

Resultados del Tercer Trimestre 2022



Viaducto de la Calle 6, Los Angeles, Estados Unidos
Costruido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "CEMEX", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "deberá", "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscan", u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes ("COVID-19"), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia "Operación Resiliencia"; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

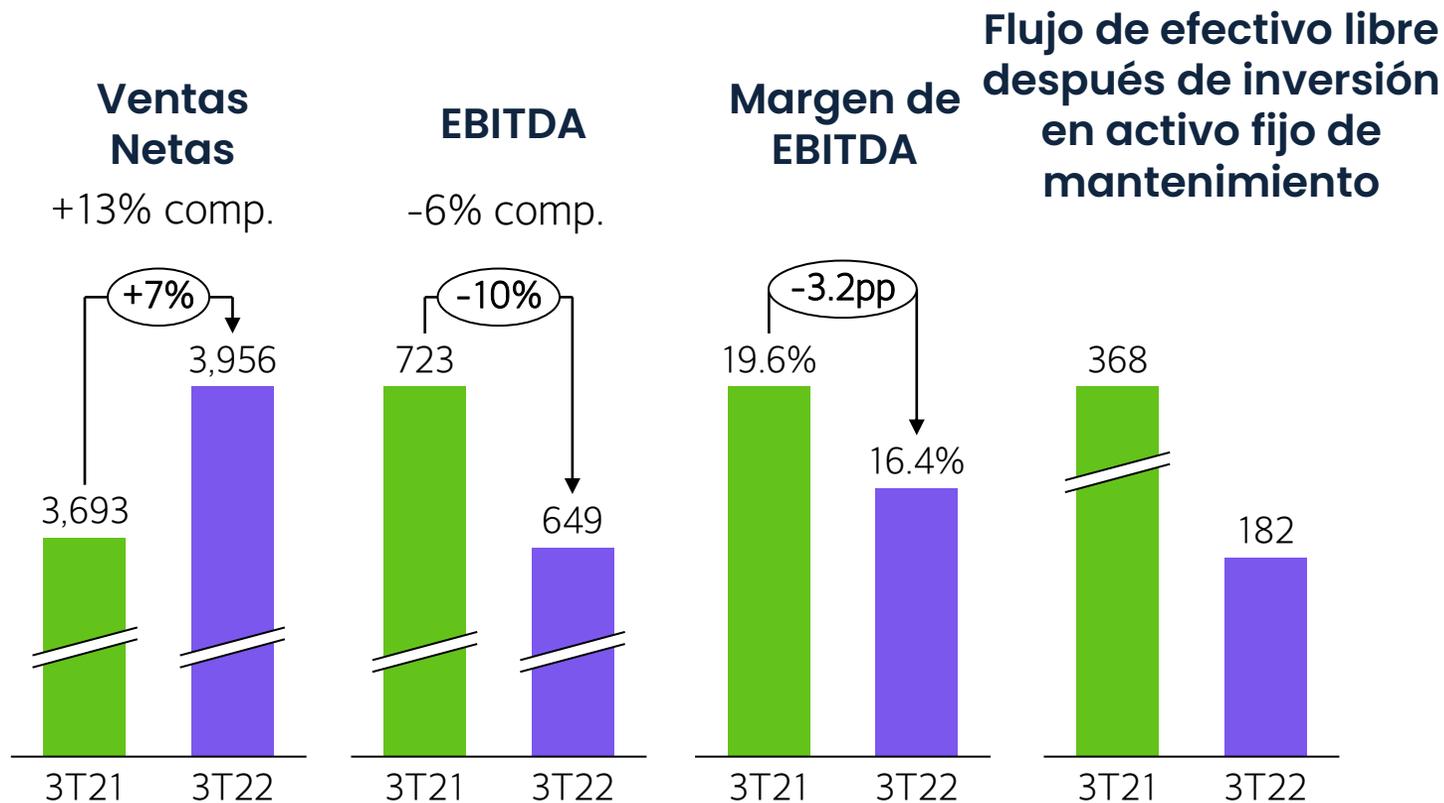
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Aspectos clave del tercer trimestre 2022

- Crecimiento de doble dígito en Ventas,
- Crecimiento en precios de entre 15% y 20% para cemento, concreto y agregados
- Precios a la fecha compensan de manera incremental la inflación de costos en términos de dólares
- EBITDA y margen afectados por la incesante inflación de los costos de insumos, particularmente en energía
- Las regiones de Estados Unidos y EMEA con importante crecimiento en EBITDA
- Ventas y EBITDA de Soluciones Urbanas creciendo doble dígito
- Alineando objetivos de descarbonización con el escenario más ambicioso de 1.5°C
- Reducción de ~4% en emisiones de CO₂, vs 2021
- Mejora de la calificación por parte de MSCI ESG a “A”
- Cerca de \$600 millones de dólares de desinversiones a la fecha
- Reducción secuencial de ~\$540 millones de dólares de deuda total, con apalancamiento en 2.82x
- La utilidad neta¹ aumenta ~\$450 millones de dólares vs 3T21
- ROCE en 12.7%², muy por encima de nuestro costo de capital

1) En términos comparables, excluyendo deterioro de propiedad, planta y equipo, crédito mercantil y otros activos intangibles
2) Últimos doce meses a Septiembre 30, 2022, excluyendo crédito mercantil

