - Junio | | | Segundo Trimestre | | |
|---|---------------|-------|-------|-------------------|------|-------|
| | 2022 | 2021 | % var | 2022 | 2021 | % var |
| Flujo de operación | 1,414 | 1,481 | (5%) | 723 | 807 | (10%) |
| - Gasto financiero neto | 260 | 315 | | 132 | 145 | |
| - Inversiones en activo fijo de mantenimiento | 392 | 206 | | 210 | 111 | |
| - Inversiones en capital de trabajo | 684 | 406 | | 186 | 59 | |
| - Impuestos | 113 | 124 | | 64 | 76 | |
| - Otros gastos | (4) | 41 | | (21) | 20 | |
| - Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas | (12) | (12) | | (2) | (4) | |
| Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto | (20) | 401 | N/A | 154 | 400 | (61%) |
| - Inversiones en activo fijo estratégicas | 174 | 161 | | 98 | 108 | |
| Flujo de efectivo libre | (194) | 240 | N/A | 56 | 293 | (81%) |

Días promedio de capital de trabajo



Utilidad Neta de la Participación Controladora

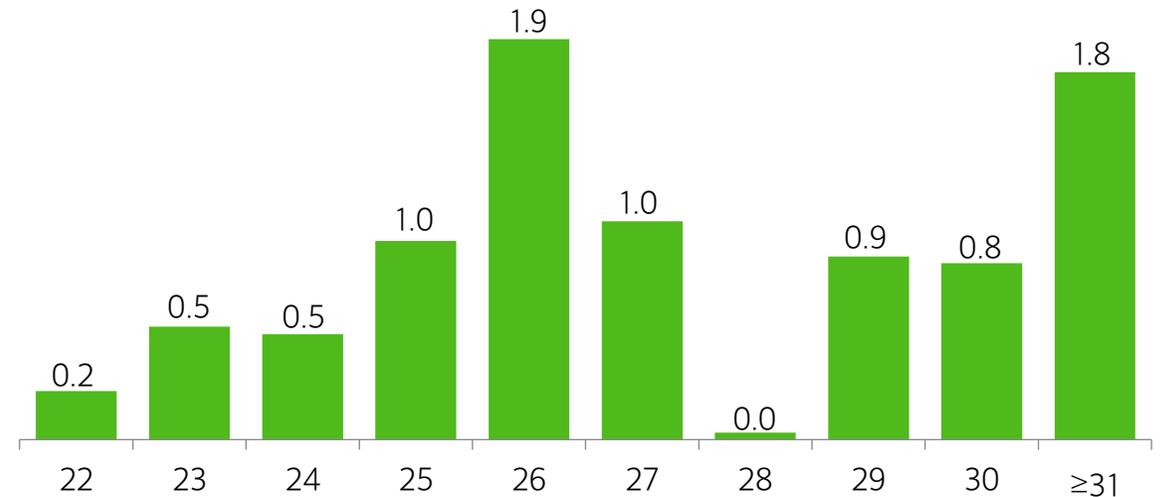
Millones de dólares



Perfil de riesgo financiero conservador en un contexto volátil

- Sin necesidad de refinanciamientos significativos durante los próximos 3 años
- Riesgo mínimo de tasas de interés, con el 81% de nuestra deuda a tasa fija
- Riesgos de tipo de cambio abordados adecuadamente a través de una estrategia de cobertura completa y de varios niveles
- Mejora de la calificación crediticia por parte de Fitch a BB+, con perspectiva estable

Perfil de vencimiento de deuda al 30 de junio
Miles de millones de dólares



Marco de Financiamiento Verde: el primero de su tipo en nuestra industria

Nuestro **Marco de Financiamiento Verde**, el primero de su tipo en nuestra industria, se extiende más allá de nuestros objetivos de descarbonización, para incluir calidad del aire, electricidad limpia y gestión del agua

Categorías de proyectos



Prevención y Control de la Contaminación



Energía Renovable



Energía Eficiente



Transporte Limpio



Agua sustentable y gestión de aguas residuales

Para ser elegibles, los proyectos deben adherirse a la taxonomía de la UE, que incluye ciertos umbrales tales como:

- Las instalaciones deberán resultar en una intensidad de carbono inferior a 546 toneladas de CO₂ por tonelada de producto cementante para 2025.
- La intensidad de carbono promedio de la electricidad producida, que se utiliza para la fabricación de hidrógeno, sea igual o inferior a 100 gramos de CO₂ por KWh.