Crecimiento en ventas impulsado por precios

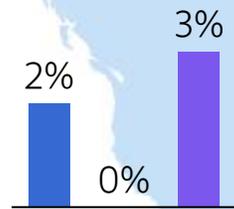


Crecimiento en ventas en todas las regiones con crecimiento de EBITDA en Estados Unidos y EMEA

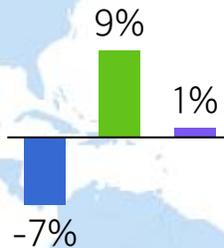
Volúmenes de cemento afectados por el rebalanceo del cemento en saco/a granel en mercados emergentes

Variación de volúmenes 3T22 comparados al año anterior

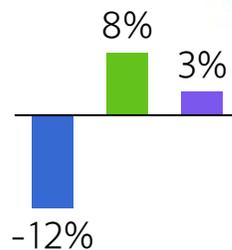
Estados Unidos



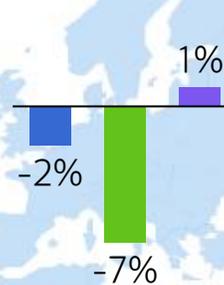
México



SCAC



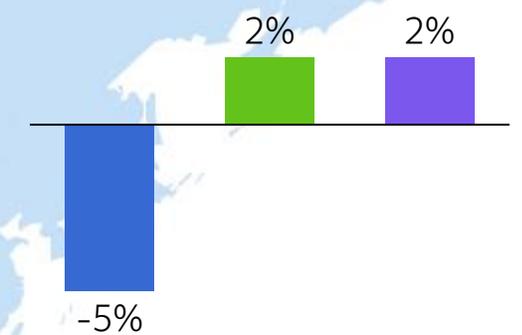
Europa



EMEA



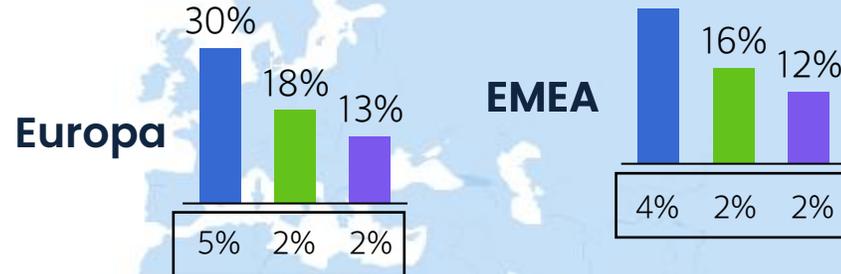
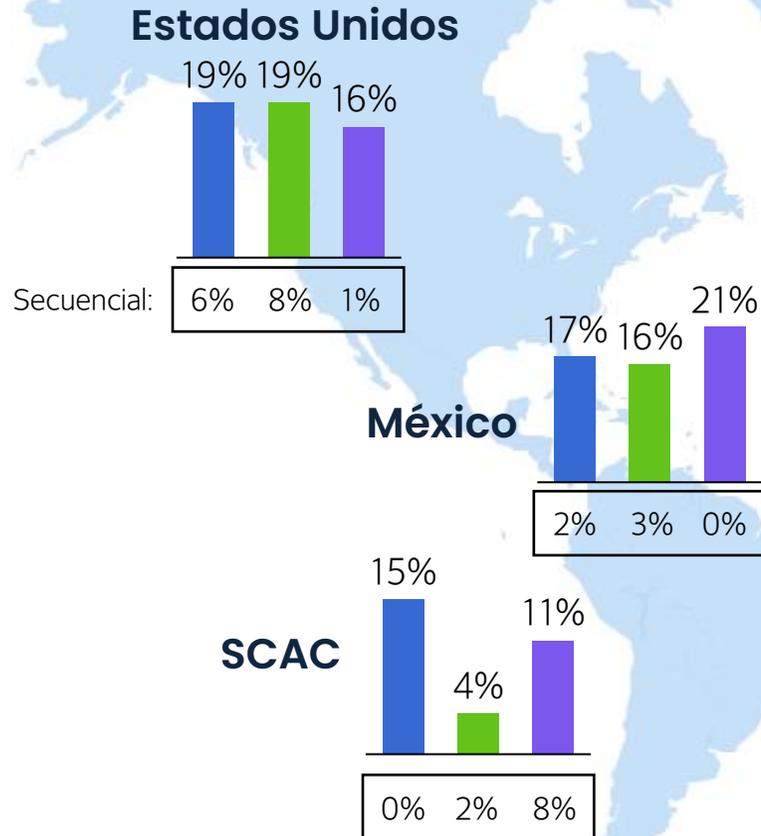
VOLÚMENES CONSOLIDADOS (comp.)



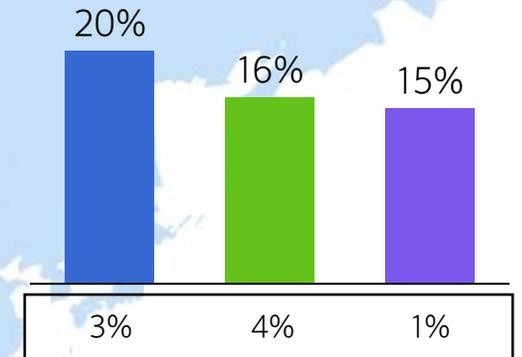
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

Crecimiento de doble dígito en precios

Variación de precios 3T22 comparados al año anterior y secuenciales



PRECIOS CONSOLIDADOS (comp.)



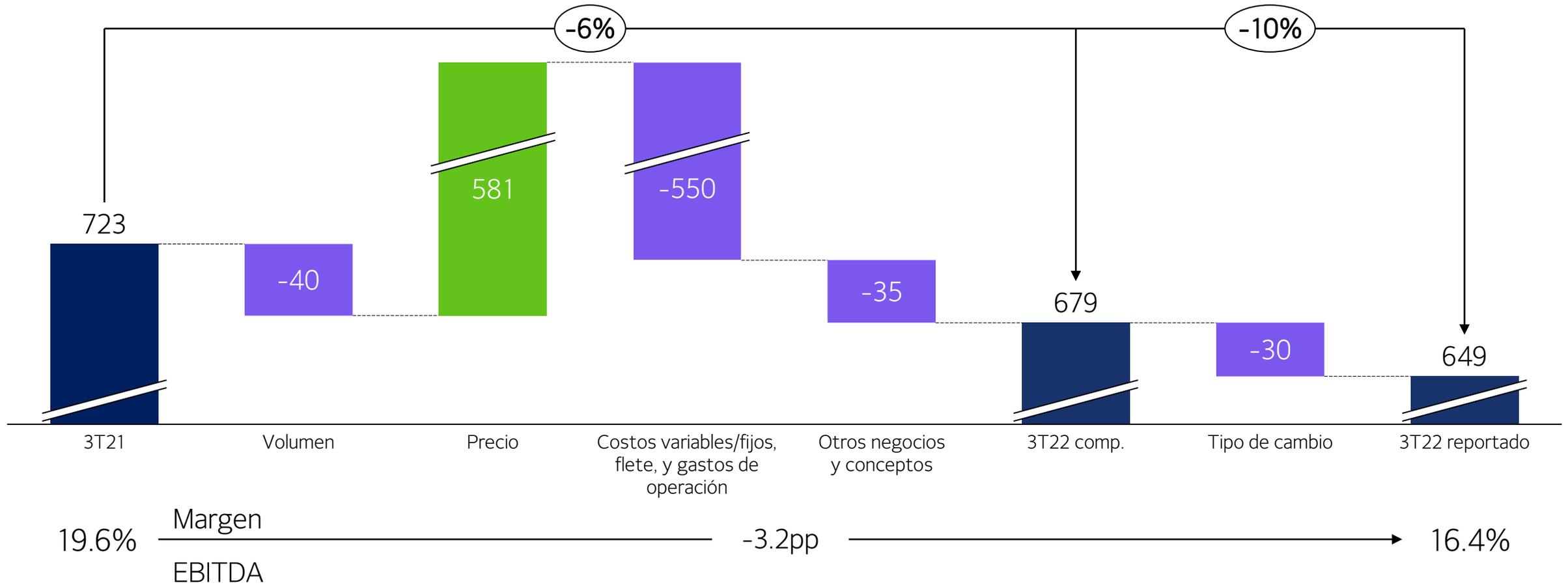
- Precios secuenciales (2T22 a 3T22)
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Precios compensan por encima de los costos

Variación de EBITDA 3T22



Precios acumulados a la fecha cubren la inflación en términos de dólares

Precios Unitarios
Costos Unitarios

Cemento¹



Agregados



Concreto



1) Cemento de producción propia

CEMEX alineará objetivos de descarbonización con el escenario más ambicioso de 1.5°C

- Contribuimos en el desarrollo del marco de referencia para el escenario de 1.5°C como miembro del Grupo Asesor de Expertos del SBTi
- Comprometidos en adoptar [la ruta de descarbonización más ambiciosa](#) en la industria de los materiales de la construcción
- La importante reducción de emisiones de CO₂ que hemos logrado desde que lanzamos nuestro programa Futuro en Acción en 2021, nos da la [confianza para comprometernos a una ruta más acelerada](#)
- Objetivos [presentados](#) al SBTi [para su revisión](#)
 - Plan para lograr cero emisiones netas de CO₂ para 2050
 - [Nuevos objetivos al 2030](#) correspondientes a emisiones de alcance 1, 2 y 3



Emisiones de CO₂ reducidas >4% a la fecha

Mejora de la calificación por parte de
MSCI ESG a “A”

Avance importante en el rebalanceo del portafolio como parte de Operación Resiliencia



Cerca de \$600 millones de dólares en desinversiones a la fecha

~\$330
millones de dólares

Costa Rica y El Salvador

~\$120
millones de dólares

65% de Neoris, nuestra aceleradora digital, a Advent

~\$140
millones de dólares

Ventas de activo fijo

Resultados por región



Construyendo un mejor futuro

México: Precios impulsan el crecimiento en ventas



Foro Boca, Veracruz, México
Construido con Duramax, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	948	2,826
% var (comp)	9%	7%
EBITDA	255	862
% var (comp)	(12%)	(7%)
Margen EBITDA	26.9%	30.5%
var pp	(6.4pp)	(4.6pp)

- El crecimiento del sector formal se explica por el sector Industrial y Comercial, reflejando una importante actividad de *nearshoring* y de construcción de hoteles
- Los volúmenes de cemento en saco son afectados por la normalización de la demanda, la pérdida temporal de participación de mercado y el impacto de la inflación en el consumo
- Estrategia de precios contribuyendo significativamente al crecimiento en ventas
- EBITDA y margen de EBITDA afectados por mayores costos de combustible, disminución de volumen y mezcla de producto
- Impacto único relacionado al tiempo de mantenimiento, lluvias, y interrupciones en las cadenas de suministro, responsables de la disminución de más de ~2pp en el margen
- Anunciamos incremento en el precio de cemento en saco en octubre