Hemos identificado más de \$500 millones de dólares de estos proyectos para 2021-2025

| Estimados 2022



Construyendo un mejor futuro

Estimados¹ 2022

EBITDA²

Incremento de un dígito bajo a medio

Crecimiento de volumen consolidado

Estable para cemento
Incremento de un dígito bajo a medio para concreto
Incremento de un dígito bajo a medio para agregados

Costo de energía por tonelada de cemento producida

Incremento de ~35%

Inversiones en activo fijo

~\$1,300 millones de dólares en total
~\$800 millones de dólares de mantenimiento y
~\$500 millones de dólares de estratégico

Inversión en capital de trabajo

~\$200 millones de dólares

Impuestos pagados

~\$200 millones de dólares

Costo de deuda³

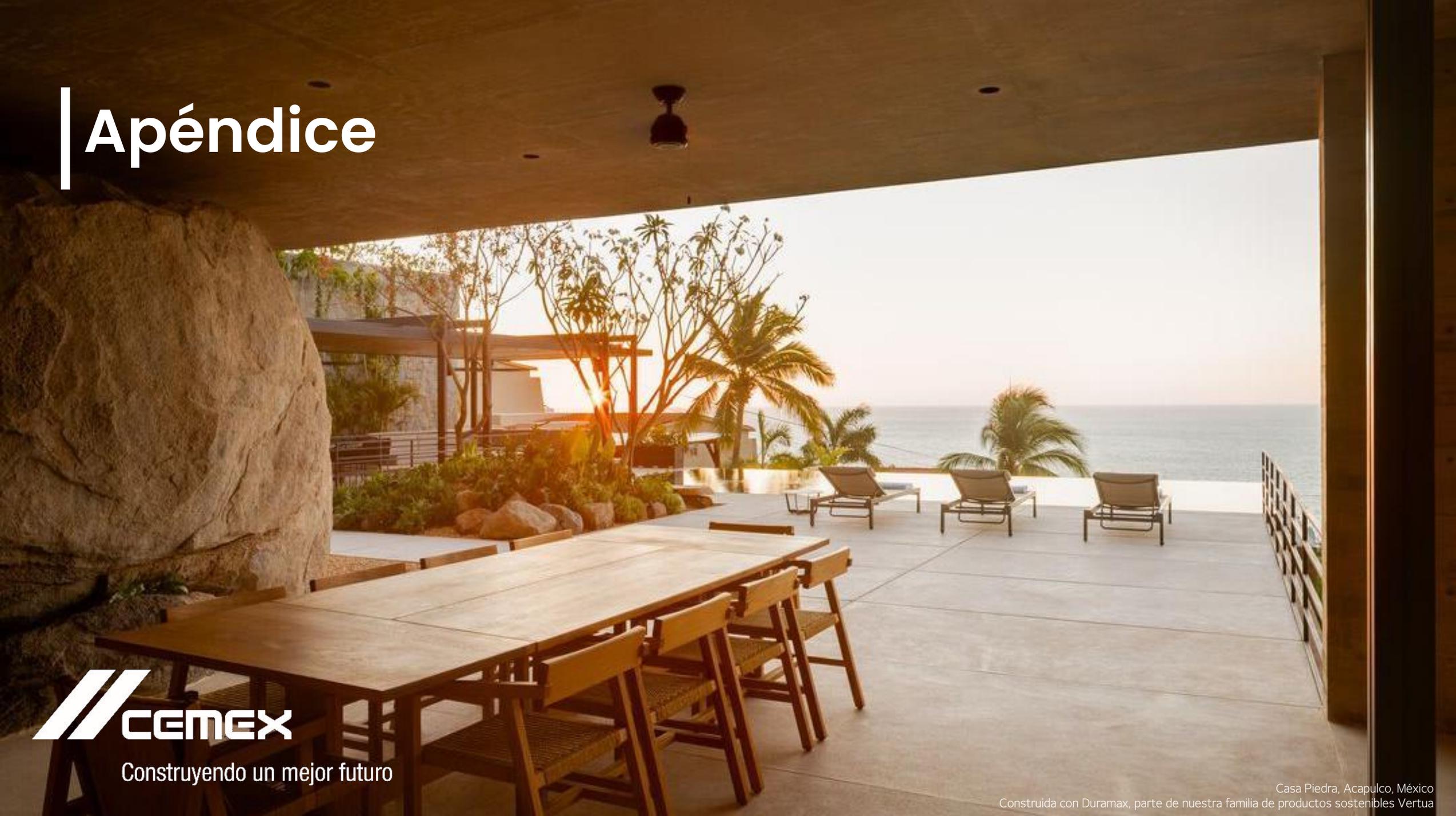
Reducción de ~\$20 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas

3) Incluye valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

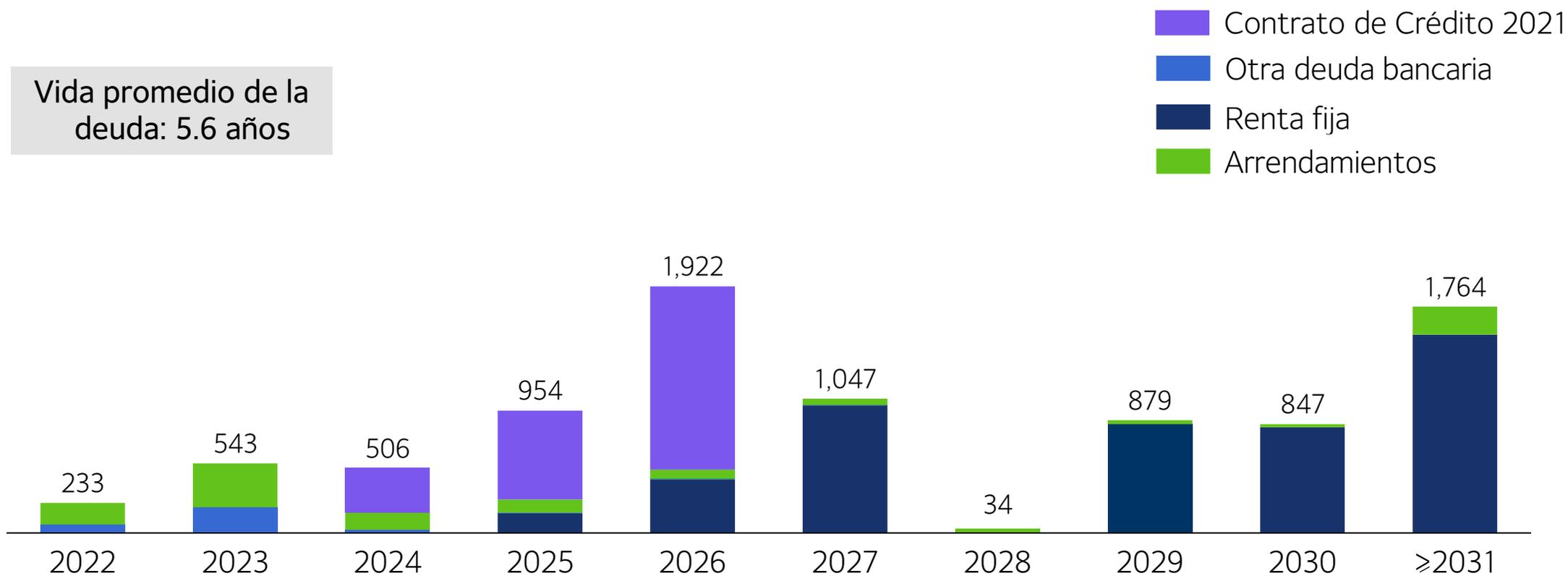
| Apéndice



Construyendo un mejor futuro

Perfil de vencimientos de deuda al 30 de junio de 2022

Deuda total al 30 de junio de 2022: \$8,729 millones de dólares

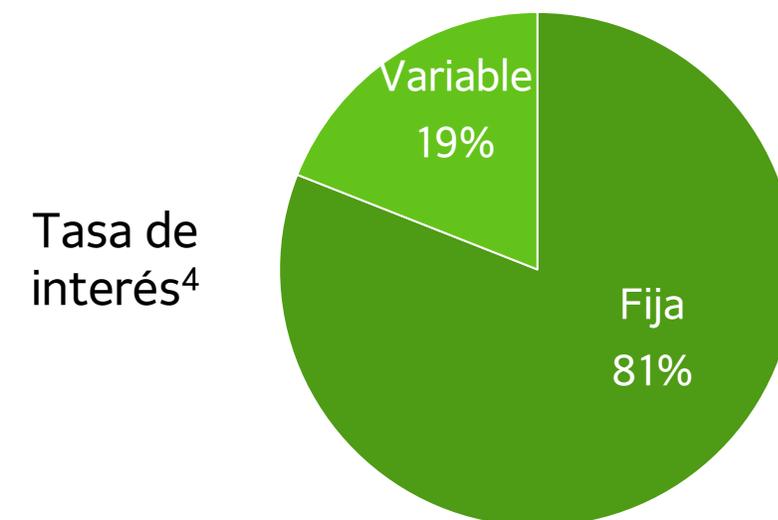
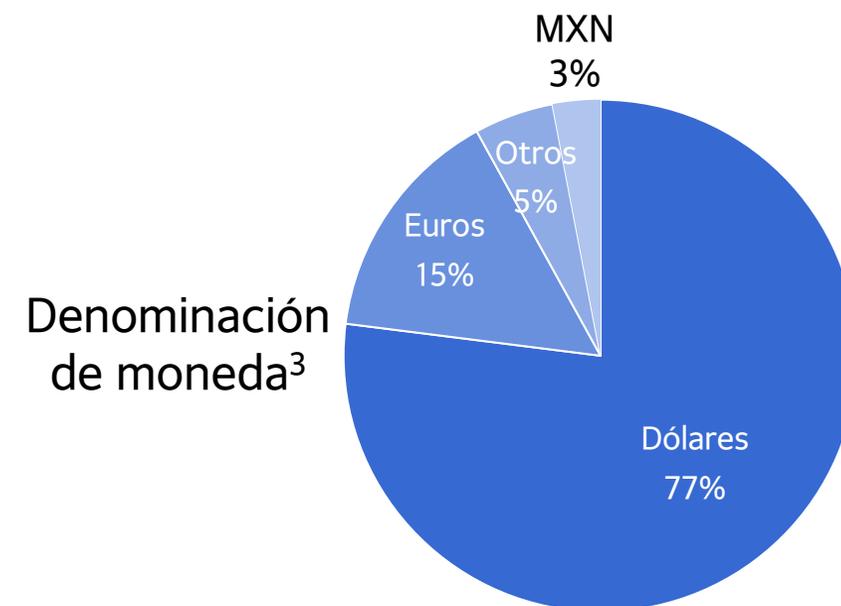


Volúmenes y precios consolidados

| | | 6M22 vs. 6M21 | 2T22 vs. 2T21 | 2T22 vs. 1T22 |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Cemento gris doméstico | Volumen (comp) | (2%) | (5%) | 4% |
| | Precio (USD) | 11% | 12% | 5% |
| | Precio (comp) | 14% | 16% | 7% |
| Concreto | Volumen (comp) | 5% | 4% | 7% |
| | Precio (USD) | 7% | 7% | 2% |
| | Precio (comp) | 10% | 12% | 5% |
| Agregados | Volumen (comp) | 4% | 1% | 5% |
| | Precio (USD) | 7% | 8% | 3% |
| | Precio (comp) | 10% | 14% | 6% |