Estados Unidos: Fuerte dinamismo en precios, con mejora secuencial del margen de EBITDA

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	1,324	3,817
% var (comp)	19%	17%
EBITDA	197	560
% var (comp)	10%	(5%)
Margen EBITDA	14.9%	14.7%
var pp	(1.2pp)	(3.3pp)

- Ventas y EBITDA crecen doble dígito
- A pesar del impacto del Huracán Ian en Florida, los volúmenes de cemento y agregados aumentaron
- Demanda subyacente saludable, impulsada por el sector Industrial y Comercial, y por el Residencial
- Los precios de cemento, concreto y agregados aumentando entre 16% y 19% comparados con el año anterior
- A pesar del impacto de \$11 millones de dólares en EBITDA por el Huracán Ian, se ve una mejora secuencial de margen de EBITDA de 2.4pp

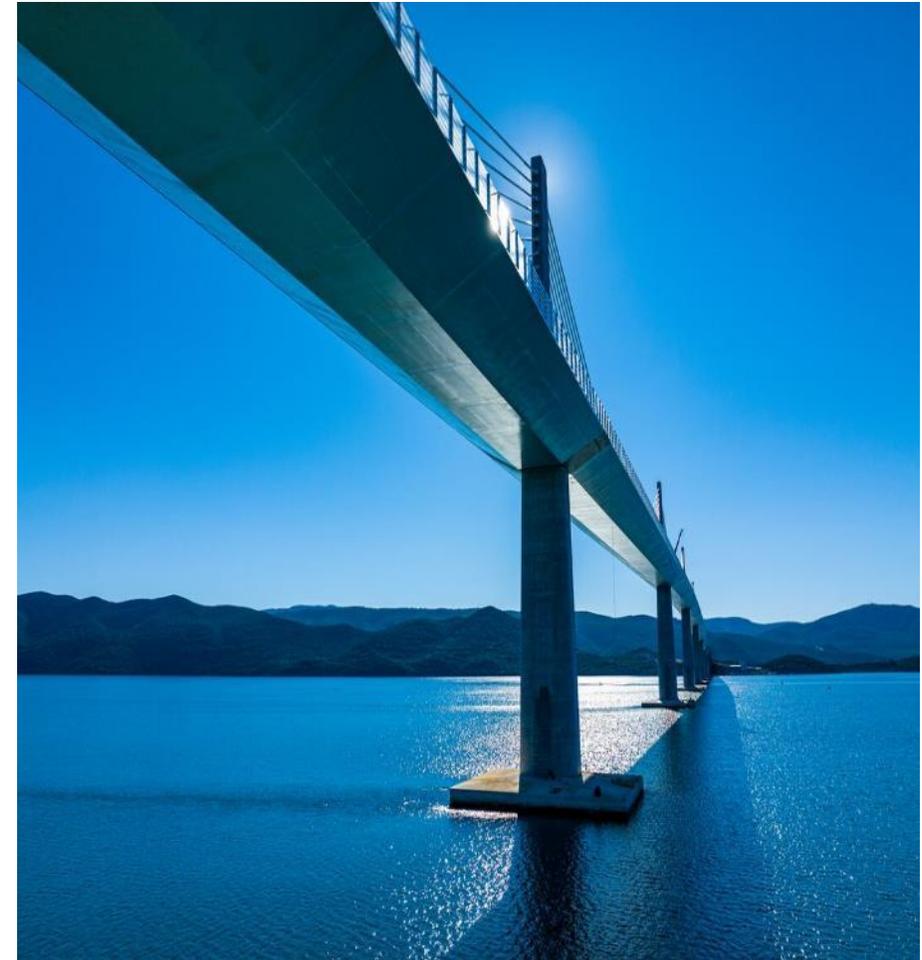


Viaducto de la Calle 6, Los Ángeles, Estados Unidos
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

EMEA: La resiliencia continúa con sólido crecimiento en ventas y EBITDA

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	1,252	3,731
% var (comp)	16%	14%
EBITDA	186	524
% var (comp)	8%	14%
Margen EBITDA	14.8%	14.0%
var pp	(1.2pp)	(0.1pp)

- Crecimiento en ventas impulsado por incremento de doble dígito en precios en todos los productos
- Los volúmenes de cemento disminuyeron, reflejando debilidad en Europa y Filipinas, parcialmente compensados por aumentos en Egipto y Emiratos Árabes Unidos
- Reducción en emisiones de CO₂ de más de 40% en Europa, bien posicionados para alcanzar el objetivo de 55% en 2030
- Fuerte desempeño operativo y financiero en Egipto e Israel



Puente Pelješac, Pelješac, Croacia
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

SCAC: Crecimiento en ventas debido principalmente a la fuerte contribución de los precios



Edificio Riomaggiore, Cali, Colombia
 Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	393	1,227
% var (comp)	2%	7%
EBITDA	90	298
% var (comp)	(11%)	(7%)
Margen EBITDA	22.8%	24.3%
var pp	(2.8pp)	(3.0pp)

- Desempeño en ventas impulsado por el aumento de 15% en precios del cemento
- El desempeño del cemento refleja el rebalanceo del cemento en saco, así como por cuestiones operativas y climáticas en República Dominicana
- El sector formal continúa mejorando, evidenciado por el desempeño en concreto y agregados
- EBITDA y margen de EBITDA afectados por mayores costos de energía, menor volumen de cemento y mezcla de producto
- La estrategia de precios afecta el desempeño de volúmenes en Colombia, mientras que en República Dominicana los volúmenes continúan siendo soportados por el sector formal

Avances Financieros



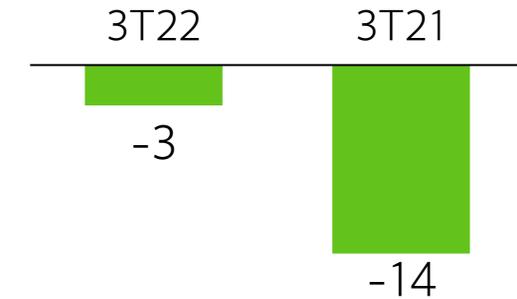
Construyendo un mejor futuro

Torre Avancer, San Luis, México
Construida con Fortis, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

El capital de trabajo y aumento en mantenimiento provocan un menor flujo de efectivo libre

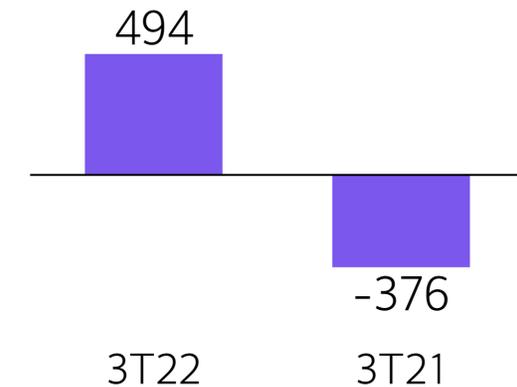
	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2021	% var
Flujo de operación	2,050	2,195	(7%)	649	723	(10%)
- Gasto financiero neto	396	450		138	136	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	587	374		201	168	
- Inversiones en capital de trabajo	821	390		162	8	
- Impuestos	156	154		42	30	
- Otros gastos	(68)	64		(64)	24	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(4)	(7)		(12)	(11)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	162	769	(79%)	182	368	(50%)
- Inversiones en activo fijo estratégicas	284	275		111	114	
Flujo de efectivo libre	(122)	494	N/A	72	254	(72%)

Días promedio de capital de trabajo



Utilidad Neta de la Participación Controladora

Millones de dólares

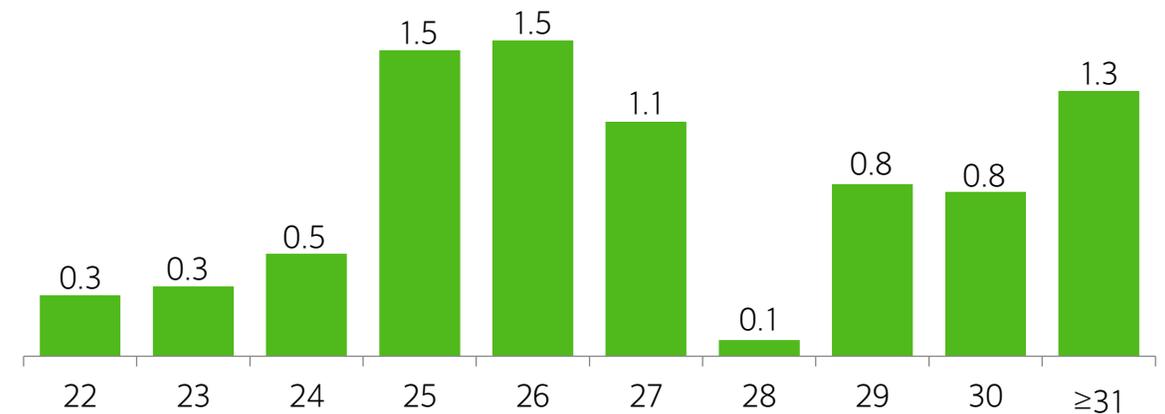


Seguimos fortaleciendo nuestra estructura de capital en un contexto volátil

- Reducción de \$540 millones de dólares de la deuda total. Recompra a descuento de \$654 millones de dólares en notas, disminuyendo la deuda en \$91 millones de dólares
- Cierre de un crédito vinculado a sostenibilidad por 500 millones de euros en octubre, con condiciones similares a nuestro Contrato de Crédito
- Protegidos ante alzas de tasas de interés, con el 74% de nuestra deuda a tasa fija
- Las estrategias de gestión de riesgo compensan depreciación de tipos de cambio, aumento en tasas de interés y costos de energía

Perfil de vencimiento de deuda Proforma¹ al 30 de septiembre

Miles de millones de dólares



Sin necesidad de refinanciamientos hasta el 2025

1) Dando efecto al nuevo crédito bancario por 500 millones de euros utilizado para pagar en octubre 2022 el Crédito Revolvente comprometido

| Estimados 2022



Construyendo un mejor futuro

Estimados¹ 2022

EBITDA²

~\$2,700 millones de dólares

Crecimiento de volumen consolidado

Disminución de un dígito bajo para cemento
Incremento de un dígito bajo a medio para concreto
Incremento de un dígito bajo a medio para agregados

Costo de energía por tonelada de cemento producida

Incremento de ~40%

Inversiones en activo fijo

~\$1,350 millones de dólares en total
~\$850 millones de dólares de mantenimiento y
~\$500 millones de dólares de estratégico