Información adicional de deuda

| | Segundo Trimestre | | | Primer Trimestre |
|--|-------------------|-------|-------|------------------|
| | 2022 | 2021 | % var | 2022 |
| Deuda Total ¹ | 8,729 | 9,665 | (10%) | 8,963 |
| Corto Plazo | 5% | 10% | | 4% |
| Largo Plazo | 95% | 90% | | 96% |
| Efectivo y equivalentes | 490 | 1,305 | (62%) | 593 |
| Deuda neta | 8,239 | 8,360 | (1%) | 8,370 |
| Deuda neta Consolidada ² | 8,123 | 8,383 | (3%) | 8,266 |
| Razón de apalancamiento consolidado ² | 2.88 | 2.91 | | 2.83 |
| Razón de cobertura de intereses consolidado ² | 6.74 | 4.78 | | 6.60 |



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021

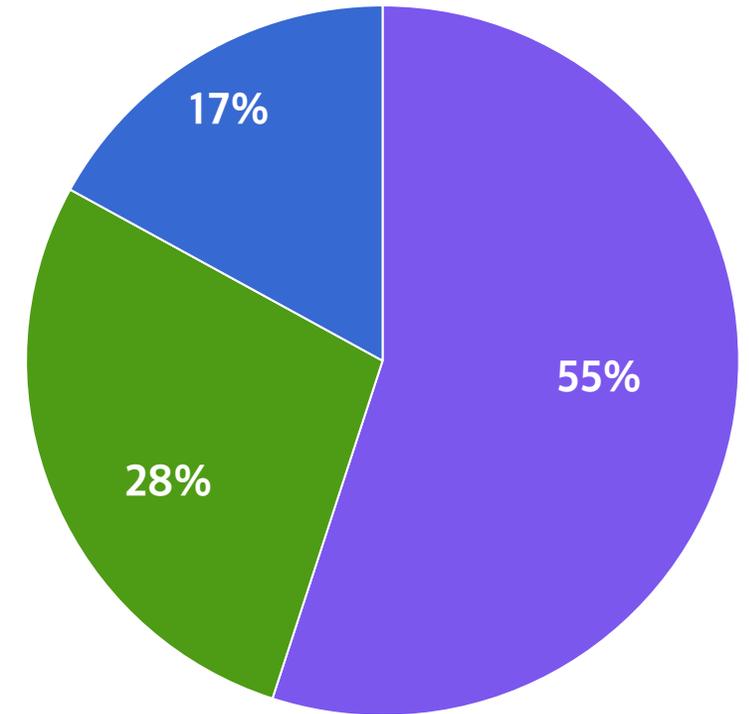
3) Incluye el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

4) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés

Información adicional de deuda

| | Segundo Trimestre 2022 | % del total | Primer Trimestre 2022 | % del total |
|---|---------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
| ■ Renta Fija | 4,781 | 55% | 5,318 | 59% |
| ■ Contrato de Crédito 2021 | 2,471 | 28% | 2,127 | 24% |
| ■ Otros ¹ | 1,477 | 17% | 1,518 | 17% |
| Deuda Total | 8,729 | | 8,963 | |

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 2T22: Países/regiones seleccionados

| | Cemento gris doméstico 2T22 vs. 2T21 | | | Concreto 2T22 vs. 2T21 | | | Agregados 2T22 vs. 2T21 | | |
|----------------------|---|-----------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
| | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) |
| México | (12%) | 16% | 16% | 14% | 15% | 15% | 5% | 24% | 24% |
| Estados Unidos | (1%) | 15% | 15% | 3% | 12% | 12% | 3% | 17% | 17% |
| Europa | (1%) | 10% | 26% | (3%) | 1% | 14% | (5%) | (3%) | 10% |
| Israel | N/A | N/A | N/A | 6% | 7% | 11% | 6% | 5% | 9% |
| Filipinas | (11%) | (2%) | 9% | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Colombia | (6%) | 1% | 8% | 33% | (5%) | 2% | 35% | (5%) | 2% |
| Panamá | 6% | (4%) | (4%) | 25% | 3% | 3% | 15% | 24% | 24% |
| República Dominicana | (4%) | 21% | 17% | 26% | 13% | 9% | N/A | N/A | N/A |