Inversión en capital de trabajo

~\$250 millones de dólares

Impuestos pagados

~\$200 millones de dólares

Costo de deuda³

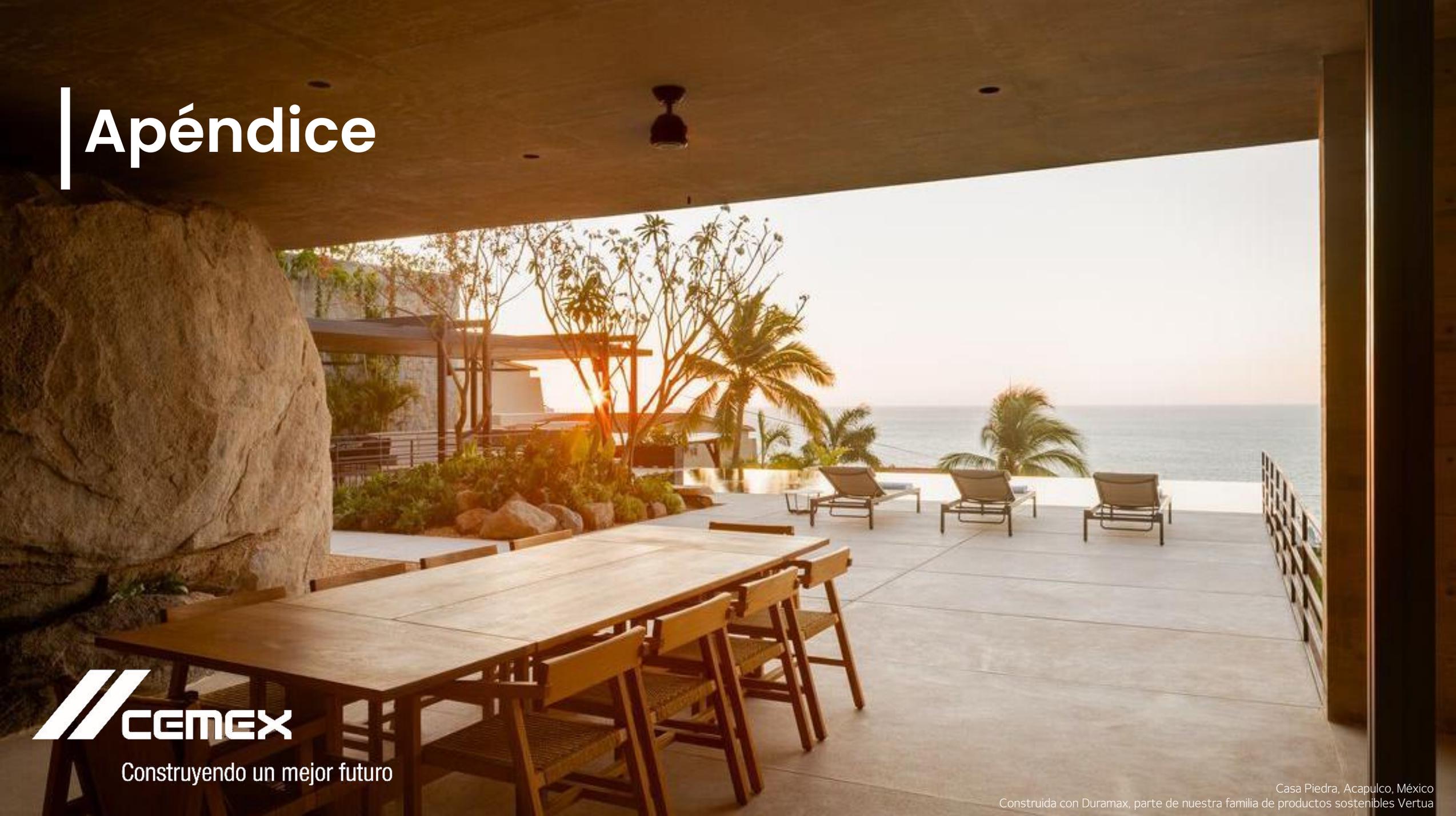
Reducción de ~\$20 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio a Septiembre 30, 2022, para el resto del año