Resumen de volúmenes y precios 6M22: Países/regiones seleccionados

| | Cemento gris doméstico 6M22 vs. 6M21 | | | Concreto 6M22 vs. 6M21 | | | Agregados 6M22 vs. 6M21 | | |
|----------------------|---|-----------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
| | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) |
| México | (10%) | 15% | 14% | 12% | 14% | 13% | 5% | 20% | 19% |
| Estados Unidos | 4% | 12% | 12% | 5% | 11% | 11% | 6% | 12% | 12% |
| Europa | 6% | 9% | 21% | 2% | 0% | 10% | (0%) | (3%) | 7% |
| Israel | N/A | N/A | N/A | 3% | 8% | 9% | 9% | 7% | 8% |
| Filipinas | (8%) | (0%) | 8% | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Colombia | (1%) | (2%) | 5% | 23% | (5%) | 2% | 25% | (5%) | 1% |
| Panamá | 5% | (5%) | (5%) | 20% | (2%) | (2%) | 17% | 17% | 17% |
| República Dominicana | (4%) | 18% | 14% | 29% | 15% | 12% | N/A | N/A | N/A |

Estimados¹ de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

| | Cemento | Concreto | Agregados |
|-----------------------------|---|---|--------------------------------------|
| CEMEX | Estable | Incremento de un dígito bajo a medio | Incremento de un dígito bajo a medio |
| México | Disminución de un dígito bajo a medio | Incremento de un dígito alto | Incremento de un dígito bajo a medio |
| Estados Unidos | Incremento de un dígito bajo | Incremento de un dígito bajo | Incremento de un dígito bajo |
| Europa | Estable | Estable a disminución de un dígito bajo | Estable |
| Colombia | Estable | Incremento de doble dígito bajo | N/A |
| Panamá | Incremento de un dígito bajo a medio | Incremento de por lo menos 20% | N/A |
| República Dominicana | Disminución de un dígito bajo | Incremento de doble dígito bajo | N/A |
| Israel | N/A | Estable | Incremento de un dígito bajo |
| Filipinas | Estable a disminución de un dígito bajo | N/A | N/A |

Indicadores relevantes de ESG

| Estrategia de Carbono | 1S22 | 1S21 | 2021 |
|--|-------|-------|-------|
| Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante | 574 | 599 | 591 |
| Combustibles alternos (%) | 33% | 28% | 29% |
| Factor de clinker | 74.5% | 76.1% | 75.8% |

| Productos bajos en carbono | 1S22 | 1S21 | 2021 |
|--|------|------|------|
| Cemento adicionado como % del total de cemento producido | 74% | 70% | 68% |
| Concreto con especificaciones Vertua como % del total | 32% | 20% | 20% |

| Clientes y proveedores | 2T22 | 2T21 | 2021 |
|-------------------------------|------|------|------|
| Net Promoter Score (NPS) | 66 | 68 | 70 |
| % de ventas a través de CX Go | 59% | 66% | 62% |

| Salud y seguridad | 1S22 | 1S21 | 2021 |
|---|------|------|------|
| Fatalidad de empleados | 1 | 0 | 1 |
| Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%) | 98% | 98% | 95% |

Definiciones

| | |
|---|---|
| SCAC | Centro, Sudamérica y el Caribe |
| EMEA | Europa, Medio Oriente, África y Asia |
| Cemento | Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico) |
| Comp. (comparable) | En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique. |
| EBITDA (Flujo de operación) | Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa |
| IFRS | IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”). |
| Inversiones en activo fijo de mantenimiento | Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa |
| Inversiones en activo fijo estratégicas | Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos |
| ML | Moneda local |
| pp | Puntos porcentuales |
| Precios | Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos |
| TCL | Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago |
| US\$ | Dólares US |
| % var | Variación porcentual |

Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:
10 a 1