3) Incluye valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

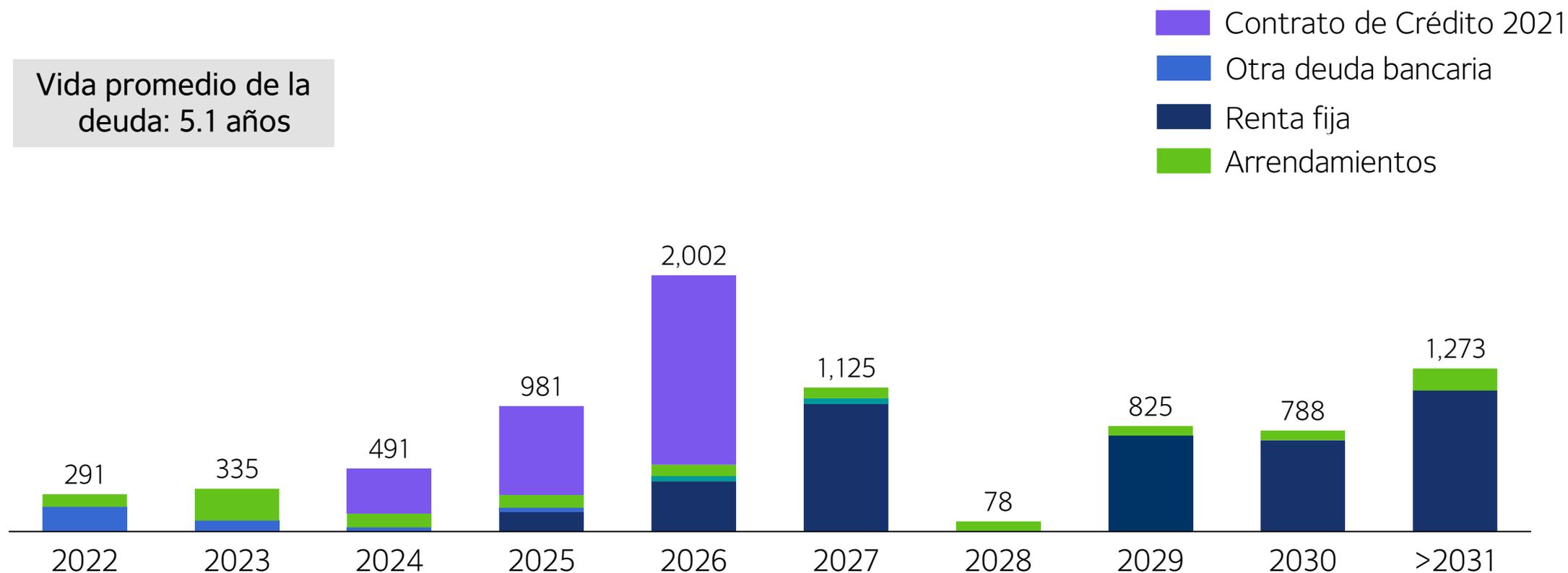
| Apéndice



Construyendo un mejor futuro

Perfil de vencimientos de deuda al 30 de septiembre de 2022

Deuda total al 30 de septiembre de 2022: \$8,188 millones de dólares

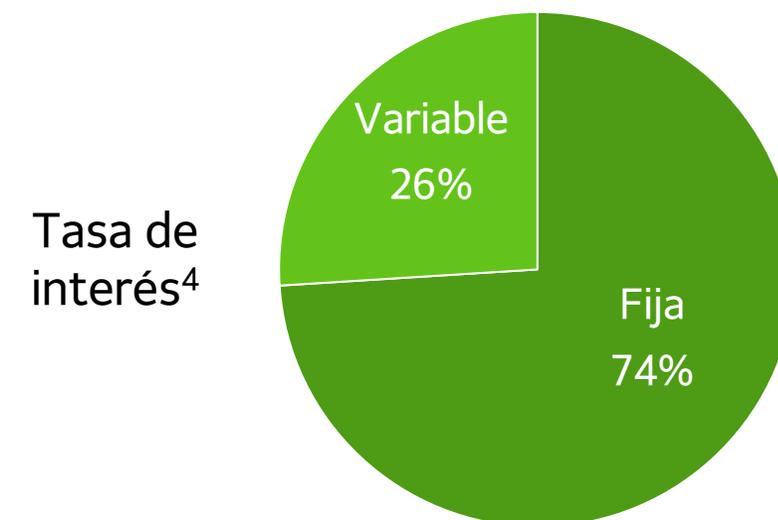
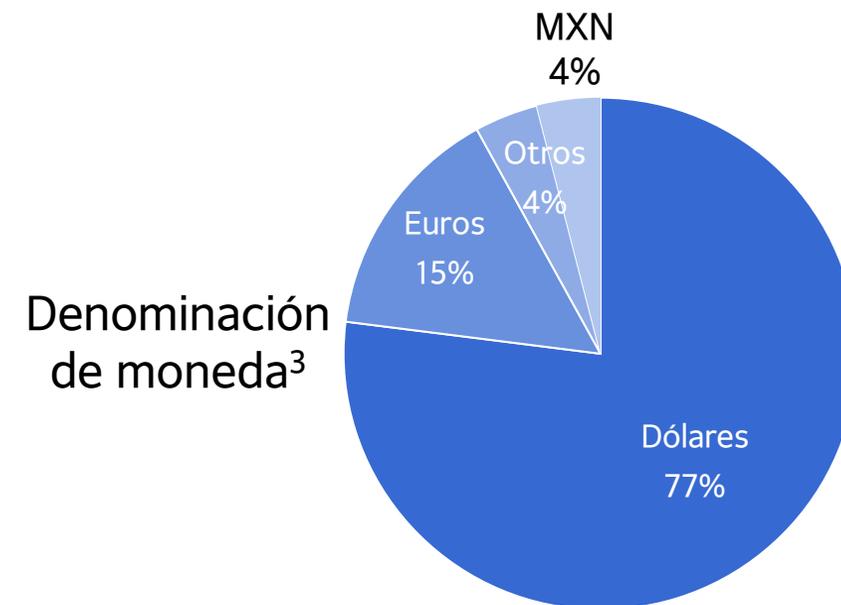


Volúmenes y precios consolidados

		9M22 vs. 9M21	3T22 vs. 3T21	3T22 vs. 2T22
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(3%)	(5%)	(3%)
	Precio (USD)	12%	14%	1%
	Precio (comp)	16%	20%	3%
Concreto	Volumen (comp)	4%	2%	(2%)
	Precio (USD)	8%	10%	2%
	Precio (comp)	12%	16%	4%
Agregados	Volumen (comp)	3%	2%	2%
	Precio (USD)	7%	8%	(1%)
	Precio (comp)	12%	15%	1%

Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2022	2021	% var	2022
Deuda Total ¹	8,188	8,982	(9%)	8,729
Corto Plazo	5%	4%		5%
Largo Plazo	95%	96%		95%
Efectivo y equivalentes	397	869	(54%)	490
Deuda neta	7,791	8,113	(4%)	8,239
Deuda neta Consolidada ²	7,669	8,092	(5%)	8,123
Razón de apalancamiento consolidado ²	2.82	2.80		2.88
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	6.51	5.31		6.74



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021

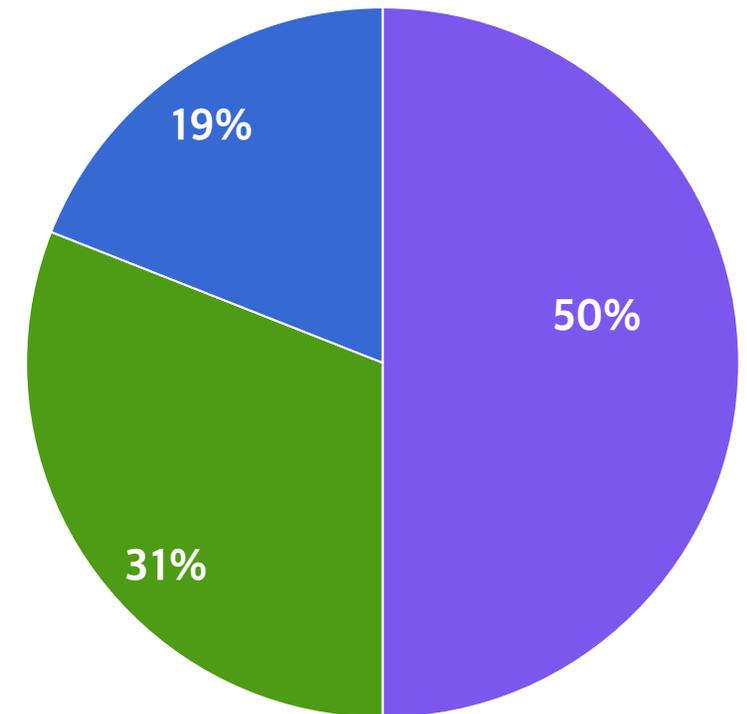
3) Incluye el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

4) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés

Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre 2022		Segundo Trimestre 2022	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	4,103	50%	4,781	55%
■ Contrato de Crédito 2021	2,522	31%	2,471	28%
■ Otros ¹	1,562	19%	1,477	17%
Deuda Total	8,188		8,729	

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 3T22: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 3T22 vs. 3T21			Concreto 3T22 vs. 3T21			Agregados 3T22 vs. 3T21		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(7%)	17%	17%	9%	16%	16%	1%	21%	21%
Estados Unidos	2%	19%	19%	(0%)	19%	19%	3%	16%	16%
Europa	(2%)	10%	30%	(7%)	1%	18%	1%	(4%)	13%
Israel	N/A	N/A	N/A	11%	6%	12%	4%	2%	8%
Filipinas	(16%)	(1%)	12%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(5%)	(3%)	12%	10%	(9%)	5%	14%	(4%)	11%
Panamá	10%	(2%)	(2%)	66%	8%	8%	17%	11%	11%
República Dominicana	(16%)	30%	23%	(8%)	19%	12%	N/A	N/A	N/A

Resumen de volúmenes y precios 9M22: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 9M22 vs. 9M21			Concreto 9M22 vs. 9M21			Agregados 9M22 vs. 9M21		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(9%)	16%	15%	11%	15%	14%	3%	20%	19%
Estados Unidos	3%	15%	15%	3%	13%	13%	5%	14%	14%
Europa	3%	9%	24%	(1%)	0%	13%	0%	(3%)	9%
Israel	N/A	N/A	N/A	6%	7%	10%	7%	5%	8%
Filipinas	(11%)	(0%)	9%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(2%)	(2%)	7%	18%	(6%)	3%	21%	(5%)	4%
Panamá	7%	(4%)	(4%)	34%	1%	1%	17%	15%	15%
República Dominicana	(8%)	22%	17%	14%	15%	11%	N/A	N/A	N/A

Estimados¹ de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	Disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito bajo a medio
México	Disminución de un dígito alto	Incremento de un dígito alto	Incremento de un dígito bajo a medio
Estados Unidos	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
Europa	Estable	Disminución de un dígito bajo	Estable
Colombia	Estable	Incremento de doble dígito medio	N/A
Panamá	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de $\geq 25\%$	N/A
República Dominicana	Disminución de un dígito bajo	Incremento de doble dígito bajo	N/A
Israel	N/A	Estable a incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
Filipinas	Disminución de un dígito medio	N/A	N/A

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

Indicadores relevantes de ESG

Estrategia de Carbono	9M22	9M21	2021
Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante	568	594	591
Combustibles alternos (%)	34%	29%	29%
Factor de clínker	74.5%	76.0%	75.8%

Productos bajos en carbono	9M22	9M21	2021
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	76%	69%	68%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	37%	19%	20%

Clientes y proveedores	3T22	3T21	2021
Net Promoter Score (NPS)	66	70	70
% de ventas a través de CX Go	56%	63%	62%

Salud y seguridad	9M22	9M21	2021
Fatalidad de empleados	1	0	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.4	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	97%	97%	95%

Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:
10 a 1